

SUNDSVALL 2018-08-08

Projektbeskrivning SPRINT

SPRINT – Samverkansprojekt regional innovation och tillväxt 2019–2021

Världen, Sverige och Västernorrland står inför många samhällsutmaningar. Innovation och entreprenörskap driver utveckling och människor framåt. Sverige är en innovationsnation i världsklass. För att Sverige även i framtiden ska vara ett starkt forsknings- och innovationsland är det viktigt att tillvarata utvecklingskraften i hela landet.

Innovation är att bryta mönster och samarbeta över gränserna. Västernorrland behöver fler nytänkande talanger och växande företag.

Bakgrund

I det operativa programmet för Mellersta Norrland finns ett antal utmaningar beskrivna:

I EU Programmet för Mellersta Norrland beskrivs att entreprenörskap är en bärande del av tillväxtarbetet i programområdet. I Mellersta Norrland utgör mikroföretagen 26 procent av antalet arbetsställen, som tillsammans svarar för hela 22 procent av sysselsättningen.

Ökad konkurrenskraft hos små och medelstora företag är avgörande för hållbar tillväxt. Analysen visar ett samband mellan ökat värdeskapande och tillkomsten av nya arbetstillfällen. Samtidigt är andelen internationaliserade småföretag betydligt lägre än riket. Regionens entreprenörskapskultur är väldokumenterad. Dess företagsamma individer är en förutsättning för att utveckla företagandet. Entreprenörskapet behöver emellertid stärkas genom riktade aktiviteter för att skapa fler nya och växande företag.

- **Andel internationaliserade småföretag är lägre än i riket**
- **Överlevnadsgrader för regionens nystartade företag ligger under rikssnittet**
- **Att stärka kvinnors företagande är viktigt då det kommer att skapa många nya företag.**
- **Insatser som leder till etablering, utveckling och breddning av affärsmodeller och samarbeten är prioriterat område.**



I länets Regionala utvecklingsstrategi RUS finns målet att Västernorrland ska stå för ett bra innovationsklimat där nya idéer och forskningsresultat kan omsättas till innovationer som skapar nya arbetstillfällen, nya företag och bidrar till den regionala konkurrenskraften.

För att åstadkomma detta bedriver Åkroken Science Parks inkubator BizMaker det pågående projektet Vink 2016–2018. Med målet att bygga upp en regional inkubatormiljö med affärsrådgivning i alla kommuner i Västernorrlands län. Projektet har i skrivande stund uppnått ett stort antal positiva effekter i alla kommuner vilket gör att det finns en stor vilja till att fortsätta utveckla de kommunala inkubatormiljöerna.

Det behövs sammanförande krafter för att stärka regionens företag och kommuner. Det finns tydliga trender i ett nationellt perspektiv av att starka och enade regioner vinner synergier. En regional inkubator är en viktig aktör i det arbetet då inkubatorer har en bevisad god effekt på lokal, regional och nationell ekonomi.

Åkroken Science Park har som ambition att vara Region Västernorrlands motor för innovation och tillväxt. ÅSP ska öka regionens innovationsförmåga, stärka näringslivet och synliggöra Västernorrland som en attraktiv plats att bo och verka i.

ÅSP utvecklar människor, affärer och nya tillväxtföretag. Vi erbjuder aktiviteter, miljöer och processer för att ATTRAHERA talanger, FACILITERA innovation och ACCELERERA nytänkande idéer och företag i Region Västernorrland.

ÅSP har under det pågående projektet VINK 2016–2018 haft förmånen att utveckla en regional inkubatorverksamhet där vi nu ser många positiva effekter i form av Startups som gör affärer på internationell marknad, attraherar kapital och rekryterar fler medarbetare. Vi ser att vi skapar nationell positionering och att vi nu attraherar Startups från övriga landet som vill kliva in i vårt inkubatorprogram eller medverka i vår Skogliga Inkubatorprogram.

Resultatet av projekt VINK visar i maj 2018 att vi har följande effekter av vårt arbete:

- 850 utvärderade idéer
- 130 coachade startups varav
- 31 bolag har gjort affärer på internationell marknad
- 102 miljoner kronor i attraherat kapital
- 74 nya rekryteringar

Utmaningar och utvecklingsområden erfarenheter från pågående projekt VINK

Med erfarenheter från det pågående projektet VINK har vi kunnat identifierat ett stort antal positiva effekter.

Det krävs dock ett långsiktigt arbete för att skapa en verkligt hållbar regional tillväxtmotor. ÅSP ser tillsammans med samverkansparter ett fortsatt behov av ett än mer utvecklat system för affärsrådgivning. Regionen har ett stort behov av att den regionala inkubatorn både erbjuder ett spetsprogram för länets 20 mest innovativa startups samt att inkubatorn arbetar med breddprogram för scouting av nya entreprenörer och affärsidéer.

