



TIMRÅ KOMMUN

Underlag till nämnd och förvaltning

Planering av uppdrag verksamhetsidé 2021

from
Timrå
with love



Samordning av uppdrag: insats för 2021, kanske första kvartalet 2022

1

Sätta riktning, varför finns vi? Verksamhetsidé

- Alla nämnder utom BoU på samma startnivå
- Viktig uppgift för nämndens och förvaltningens ledning att tolka och diskutera, med stöd av underlag som tas fram och analys. I det ingår att lära mer om såväl styrmodell som egna verksamheter.
- Synka tvärsöver organisationen i linje med styrmodell och horisontell styrning.
- När uppdraget med verksamhetsidé är slutfört ska nämnderna ha identifierat och skapat förståelse för syftet med sin verksamhet (aggregerat från respektive verksamhetsområde).

Samordnas av
KS/KLK
KLG säkrar
synkning

Före

Planera

- Startsäkra uppdraget
- Gemensam uppstart:
 - Om styrmodellen
 - Systemsyn
 - Vad och Varför, fullmäktiges förväntan
- Uppdragets genomförande (delar och helhet)

Under

Genomföra

- Gemensamma avstämningspunkter under genomförande, synka aktiviteter och innehåll mellan nämnder (ett Timrå)
- Hitta synergier, gränsöverskridande processer
- Fortsatta insikter och kunskapspåfyllning

Efter

Följa upp

- Synkad avrapportering av uppdrag i förhållande till styrmodell och kommunövergripande verksamhetsidé
- Idé om nästa steg som underlag för kommande uppdrag. Formas efter arbetets gång.

TIMRÅ KOMMUN

Grov tidsplan

- 17 Juni: Gemensam uppstart utvecklingsgrupper
- Oktober: Gemensam avstämning förslag
- December: Slutlig avstämning
- Första kvartalet 2022: antagande i nämnder

