

Kommunstyrelsen

## Uppdrag att utveckla ledning och styrning av socialförvaltningen

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar:

1. Godkänna vidtagna åtgärder för att utveckla ledning och styrning
2. Godkänna vidtagna åtgärder för att förbättra redovisning av personaluppgifter.
3. Uppdra till kommunchefen att återkomma med redovisning av effekt i december 2019 samt i mars 2020.

### Ärendet

Kommunstyrelsen har utrett kostnadsutvecklingen på socialförvaltningen. I rapporten identifieras tre områden där kostnadsläget bedöms vara för högt. Sammantaget konstaterar även utredaren att ledningen och styrningen på förvaltningen måste utvecklas. Med anledning av rapporten har kommunstyrelsen beslutat om tre uppdrag till kommunchefen och ekonomichefen. I denna skrivelse redovisas vidtagna och planerade åtgärder för två av uppdragen gällande ledning och styrning samt personaluppgifter.

### Ärendets tidigare behandling

KS 2019 § 97, Socialnämndens åtgärder för att klara budget (dnr KS/2019:53)

KS § 255 2019, Analys av kostnader och åtgärder inom socialnämnden för en budget i balans  
KS/2019:305

### Beslutsunderlag

Utvecklad ledning och styrning av socialförvaltningen – åtgärder  
Rapport socialnämndens kostnader  
Vision 2025

Protokollsutdrag till  
Kommunchefen  
Socialnämnden

Exp / 2019

KOMMUNLEDNINGSKONTORET



**TIMRÅ KOMMUN**

Kommunledningskontoret  
Handläggare  
Andreaz Strömgren

## Tjänsteskrivelse

2

Datum  
2019-09-26

Diarienummer  
KS/2019:305

Andreaz Strömgren  
Kommunchef