Den regionala inkubatorn kommer att göra en del av sitt affärsutvecklingsprogram inom ÅSPs ordinarie verksamhet vilket ligger utanför denna projektansökan. För att fortsätta erbjuda startups en av Sveriges vassaste inkubatorverksamheter med affärsutvecklingsprogram för acceleration, spets och bredd så finns ett stort behov av att processen fortgår med att utveckla systemet för affärsutveckling genom samhandling inom projekt SPRINT.

Inväntar här ytterligare analys från Demokratikonsult kring utvecklingsområden

1. Projekt VINKS Följeforskare Demokratikonsult visar i en analys av intervjuer med Alumner att rådgivningen i större utsträckning av deltagande Startups upplevs ha en inriktning mot startupfas snarare än affärsutveckling för tillväxtfas. Rådgivarna har här tappat deltagare i övergången mellan startup och tillväxtfas

Slutsats: Det är en viktig analys kopplat till ambitionen av utveckling av en nära och fördjupad samverkan med ALMIS Tillväxtprogram. Startupbolagen som går igenom inkubatorns program ska vid tillväxtfas slussas vidare mot Almis tillväxtprogram.

2. Det finns ett behov av smartare överlappningar mellan Inkubatorn och befintliga stödsystem

Slutsats: Behovet av att skapa en långsiktigt hållbar tydlig struktur för idéburna individer i hela länet och tydliggöra aktörskartan inom innovationsstödsystemet är grundläggande. För att uppnå det krävs ännu närmare samarbete mellan de olika aktörerna i systemet och att vi fördjupar kunskapen om de olika aktörernas kunskapsområden och uppdrag. Det är av stor vikt att entreprenörerna får en väg in i systemet och att de lotsas till rätt aktör.

3. Arbetet med att göra ett program för acceleration mot företag inom den skogligen sektorn inom VINK har både rönt stor uppmärksamhet, intresse och gett bra resultat.

Slutsats: Det finns ett stort behov av att utveckla metod för acceleration för att skraddarsy acceleratorprogram i samverkan med större företag och organisationer i syfte att utveckla nya tjänster och produkter för en specifik bransch och/eller regionala styrkeområden. Acceleratorerna kommer att kopplas mot regionens styrkeområden som är bank-försäkring och pension, skogen, IT och samt nya områden som energi och upplevelsenärningar.

4. Det vida fokuset som har bedrivits i projekt VINK har inneburit att matchningen mellan rådgivare och startups i vissa fall blir en utmaning.

Slutsats: Vi ser behovet av att utveckla funktionen affärsrådgivare där vi ser behov av både seniora rådgivare och generalister med bred kunskap. Som ett komplement finns behovet av att använda spetskonsulter med stor kunskap om de affärssegment som efterfrågas av våra startups.

5. I projekt VINK har vi mött och kompetensförstärkt en mängd startups och människor med nya affärsidéer. Utmaningen har ibland inneburit att vi inte alltid har lyckats med att följa upp resultatet av våra affärsutvecklingsprogram och insatser inom öppen rådgivning.

Vilken effekt har våra insatser givit och vilket resultat kan vi se? Hur många nya företag har startat efter att man gått Business Start?



Varför behövs ett nytt projekt?

Det krävs ett långsiktigt arbete för att skapa en verkligt hållbar regional tillväxtmotor. Därför önskar en samlad Region Västernorrland att fortsätta kraftsamla i utvecklingsprojekt för att skapa fler nya företag och för att nå ökad regional tillväxt.

Det finns ett stort behov av att fortsätta utveckla erbjudande om affärsrådgivning både mot Startups med affärsidéer med hög innovationshöjd och mot tillväxtföretag. Regionen har ett stort behov av att den regionala inkubatorn både erbjuder ett spetsprogram för länets 20 mest innovativa startups samt att inkubatorn arbetar med breddprogram för scouting av nya entreprenörer och affärsidéer.

Genom projekt **SPRINT – Samverkan i Projekt för Regional Innovation och Tillväxt**, vill regionen fortsätta arbetet med att etablera en hållbar regional inkubator för Startups i region Västernorrland.

Projekt SPRINT matchar utmaningarna i programdokumentet och RUS väl genom syftet att:

Etablera en hållbar regional inkubatorsmiljö med en av de ledande inkubator-verksamheterna i Sverige för innovation och tillväxt. Vi vet att 4 av 5 nya jobb skapas i små företag vilket skapar unika möjligheter för projektet att bidra till fler nya jobb skapas i regionen.

Projektets aktiviteter kommer även att bidra till tillväxt i befintliga bolag genom arbete med inspiration, innovation, inkubation. Genom arbete med innovation och öppen innovation inom etablerat näringsliv arbetar projektet för att inspirera till nya avknoppningsföretag.

Arbetet kommer att göras i bred samverkan med alla länets kommuner, Region Västernorrland samt samverkansaktörer inom innovationsstödsystemet som ALMI, Mittuniversitetet, Rise-Processum, BRON Innovation, Norrlandsfonden, Handelskammaren och Coompanion.