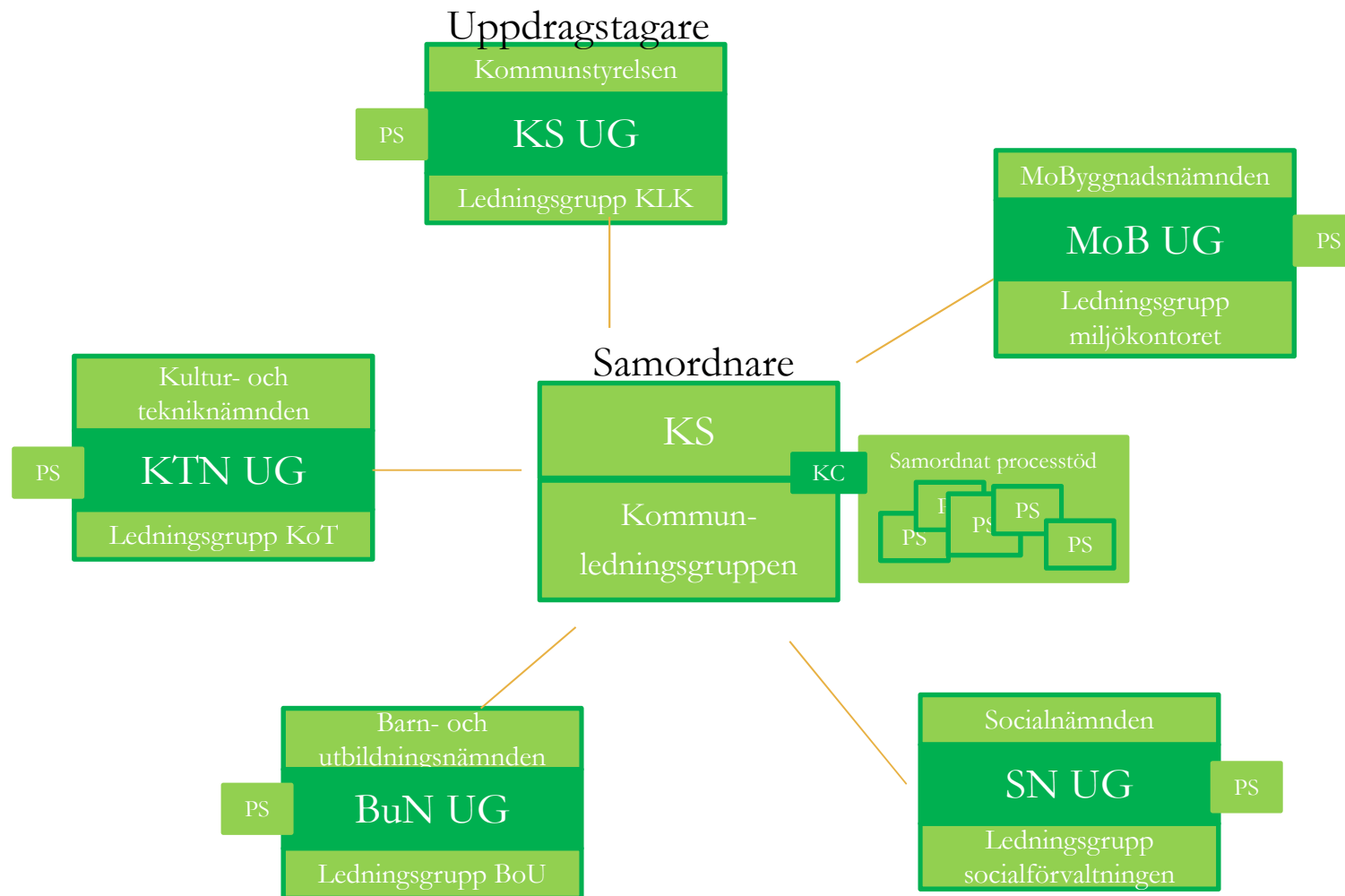


Organisation och roller i arbetet

- Uppdraget samordnas av kommunstyrelsen
- Kommunledningsgruppen (KLG) säkrar synkning
- Kommunchef säkrar samordning mellan KS och KLG
- Varje nämnd tillsätter en utvecklingsgrupp med uppgift att representera nämnden och dess verksamheter. Utvecklingsgruppen skapar underlag och förslag till verksamhetsidé
- Utvecklingsgrupperna utgörs av
 - Nämndens ordförande och vice ordförande samt två representanter från oppositionen.
 - Förvaltningens ledningsgrupp
- Processtöd utses till varje utvecklingsgrupp. Processtöd förbereder och stödjer utvecklingsgruppens dialoger samt säkrar dokumentation.
- Processtöd samordnas via KLG för att stödja intentionerna med arbetet och kan även (tillsammans med andra stödfunktioner) fungera som arbetsgrupp i samband med de gemensamma nämnds-överskridande aktiviteterna. Processtöd utses till varje utvecklingsgrupp.



Organisationsbild



Förberedelser inför uppstarten 17 juni

Nämnd och förvaltning jobbar för att

- Utse och formera sin utvecklingsgrupp
- Utse och tillfråga stöd
- Boka och säkra tider för uppstart, egna arbetspass, avstämning med nämnderna samt gemensamma aktiviteter (se övergripande tidplan för tidsramar)

Kommunchef och processtöd ansvarar för att

- Planera och bjuda in till uppstarten 17 juni
- Konkretisera och anpassa stödmaterial till nämndernas egna arbete



Några ställningstaganden för fortsatt arbete...

- Utvecklingsgrupperna fungerar som motor och nav i arbetet men det sker regelbundna avstämningar med hela nämnden i samband med redan inbokade nämndsmöten. Detta möjliggör information och en breddad delaktighet.
- Antalet arbetspass följer den övergripande tidplanen men utvecklingsgrupperna avgör hur långa passen bör vara.
- Utvecklingsgrupperna får stöd via framarbetat arbetsmaterial (mallar och ppt) och dessa kommer att bygga på samma grund, men anpassas efter variation i behov och startpunkt.
- I samband med avstämningen i oktober planeras en intern kommunikationsinsats kring pågående arbete med uppdraget.
- I ett långsiktigt perspektiv kommer nämndernas arbete att leda till att styrmodellen blir etablerad och beskriven relaterat till nämndernas specifika uppdrag.



Arbetsprocess och aktiviteter

- Gemensam uppstart 17 juni kl. 8.30-12.00

Syfte: Bygga kunskap om systemsyn och vikten av ett känt syfte. Skapa beredskap för fortsatt arbete och kännedom om övergripande arbetsprocess och upplägg. Förståelse för varandras startlägen, nuläge

Innehåll

- Styrmodellens intentioner
- Föreläsning av Lennart Wittberg
Systemsyn och vikten av ett känt syfte
Vad är en verksamhetsidé?
- Fullmäktiges förväntan – uppdraget
Gemensamt arbetssätt för att analysera verksamhet och identifiera
vad, för vem och varför?
- Dialog : Var står vi idag? Samtal per utvecklingsgrupp – en per nämnd

Inbjudan kommer att gå ut i slutet av april



TIMRÅ KOMMUN

Arbetsprocess och aktiviteter

- Pass 1 och 2 (v 33-39)

Boka tider för arbetspass 1 och 2

Syfte: Skapa en bottnad förståelse för nämndens omfång och uppdrag (vad, för vem och varför) samt de möjligheter och utmaningar som finns när det gäller nämndens verksamheters förmåga att skapa värde för kommunens medborgare

Innehåll

- Dialogövningar *Vad*

Omfång, ansvarsområde, styrande lagar eller andra direktiv – politikens intentioner

- Dialogövningar *För vem och varför*

Analys av verksamheternas olika "kunder", dess situation och behov. Satt mott dessa behov – vilket värde ska levereras?

