



socialnämnden

Förslag till länsgemensam familjehemsvårdsorganisation

Förslag till beslut

Socialnämnden beslutar

Ärendet

På uppdrag av länets socialchefer har Kommunförbundet Västernorrland lämnat ett förslag på en länsgemensam familjehemsvårdsorganisation. Förslaget innebär att det inrättas en länsgemensam enhet för rekrytering, screening och utbildning av familjehem och jourhem, samt fungera som ett stöd till förstärkta familjehem. Enheten föreslås tillhöra Kommunförbundet och geografiskt förläggas till Härnösand. Kostnaden för verksamheten beräknas uppgå till drygt 13 mkr per år plus en startkostnad på 350 tkr det första året.

Beslutsunderlag

- Slutversion Organisationsförslag länsgemensam familjehemsvård
- Sammanställning av riskanalys från kommunerna

*Protokollsutdrag till
Förvaltningschef*

Exp / 2017

Bakgrund

Under 2014 utformade länets socialchefer ett uppdrag till Kommunförbundet Västernorrland om att lämna ett förslag för en länsgemensam familjehemsvårdsorganisation. Uppdraget startades med en undersökning som FoU Västernorrland genomförde 2015. Den visade att kommunerna i länet upplever svårigheter att rekrytera nya och behålla erfarna familjehem samt att tillhandahålla relevant utbildning och fortbildning. Strategiskt arbete med marknadsföring, stöd och utbildning till familjehemmen får inte tillräckligt stort utrymme i den kommunala organisationen. En länsgemensam organisation som ansvarar för dessa arbetsuppgifter kan, enligt förslaget, ge både kvalitetsvinster och ekonomiska vinster. Kvalitetsvinsterna räknas bli flera tillgängliga familjehem som är bättre rustade för sitt uppdrag med det placerade barnet. De ekonomiska vinsterna beräknas bli i form av minskat behov av konsulentstödda familjehem och enhetligare ersättningssystem. (Förutsättningar för en länsgemensam familjehemsvård i Västernorrlands län, Victoria Skoog, 2015, ingår i bilaga 1).

Undersökningens resultat förankrades så väl hos länets IFO-chefer som socialchefer. Utifrån undersökningen gav länets socialchefer Kommunförbundet Västernorrland vidare i uppgift att under 2016 ta fram ett organisationsförslag för en verksamhet i gemensam regi.



En arbetsgrupp med representanter från länets alla socialtjänster, samordnade av personal från Kommunförbundet arbetade fram ett förslag till organisation och en finansieringsmodell. En juridisk analys gjordes av en utomstående konsult. Arbetet har återkopplats löpande till socialcheferna för diskussion och vid behov förtydligande direktiv.

Det förslaget som tagits fram innebär att det inrättas en länsgemensam enhet för rekrytering, screening och utbildning av familjehem och jourhem, samt som ska fungera som ett stöd till förstärkta familjehem. Deltagande kommuner delar på kostnader och kan tillgodoräkna nyttan av verksamheten. För att tillgodose behovet av en neutral plattform för verksamheten, föreslås att enheten tillhör kommunförbundet och geografiskt förläggs till Härnösand.

Enheten föreslås få en bemanning på 14 tjänster inklusive en verksamhetsledare. Kostnaden för verksamheten beräknas uppgå till drygt 13 mkr per år plus en startkostnad på 350 tkr det första året. Förslaget innehåller en fördelning av kostnader per kommun viktat på andelen barn i befolkningen samt i vilken omfattning kommunen anlitar familjehem. Förslaget är beräknat på att alla länets kommuner deltar. Skulle inte så ske, måste förslaget skalas ner till deltagandes omfattning.

Efter att socialcheferna erhållit organisationsförslaget, beslutade de att utifrån förslaget skulle respektive kommun göra en risk- och konsekvensanalys. En sammanställning av socialtjänsternas risk-och konsekvensanalys finns som bilaga 2. Sammanfattning av risk- och konsekvensanalyserna visar på behov av tydlighet i nästa steg i verksamhetsutformningen för att möta de största farhågorna som gäller bl.a. inom:

- Struktur för arbetet, roller, rutiner, kommunikation, kvalitetssäkring, information samt gränsdragningar mellan organisationen och de kommunala verksamheterna.
- Konkurrens om personal
- Transparens i arbetet och i ekonomin för ökad tillit mellan ägarna
- Vägledande närhetsprincipen för placeringar, likaså hög tillgänglighet för verksamheter.
- Uppdrag om enhetliga ersättningsnivåer för att minska konkurrens, måste in i uppdraget till verksamheten.
- Tydligt avtala om konsekvenser om verksamheten inte uppfyller villkoren

Riskanalyserna belyser behovet av vidareutveckling av organisationsförslaget och även avtalsformulering, vilket planeras som nästa steg efter nämndernas inriktningsbeslut om deltagande i en länsgemensam familjehemsorganisation. Nästa fas att planera och starta upp en verksamhet med ledning av en verksamhetsansvarig beräknas ta ca. 1 år från beslutsdatumet och påverkas av omfattningen av kommunernas deltagande.

Socialförvaltningen

Ingeborg Melin
Förvaltningschef