Projektets genomförande och resultat skapar ännu bättre förutsättningar för att BizMaker fortsätter att vara en del av Vinnovas Excellensprogram. Det är en kvalitetscertifiering av vårt arbete och av stor vikt för hela innovationsstödsystemet

4.2 Omvärld och samverkan

Projektansökan utgår ifrån de nationella, regionala och lokala styrdokument som med gemensamma krafter verkar för en smart,

effektiv och hållbar utveckling. En viktig utgångspunkt är EU:s gemensamma utvecklingsstrategi Europa 2020 om global konkurrenskraft samt miljö, energi och demografiska frågor med nyckelbegreppet smart, hållbar och inkluderande tillväxt för alla. Den nya strategin betonar i ännu högre grad än föregångaren behovet av innovation, sysselsättning och social integration samt kraftfulla insatser mot miljöproblem och klimatförändring för att uppfylla målen i EU 2020.

I EU Programmet för Mellersta Norrland beskrivs att entreprenörskap är en bärande del av tillväxtarbetet i programområdet. I Mellersta Norrland utgör mikroföretagen 26 procent av antalet arbetsställen, som tillsammans svarar för hela 22 procent av sysselsättningen. Ökad konkurrenskraft hos små och medelstora företag är avgörande för hållbar tillväxt. Analysen visar ett samband mellan ökat värdeskapande och tillkomsten av nya arbetstillfällen. Samtidigt är andelen internationaliserade småföretag betydligt lägre än riket. Regionens entreprenörskapskultur är väldokumenterad. Dess företagsamma individer är en förutsättning för att utveckla företagandet. Entreprenörskapet behöver emellertid stärkas genom riktade aktiviteter för att skapa fler nya och växande företag.

I Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi (RUS 2011–2020) som är den gemensamma plattformen för det strategiska tillväxt- och utvecklingsarbetet i regionen – är ett av de prioriterade fokusområden Innovationsförmåga.

RUS lyfter fram betydelsen av innovation och förnyelse i näringslivet och samhället. Från ett helhetsperspektiv ska täta, nätverkande, pulserande och innovativa miljöer stimuleras. Regionen ska stå för ett bra innovationsklimat där nya idéer och forskningsresultat kan omsättas till innovationer som skapar nya arbetstillfällen, nya företag och som bidrar till den regionala konkurrenskraften.

Tyngdpunkten i Västernorrlands innovationssystem finns inom skogsbaserad verksamhet med skogen som resurs inom miljö- och energiteknik. Länets traditionella styrkeområden inom råvarubaserad verksamhet behöver växlas upp i profilering av såväl befintlig som ny verksamhet, där tjänsteproducerande företag kompletterar traditionella affärsupplägg. Strategiskt viktig är också

att uppmärksamma möjligheterna i skärningen mellan olika befintliga klusterfält.

Åkroken Science Parks uppdrag är direkt kopplat till den regionala utvecklingsstrategins prioriterade områden och strategiska inriktning. ÅSP är en aktör som inom RUS lyfts fram som aktör med förmåga att verka gränsöverskridande och i skärningspunkten mellan olika sektorbaserade kluster och innovationssystem som materialteknik, miljö, IT och olika tjänstenärningar.

"Att göra" är handlingsplan för innovation kopplat till den regionala utvecklingsstrategin i Västernorrland.

Handlingsplanen för innovation är ett sätt att konkretisera arbetet med att nå målen i RUS och den utgår från ett av de tre övergripande målen i RUS - att skapa en "stärkt innovationsförmåga".

Insatser ska göras till 2020 så att Västernorrland;

- har ett entreprenörskapsklimat som är bland Sveriges bästa med ökande andelar unga företagare
- utmärks av en snabb och konkurrenskraftig övergång från idéer/forskning till hållbart förverkligande
- är känt för sina regionala innovationsmiljöer och utvecklingen av dynamiska nätverk och kluster

I handlingsplanen för innovation kan man läsa

I Västernorrland behöver vi skapa förutsättningar för innovation inom de områden där vi är starka, såsom skogsindustrin, bioekonomin och IT-området, men vi måste också se till att det finns en bredd i innovationssystemet som borgar för att det i framtiden finns nya områden där innovationer frodas. För att kunna skapa en miljö som främjar innovationer behöver vi gemensamt satsa och skapa förutsättningar för individer, företag och organisationer att våga vara innovativa. Det är ofta i gränssnittet mellan sektorer och kunskapsområden som innovationer uppstår. Därför är det gynnsamt att skapa arenor där olika aktörer kan mötas, där miljön är tillåtande och det finns acceptans för både misstag och framgång.

Att vara kreativ och innovativ måste främjas redan i tidiga åldrar oavsett förutsättningar, kön eller ursprung. Ett av de viktigaste verktygen för att främja innovationer är samverkan. En bra samverkan mellan alla regionala aktörer som arbetar med innovationsstödande verksamhet är grunden för att skapa mer innovationer och tillväxt för Västernorrland.

