

/AdressatNamn/
/AdressatAdress/
/AdressatPostnummer/ /AdressatOrt/

PM återrapport åtgärder efter utvärdering av kommunens krishantering Covid -19

Inledning

Kommunstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde 2021-01-05 att ge Kommunchefen fem uppdrag för att åtgärda rekommendationerna i utvärderingsrapporten.

Beslutspunkt 2 innehåller flera delpunkter.

Denna PM redovisar vidtagna och planerade åtgärder för respektive beslutspunkt.

Beslutspunkt 2

Delpunkt a) redovisa vidtagna åtgärder för att förbättra krisberedskapen.

Åtgärder: Inom ramen för arbetet i kommunens Säkerhetsforum sker ett kontinuerligt utvecklingsarbete rörande trygghetsarbete, krisberedskap, höjd beredskap och civilt försvar. De samarbetsavtal som kommunen har med Medelpads Räddningstjänstförbund täcker väl behoven av både kunskapsuppbyggnad och kompetensstöd i det förvaltningsspecifika utvecklingsarbetet. Punkten bedöms åtgärdad.

Delpunkt b & c) redovisa åtgärder för att förbättra det nära ledarskapet enligt ny styrmodell sam kommunikativ förmåga.

Åtgärder: Inom ramen för den nya styrmodellen kommer ett ledarträningsprogram att starta under hösten 2021. En av grunderna i träningen handlar om ett kommunikativt ledarskap. Träningen sker vid flera återkommande träffar. Möjligheten finns att, vid behov, bygga på träningen med ytterligare block om t.ex. specifik kriskommunikation. För närvarande är bedömningen att den planerade träningen svarar mot de behov som utvärderingen pekat på. Punkterna bedöms åtgärdade.

Delpunkt d) Rätt kommunikativt stöd till socialförvaltningen.

Åtgärder: Sedan utvärderingen gjordes har kommunikation och marknad inom Kommunledningskontoret genom omfördelningar av resurser och roller utvecklat sina arbetssätt i stödet till Socialförvaltningen. Socialförvaltningen har meddelat att de nu får ett gott stöd i kommunikativa frågor. Punkten bedöms åtgärdad.

Delpunkt e) Modell för att vid kris omfördela prioriterade resurser/kompetenser över förvaltningsgränserna.

Åtgärder: Under den fortsatta hanteringen av Pandemin har rollerna för ISF och ISF-stöd fortsatt att utvecklas. Vissa resursöverföringar mellan förvaltningarna har skett, t.ex. så har skolkuratorer förstärkt IFO:s verksamhet. ISF-stödet har också finansierat sin beredning av olika beslutsfrågor till ISF. I dagsläget finns förmågan att bereda ärenden även rörande resursöverföring av tillgängliga kompetenser mellan förvaltningarna ifall behovet skulle uppstå. Delpunkten bedöms åtgärdad.

Delpunkt f) Långsiktig strategi för materialförsörjning

Åtgärder: Vid en kommande pandemi kommer Timrå kommun som enskild aktör att vara mycket liten och ha svårt att driva sina egna behov i relation till de globala behoven. Vår inriktning är därför att även i fortsättningen söka stöd i nationella upphandlingar, integrera tänkbara ”pandemiperspektiv” i de löpande lokala upphandlingarna samt som sista utväg ha egen kapacitet att trots allt göra upphandlingar i egen regi. Kultur och teknikförvaltningen har också genomfört ett arbete kring lokalförsörjningsfrågor ifall kommunen väljer att etablera egna lokala lagervolymer som kan hantera en behoven av förbrukningsmaterial i en pandemisituation. Alternativet till en sådan lösning är att i samband med upphandlingar av den typen av varor säkra att leverantörerna kan hålla lagervolymer av motsvarande kapacitet. Ur ett analysperspektiv bedöms punkten åtgärdad. Egen försörjning av lagerlokaler är inte genomförd.

Beslutspunkt 3

Kommunchefen får i uppdrag att vara aktiv i det regionala arbetet för att förtydliga roller och organisation i den regionala krishanteringen.

Åtgärder: Kommunchefen har både i det ordinarie samarbetet och i det fortsatta krishanteringsarbetet i Region Västernorrland tagit en aktiv roll för att skapa en väl fungerande samverkan. Punkten bedöms åtgärdad.

Beslutspunkt 4

Respektive nämnd/förvaltning ska utifrån rapportens slutsatser identifiera och implementera förbättringsåtgärder i sin verksamhet.

Åtgärder: Åtterrapporering av genomförda och planerade åtgärder sker till respektive nämnd under september och oktober månad 2021. Punkten bedöms åtgärdad.

Beslutspunkt 5

Kommunchefen ges i uppdrag att påbörja översyn och uppdatering av pandemiplan för Timrå kommun.



Åtgärder: ISF_stöd har fått i uppdrag att påbörja översynen av befintlig plan samt föreslå revideringar utifrån gjorda erfarenheter av pågående pandemiarbete. Förslag till åtgärder ska presenteras till Kommunledningsgruppen under 2021. Uppdatering av planen sker därefter under 2022. Punkten bedöms under genomförande.

Beslutspunkt 6

Kommunchefen får uppdrag att delge Kommunstyrelsen andra utvärderingsrapporter när dessa finns tillgängliga.

Åtgärder: Efter kontakt med revisionsfirman som genomfört utvärderingarna kan Timrå, utöver de rapporter vi varit delaktiga i, bara få tillgång till utvärderingen av Kramfors kommun. Övriga utvärderingar är gjorda av andra delar av revisionsfirman och därmed inte tillgängliga för oss.

I rapporten för Kramfors kommun kan man i allt väsentligt se samma behov av förbättringar som vi har att genomföra inom vår egen kommun. När förbättringsarbetet fortgår finns därför skäl att söka samverkan/erfarenhetsutbyte med Kramfors kommun. Punkten bedöms under genomförande.

Timrå 2021-09-06

Peter Löthman

Chef verksamhetsstöd
Stabschef ISF_stöd