



Aktiva åtgärder för att bidra till en budget i balans 2021

Nedan redovisas de aktiva åtgärder som presenterades i delårsrapporten med kommentar.

Barn och unga placeringar, åtgärd och effekt:

Verksamheten individ och familjeomsorg har tidigare under 2019-2020 utvecklat ett arbetssätt till att arbeta med hemmaplanslösningar. Tack vare detta har man kunnat hantera en stor del av behoven i egen regi men inflödet har varit stort och fler barn och unga har haft behov av att bli placerade externt utifrån svår social problematik. I de mest komplexa ärendena där det förekommer insatser från psykiatri har kommunen fått till stånd ett delat kostnadsansvar med Regionen som till viss del hjälper upp resultatet. Vårt att uppmärksamma är att enheten för barn och familj inte haft någon placering vid SiS under hela 2020 samt 2021. Detta som ett resultat i ett ändrat arbetssätt med förstärkt familjehemsvård samt fokus på hemmaplanslösningar i egen regi. Utan det arbetssättet skulle resultatet förmodligen visat på ett större underskott. Under våren och sommaren har personal från andra delar av verksamheten med relevant utbildning lånats ut till barn och familjegruppen för att hantera det stora ärendeflödet.

Kommentar december 2021: Ytterligare resurser har tillfälligt flyttats till barn och familj för att stärka arbetsgruppen som har en fortsatt hög arbetsbelastning pga det stora inflödet. Externa placering för barn och unga har minskat med 3 årsplaceringar sedan delårsrapporten.

Hemtjänst, åtgärd och effekt:

För att hantera den stora volymökningen inom hemtjänsten, men också för att verka för en god arbetsmiljö för de som arbetar inom hemtjänsten, kommer verksamheten att ses över under hösten. Uppdraget innefattar både verksamhetens organisering men också effektivitet i biståndsbedömning, planering och utförande. Fokus kommer att ligga på att titta på områdesindelningen, nattpatrullens organisation samt att försöka få en jämnare tidsplanering av insatserna så det blir likvärdigt i alla hemtjänstgrupper.

Kommentar december 2021:

Uppdragsbeskrivning finns och enhetschef är tilldelad och har påbörjat uppdraget. Socialnämnden fick en dragning på november nämnd. Det enskilda ärendet som kom till förvaltningen i form av nödbistånd och överflyttades till hemtjänstinsatser har kunnat avslutas då annan myndighets insats kunnat verkställas.

Särskilt boende äldre, åtgärd och effekt:



För att få en mer effektiv resursbemanning, men framförallt för att möta brukarnas behov på bästa sätt, kommer verksamheten att ändra arbetssätt med personer med demens inom särskilt boende. Satsa på ökad kompetens om demenssjukdomar och utbildning i förhållningssätt till demenssjuka brukare och på så sätt få en bättre vård för individen samt se över arbetssätt och fundera kring särskilda demens avdelningar. Personer som är medicinskt färdigbehandlade och inte kan tas hem från sjukhuset faktureras kommunen 8 900 kr per dygn och vårdtagare, för att undvika detta kommer verksamheten att tillfälligt öppna ytterligare sju korttidsplatser i förvaltningens befintliga lokaler. Kostnaden för en månad för en person på sjukhus är 267 tkr, personalkostnad för att bemanna de sju korttidsplatserna är 200 tkr/mån.

Kommentar december 2021: Uppdragsbeskrivning för arbetet med demensavdelningar är framtaget och arbetet påbörjat. Socialnämnden fick en dragningsavhandling på novembers sammanträde. Planering finns för demensutbildning för alla anställda under 2022, utbildningen finansieras via stadsbidrag för Nära Vård. Två av förstärkningarna som funnits i verksamheten har kunnat avslutas. Ytterligare sju korttidsplatser öppnades i oktober och är fortfarande öppna, för att minska kostnaderna för medicinskt färdigbehandlade då behovet av särskilt boende fortfarande är större än det finns lediga platser.

LSS-boende, åtgärd och effekt:

Förvaltningen har utrett och socialnämnden har beslutat att under 2022 öppna ett nytt LSS-boende i förvaltningens befintliga lokaler. Detta möjliggör att verksamheten kan verkställa de nya besluten. Ett aktivt arbete pågår med att ta hem de externa placeringar som är placerade på grund av platsbrist.

Kommentar: En extern placering togs hem till intern boende 1 dec. Befintliga personalresurser har omfördelats mellan daglig verksamhet och servicebostäder för att minska vikariekostnad.

Ytterligare åtgärder för att bidra till en budget i balans:

Mjukt anställningsstopp inom förvaltningen. Innebär att varje chef använder sig av farfarsprincipen och ställer frågan till sin chef vid varje ny anställning över 3 månader

Mjukt inköpsstopp. Stark restriktivitet gällande planeringsdagar, utbildning och inköp utöver ordinarie drift.

Följande tjänster har vakantsatts:

- Vakanssätta Nära vårdssamordnare maj- augusti
- Vakanthåll tjänst hemmaplanslösningar
- Vakanssätt tjänst daglig verksamhet 4 mån

Följande tjänster har avslutats och kommer inte att ersättas:

- Vaktmästare särskilt boende, 1 tjänst



TIMRÅ KOMMUN
Socialförvaltningen

Postadress: 861 82 Timrå
Besöksadress: Köpmangatan 14
Telefon: 060-16 31 00

Bankgiro: 5672-9387
Organisationsnummer: 212000-2395
Fax: 060-16 31 04

Hemsida: www.timra.se
E-post: soc@timra.se