Innovationsstödsystemet i länet har förbättrats under de senaste åren och aktörernas närvaro på lokal nivå är något mycket positivt. Av stor betydelse är att inkubatorn Åkroken nu etableras som en regional inkubator, med närvaro i samtliga kommuner i länet.

Även om samverkan mellan de innovationsstödande aktörerna uppfattas som bra, finns ett behov av att ytterligare fördjupa samverkan för att i större utsträckning skapa samhandling. Innovation är ett grundfundament för regional utveckling och det är av vikt att innovationsstödet är ett verktyg för hela länets utveckling. Västernorrland har förbättrat sin position i Reglabs senaste regionala innovationsindex och ligger på plats 7 av länen, vilket är bättre än tidigare.

4.3 Koppling till det regionala näringslivet

Projektets målgrupp är i första hand regionens entreprenörer som har ambitionen att skapa Startup bolag och det etablerade näringslivet som vill ligga i framkant gällande innovationsutveckling och entreprenörskap tillsammans med myndigheter och organisationer som arbetar med att utveckla entreprenörskap och talangfulla människor för att skapa en attraktiv region.

Genom att samverka i en regional inkubator ska näringslivet utvecklas och fler företag och idébärare erbjudas inspiration och rådgivning inom bredd och spetsinsatser för att utveckla sin affärsmässighet, innovationskraft och konkurrenskraft.

Genom arbete med innovation och öppen innovation inom etablerat näringsliv arbetar projektet för att inspirera till nya avknopningsföretag.

Det regionala näringslivet kommer även påverkas positivt genom kontaktytan mellan den regionala inkubatorn och andra samverkanspartner som till vardags inte ingår i näringslivet nätverk. Detta exempelvis genom att knyta företag till kompetensen på Mittuniversitet eller den forsknings som bedrivs inom RISE-Processum.

Det finns en stor efterfrågan på de typer av erbjudanden en inkubator kan ge det regionala näringslivet. Många företag sitter med innovationsprojekt utan att det direkt passar in i deras verksamhet och vill göra något men har inte rätt

strukturer. Det finns även många företag som vill ta nästa kliv i exempelvis sin internationalisering eller produktkatalog men behöver ett bollplank som kan hjälpa till i den strategiska utvecklingen.

I processen med att skriva fram projektet kommer vi att ha en nära dialog med representanter för regionens näringsliv som exempelvis SCA, IBM, Akzo Nobel, CER, BRON Innovation för att stämma av näringslivets behov av projektets ambitioner med utvecklingsarbete.

1.4 EU:s strategi för Östersjöregionen

Projektet verkar i enlighet med EU:s strategi för Östersjöregionen. Inom arbetet mot Europa 2020-strategin genom lyfts Åkroken fram som en central aktör i Västernorrlands innovationssystem med särskild kompetens inom skogsbaserad verksamhet. ÅSP:s arbete och roll kopplar direkt in mot RUS prioriterade områden och strategiska inriktning med Handlingsplan Innovation. ÅSP:s verksamhet bidrar till att genomföra RUS övergripande mål om stärkt innovationsförmåga och satsningar för att öka invånarnas och företagens kreativitet och förnyelsekraft. Med en grund i RUS så kopplar projektet direkt till EU:s strategi för Östersjöregionen med Mål 1, Länka samman regionen med delmål - Koppla samman människor i regionen samt Mål 2, Öka välbefindandet med delmål Förbättrad global konkurrenskraft i Östersjöregionen. Gällande de angivna prioriteringsområdena i strategin så kommer projektet aktivt arbeta med prioriteringsområde Innovation- Använda hela regionens potential inom forskning och innovation.

2. Mål och resultat

5.1 Mål

Projektets övergripande mål är att långsiktigt etablera en regional inkubator som verkar för ökad tillväxt och innovationskraft.

Behovet av att skapa en långsiktigt hållbar tydlig struktur för idéburna individer i hela länet och tydliggöra aktörskartan inom innovationsstödsystemet är grundläggande. För att uppnå det krävs ännu närmare samarbete mellan de olika aktörerna i systemet och att vi fördjupar kunskaperna om de olika aktörernas kunskapsområden och uppdrag. Det är av stor vikt att entreprenörerna får en väg in i systemet och att de lotsas till rätt aktör.

Som en av de ledande aktörerna i regionens ekosystem kring innovation är målet att ÅSP i alla delar av projektet och annan verksamhet alltid vara en inspiratör och framgångsrikt exempel för andra aktörer när det gäller arbete med jämställdhet, mångfaldsfrågor och hållbarhet. ÅSP har ett jämställdhetsfokus vilket genomsyrar allt vårt arbete. Under 2018 kommer vi att som 2:a Science Park och Inkubator i Sverige att mångfaldsdiplomera all personal.