- Utmaningar och möjligheter – förmågan att leva syftet?
- Beroenden till andra (interna och externa intressenter)



TIMRÅ KOMMUN

Arbetsprocess och aktiviteter

- Avstämning 7 oktober kl. 9-12

Syfte: Skapa förutsättningar för en breddad förståelse för nämndernas uppdrag och nuläge. I relation till varandra och i relation till kommunens verksamhetsidé och målbilder – se helhet. Samsyn kring form för nämndernas verksamhetsidéer – kravbild för att säkra en kommun, tillsammans

Avsatt tid för gemensam avstämning

Innehåll

Gruppdialoger *vad för vem och varför* (underlag från utvecklingsgruppernas dialoger)

Dialogövningar Samband och synergier (internt och externt)

Kunskapspåfyllnad / reflektioner från Wittberg

Gemensamt arbetssätt för fortsatt arbete



TIMRÅ KOMMUN

Arbetsprocess och aktiviteter

- Pass 3 och 4 (v41-48)

Boka tider för arbetspass 3 och 4

Syfte: Ett förslag på en formulerad verksamhetsidé för nämnden som skapar värde för nämndens verksamheter och för kommunen i sin helhet

Innehåll

Insikter från avstämningen

Dialogövningar - formulering av verksamhetsidé



TIMRÅ KOMMUN

Arbetsprocess och aktiviteter

- Slutlig avstämning 9 december kl 9-12

Syfte: Dialog och kvittens av nämndernas formulerade verksamhetsidéer.

Avsätt tid för slutlig avstämning



TIMRÅ KOMMUN

Arbetsprocess och aktiviteter

- Pass 5 (v50 och framåt)

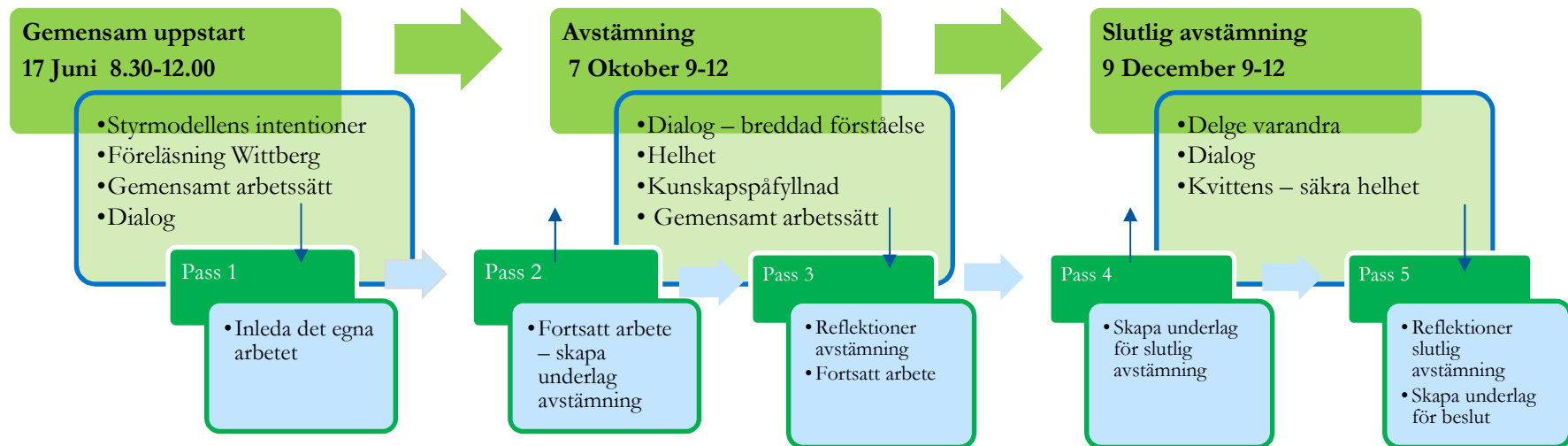
Syfte: Utrymme för reflektioner och summering. Möjlighet att skapa underlag för beslut

Boka tid för arbetspass 5



TIMRÅ KOMMUN

Övergripande arbetsprocess och tidplan – underlag för egen planering



	Juni	Augusti		September					Oktober				November			December			Jan 2022		
	24	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	
KS – samordning	17								7								9				
KS – egen			31						5	7				9			7	9			
SN						14				12					16				14		
BUN						15						27				24			15		
KTN			25							13							1				
MBN		16				13				11					15				13		



KOMMUN