Följande långsiktiga mål gäller för perioden 2019–2021

Effekterna av projekt SPRINT kommer att kunna bidra till måluppfyllelsen för indikatorerna:

- Antal företag som får stöd
- Antal företag som får stöd för att introducera för företaget nya produkter
- Antal nya företag som får stöd
- + *Sysselsättningsökning i företag som får stöd*

Mål 1: Att positionera Region Västernorrland som en av Sveriges främsta startup-regioner

- Delmål: Att processa fram en modell av aktörskartan för innovationsstödsystemet för finansiering av regionens tillväxtmotor

Mål 2: Att accelerera nytänkande idéer och företag i Region Västernorrland.

- Delmål: Att utveckla metod för att genomföra Acceleratorer mot olika fokusområden
- Delmål: År 2021 coachar BizMaker 20 av de bästa Startupbolagen i regionen,
- Delmål: År 2021 gör 35 % av inkubatorföretagen affärer på internationell mark
- Delmål: År 2021 är det minst 12 bolag per år som attraherar privat riskkapital
- Delmål: Att utveckla en egen modell för innovationsrace som kommer att gynna utvecklingen i regionen
- Delmål: att öka antal företag med 10 % som kan härledas till forskningsresultat från MIUN Innovation.

Mål 3: Samverkan

- Delmål: Att erbjuda

Mål 4: Nationell positionering - attraktion

Attrahera fler nytänkande innovativa talanger och växande företagande

- Delmål: År 2021 arbetar den regionala inkubatorn med metod för att attrahera talanger till Region Västernorrland

5.2 Målgrupp(er)

Region Västernorrlands näringsliv, startup-bolag, kommuner, regionen, myndigheter, organisationer samt Mittuniversitetet.

Förväntat resultat vid projektavslut

5.4 Förväntade effekter på lång sikt

Med en väl etablerad och fungerande regional inkubator och Science Park förväntas effekter som att Västernorrland blir en av de ledande regionerna i Sverige gällande ekosystemet kring innovation och inkubation.

Regionens satsningar på att etablera en av de ledande inkubatorverksamheterna i Sverige kommer att göra oss till en förebild vid byggandet av regionala inkubatorsverksamheter

Region Västernorrland ska med hjälp av synergierna kring en regional inkubatorverksamhet öka sin konkurrenskraft gällande kompetensförsörjning, företagsetablering och innovationskraft.

Den strategi för genomförda och planerade projekt som verksamheten har byggt upp ska leda till att en ordinarie verksamhet som har långsiktigt stöd och finansiering från regionens kommuner samt att riktade projektinsatser genomförs.

1. Organisation och genomförande

6.1 Projektorganisation

Följande funktioner har vi identifierat som avgörande för att projektet ska uppnå sina mål.

Ledningsfunktioner

Projektet kommer att ledas och drivas genom en Projektledare på 75 %, Projektcontroller 50 % och Projektadministration på 50%.

Projektägarens VD 10 %.

Viktiga funktioner som ska arbeta med affärsutvecklingsprogrammen är de **Xxx regionala heltidstjänster som Affärsrådgivare i projektet. Affärsrådgivarna kommer att arbeta lokalt i alla inkubatornoder** (Sundsvall, Örnsköldsvik, Kramfors, Sollefteå, Härnösand, Timrå och Ånge)

Startups tilldelas en Projektledare/Affärsrådgivare som tillsammans med bolaget lägger handlingsplan samt allokerar hjälp av övriga teamet av AR när behov uppstår. (Antal affärsrådgivare beror på behov/deltagande i respektive kommun)

Samverkan

Viktigt för fortsatt utveckling på hög nivå för Startups, SME-företag, samverkansparter och vår personal är att skapa inspirationsarbete som kopplas mot uppsatta verksamhetsmål i samverkan med andra aktörer. Ansvarig för samverkansaktiviteter är Eventansvarig som tillsammans med Eventkoordinator genomför våra utbildningar, program och event.

Aktiviteterna genomförs med våra samverkanspartners som t.ex. Almi Mitt, Driver, utvecklar, samarbetar och finner nya metoder för bland annat hela regionens inspirations-aktiviteter och program, till exempel: Business Start, Jagharenidé.nu och inspirationsseminarier.

Kommunikationsansvarig

En kommunikatör arbetar med kommunikation för den regionala inkubatorn och erbjuder i mån av tid specialrådgivning för regionens inkubatorbolag. Personalbehov: 100 % Kommunikatör

Ordning & Reda

Ledning och administration
Styrning & uppföljning

Styrgrupp

En styrgrupp bestående av kommunernas Näringslivschefer och samverkansparter från MIUN, ALMI, BRON och projektägaren

Uppföljning

Spetskonsulter: Redovisning, Följeforskning (1,1 mkr /år)

Konsulter: Journalist för produktion av 1 artikel per vecka, reklambyråproduktion, marknadsföring m.m. 500 tkr/år

Behov av nya investeringar:



Befintliga IT-lösningar uppfyller inte behoven av ett digitalt system som är funktionellt och erbjuder användarna samma tillgänglighet till aktiviteter och affärsutvecklings-program oavsett var i regionen man befinner sig.
investeringsbehov: Hårdvara, konferens för digitala möten, videostreaming etc.
Techrum för videomöten, digitala inspelningar. Kostnad: 350 tkr/år

6.2 Arbetssätt

Inom Åkroken Science Park AB utbildas hela personalen inom jämställdhet, etnicitet, mångfald, kön, normer och diskriminering för att bli mångfaldscertifierade som den 2:a Science Parken i Sverige.

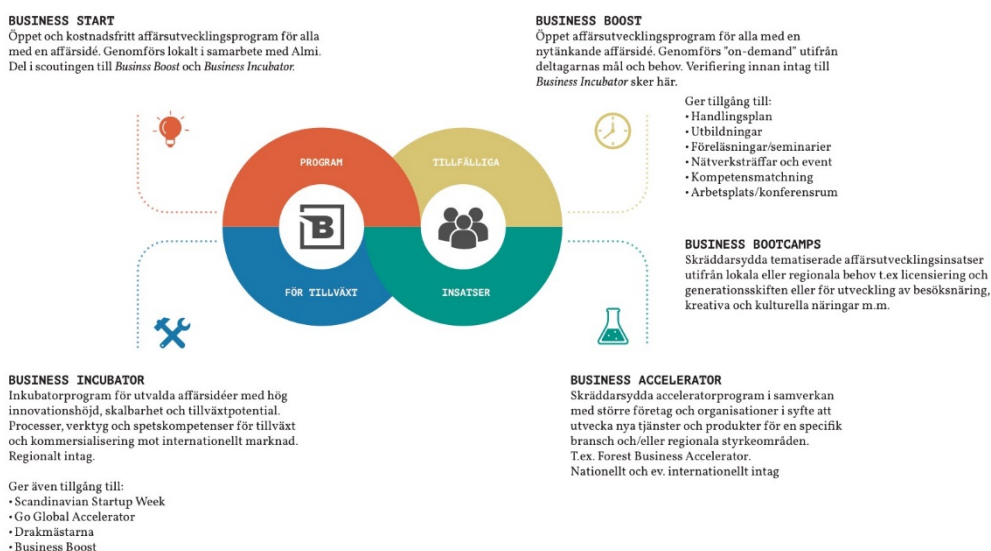
Arbetet ger oss nya insikter och kunskaper som vi kommer att koka ner till en handlingsplan som vi tar med oss i vårt fortsatta arbete med Startups, företag och med samverkanspartner. För oss är det värdefullt med mångfald för ett öppet och inkluderande företagssystem då vi ser att olikheter berikar, utmanar och gör vår verksamhet bättre.

Aktiviteter

Beskriv gärna i detalj vilka parter är med i vilken aktivitet, hur integrerar ni horisontella kriterier i projektet?

Aktiviteter i projekt SPRINT

1. Affärsutvecklingsprogram för att accelerera nytänkande idéer och utveckla företag



1.1 Business Incubator

Grunden i en regional inkubator är BizMakers Inkubatorprogram för utvalda affärsidéer med hög innovationshöjd, skalbarhet och tillväxtpotential. Inom programmet ska vi arbeta med att utveckla de tjugo bästa startupbolagen i Region Västernorrland. Här erbjuds processer, verktyg och spetskompetenser för tillväxt och kommersialisering mot internationell marknad. Business Incubator har regionalt intag för max 20 Inkubatorbolag samtidigt.

Affärsutvecklingsprogrammet utvecklas genom projektet på följande vis:

- Inom projektet ska vi utveckla programmets intagskriterier
- Vi ska etablera fler möjliga samarbetspartners utifrån prioriterade marknader.

- Vi ska utveckla metod för relevant utvärdering,
- Genomföra internationell konkurrent analys för att kunna säkerställa att vi använder offentliga medel på rätt startupbolag. Resultatet kanske visar att vi måste använda andra verktyg
- Utveckla IBO genom att utveckla pitching på affärsengelska
- Kompetenshöjande utbildningar för vår personal som exempelvis Affärsrådgivare för att möta bolagens och omvärldens behov av kompetens i framkant.

Business Incubator ger även tillgång till följande aktiviteter:

- Kapitalanskaffning
- Drakmästarna
- Scandinavian Startup Week (finansieras via Excellence medel från Vinnova)
 - o Till SSUW kan max 2 Inkubatorföretag per år kvalificeras och erbjuds möjlighet att delta tillsammans med affärsrådgivare.
- Go Global Accelerator (finansieras via Excellence medel från Vinnova)
 - o Go Global är en 6 månaders accelerator för max 2 IBO per år, här erbjuds företagen stöd via Spetskonsult under programmet.

Kostnader

Affärsrådgivare:

I inkubatorprogrammet kommer deltagande Inkubatorbolag att erbjudas 6 timmar affärsrådgivning per vecka. IBO tilldelas en Projektledare/Affärsrådgivare som tillsammans med bolaget lägger handlingsplan samt allokerar hjälp av övriga teamet av AR när behov uppstår. IBO kommer utöver detta också att erbjudas upphandlade Spetskonsulter inom bl. a affärsjuridik som avtalshantering och IP-rättigheter.

Personalbehov: 3 regionala heltidstjänster/Affärsrådgivare

1 regional heltidstjänst som AR inom Kapitalanskaffning som fördelas över alla affärsutvecklingsprogram.

Lokaler: Behov av lokaler inom hela regionen.

Spetskonsulter: (avtal, omvärldsbevakning, sälj, kommunikation och IP) 50 tkr/ år/ IBO = 1 mkr/år

1.2. Business Boost

Business Boost är BizMakers öppna affärsutvecklingsprogram för alla med en nytänkande affärsidé med innovationshöjd. Business Boost är vårt breddprogram och det genomförs utifrån deltagarnas individuella mål och behov. I regionen kan vi ta emot ca 40 Startups samtidigt inom programmet. Startups sitter max 6 månader i våra öppna lokaler och betalar serviceavgift. Verifiering innan intag till Business Incubator sker här.

Affärsutvecklingsprogrammet utvecklas genom projektet på följande vis:

- Alla företag stöttas att ta fram handlingsplan
- Utbildningar utifrån deltagarnas behov
- Föreläsningar/seminarier
- Nätverksträffar och event
- Kompetensmatchning

- Arbetsplats/konferensrum
- Aktivt stöd med Kapitalanskaffning

Kostnader:

Personalbehov: 2 regional heltidstjänst/Affärsrådgivare

Lokaler: Behov av lokal i samtliga kommuner.

Spetskonsulter: Inspiratörer, experter utifrån deltagarnas behov
10 tkr/ IBO/år (400 tkr/år)

1.3. Business Start

Är BizMakers öppna och kostnadsfria affärsutvecklingsprogram för alla med en affärsidé. Projektets ambition är att utveckla och digitalisera delar av programmet för att möta dagens behov och för att nå fler idéägare. Programmet genomförs lokalt i hela regionen i samarbete med ALMI och nu höjs nivån på affärsutvecklingen för att stötta fler idébärare. Business Start är en viktig del i scoutingen av nya affärsidéer till Business Boost och Business Incubator. Business Start är kostnadsfritt för deltagare.

Följande utvecklingsinsatser ska göras i projektet:

- Genom att digitalisera delar av affärsutvecklingsprogrammet i Business Start så kommer målgruppen att utökas.
- De digitala blocken ska göras på flera olika språk som t.ex. engelska, arabiska eller persiska m.m.
- Utöka programmet med möjlighet till individuell affärsrådgivning efter genomgången program.
- Business Start kommer att leda till fler nytänkande affärsidéer som slussas vidare till Business Boost eller direkt till Business Incubator.
- Vi ska även utveckla metoder för uppföljning och resultatmätning.

Kostnader:

Personalbehov: 1 regional heltidstjänst/AR

Behov av lokaler där Business Start genomförs

Spetskonsulter (översättare, IT-konsulter, Digitala verktyg, kommunikation m.fl.)

Kostnad: 100 000 kr/år

1.4. Business Bootcamps

Är skraddarsydda tematiserade affärsutvecklingsinsatser utifrån lokala och regionala behov som exempelvis licensiering och generationsskiften eller för utveckling av besöksnäring, kreativa och kulturella näringar m.m. Här breddar vi vår målgrupp och kommer att arbeta med SME-företag som behöver inspiration, kompetenshöjning och affärsutveckling för att skapa riktigt bra förutsättningar för tillväxt. Insatserna görs i samverkan med övriga aktörer inom innovationsstödsystemet som t.ex. Almi, Coompanion, Näringslivskontoren m.fl.

Dialog med varje kommun

Kostnader:

Personalbehov: 0,25 regional tjänst/Affärsrådgivare
Spetskonsulter: Utifrån varje tematiserat behov
Lokaler: Behov av lokaler i hela länet.

2. Samverkan genom samhandling

I projekt SPRINT kommer vi att arbeta mycket med aktiviteter där vi samverkar med andra aktörer inom innovationsstödsystemet som arbetar med tillväxt för nya företag för att få ut maximal effekt.

Aktivitetserna är intimt förknippade med behovet av att skapa en långsiktigt hållbar tydlig struktur för idéburna individer i hela länet och tydliggöra aktörskartan inom innovationsstödsystemet. För att uppnå det krävs ännu närmare samarbete mellan de olika aktörerna i systemet och att vi fördjupar kunskapen om de olika aktörernas kunskapsområden och uppdrag. Det är av stor vikt att entreprenörerna får en väg in i systemet och att de lotsas till rätt aktör.

Inom aktiviteten ingår även lärande och inspiration för de företag som ingår i affärsutvecklingsprogrammen, samverkansparter och personal.

Exempel är Startup konferens samt Kick-off för nya företag som tas in i Business Incubator.

ERFA/erfarenhetsutveckling, erfarenhetsträffar och omvärldsbevakning inom Innovationsstödsystemet, Samverkan med andra Inkubatorer.

Inkubatorledarträffar, och Sveriges Innovationsriksdag.

Samarbete och samlokalisering inom inkubatornoden kommer att prioriteras med andra lokala och regionala aktörer/verksamheter samt nationella aktörer i innovationssystemet för att uppnå synergieffekter i form av ekonomi och idéutveckling.

Personalbehov: Eventansvarig 25 % och eventkoordinator 50 % kostnad
Spetskonsulter: inspiratörer och utbildningar

3. Nationell positionering- attraktion

Projektet kommer att arbeta med att förstärka regionens attraktionskraft genom att lyfta fram och kommunicera goda exempel bl.a. genom utvecklingen av metod för acceleration och nationell positionering.

ATTRAHERA TALANGER

Vi ser behovet av att samverka för att skapa talangattraktion i regionen. Det görs mycket bra idag t.ex. inom Handelskammaren, BRON Innovation, RISE-Processum, besöksnäringen och med kommunernas arbete med att skapa attraktion kring platser och service till inflyttande.



Inom Åkroken Science Parks arbetar vi med olika former av inspirationsaktiviteter och event för att attrahera fler nytänkande innovativa talanger och växande företag.

Våra event kommer att genomföras i samverkan med våra samverkansparter på innovativa mötesplatser runt om i regionen där vi kan matcha ihop idébärare med entreprenörer eller finansärer. Projektets aktiviteter ska bidra till att positionera Region Västernorrland genom att skapa en attraktiv bild av regionen för att attrahera talangfulla individer som vill studera och arbeta i regionen.

Ett prioriterat område för vår kommunikation är att positionera oss som en stark nationell aktör inom vår bransch. Det är viktigt ur många aspekter att vi berättar om det framgångsrika arbetet som sker och inte minst för att bibehålla plats inom Vinnovas Excellensprogram för inkubatorer.

3.1. Business Accelerator

Inom aktiviteten Business Accelerator kommer vi att utveckla en metod för att skraddarsy acceleratorprogram i samverkan med större företag och organisationer i syfte att utveckla nya tjänster och produkter för en specifik bransch och/eller regionala styrkeområden. Nationellt och eventuellt internationellt intag. Acceleratorerna kommer att kopplas mot regionens styrkeområden som är bank-försäkring och pension, skogen, IT och samt nya områden som energi och upplevelsenäringar.

Aktiviteten kommer att genomföras i två delar:

Del 1 metodutveckling: Verksamhetsansvarig 20 % + AR 1½ tjänst

Del 2 Testa metoden genom pilotacceleratorer, ansvarig för metodutveckling + AR 1½ tjänst

Kostnader:

Personal 1½ ansvarig AR årsarbetstid

20 % av Affärsområdeschef

Spetskonsulter behov affärsengelska, avtal, juridik, sälj och pitchträning (400 tkr/år)

Vi kommer också att sysselsätta 1½ regional heltidstjänst/ Affärsrådgivare i vår ordinarie verksamhet för att arbeta bl.a. med att genomföra Forest Business Acceleratorer.

Av de företag som deltar i Acceleration kan 1-2 stycken komma att erbjudas möjlighet att delta i Scandinavian Startup Week.

Go Global Accelerator

Ett samverkansprojekt som finansieras 2018–2019 via Vinnovas Excellence program, 2020 ej finansierat ännu, ska vi lyfta in aktiviteten i projektet kopplat till internationalisering 2020? Kolla vad som är möjligt med Region och TVV.

4. Modell för aktörskarta och långsiktigt ägande och finansiering av Västernorrlands motor för innovation och Tillväxt.

Under projekt SPRINT kommer en viktig del av arbetet vara processen som tar fram en modell av aktörskartan för innovationsstödsystemet för finansiering av regionens tillväxtmotor.

I det arbetet ingår även att utveckla bästa modell för etableringen av en reell motor för innovation och tillväxt i Västernorrland som styrs och leds i samverkan.

Projektet vill starta processen som leder till en långsiktigt fungerande organisation och modellen för ägande och drift av en regional inkubator med verksamhet inom samtliga kommuner.

Här kommer vi att genom Framtidskonferenser involvera våra samverkansparter inom innovationsstödsystemet som är viktiga aktörer i arbetet med att skapa tillväxt och affärsutveckling för Startups och SME företag i regionen.

I projekt SPRINT kommer vi att arbeta mycket med aktiviteter där vi samverkar med andra aktörer inom innovationsstödsystemet som arbetar med tillväxt för nya företag för att få ut maximal effekt. Aktiviteterna är intimt förknippade med att skapa en hållbar och resurseffektiv modell för en regional tillväxtmotor där aktörerna inom innovationsstödsystemet gör rätt saker till våra målgrupper vid rätt tillfälle.