

# Ägaruppdrag

---

## Medelpads Räddningstjänstförbund 2016 – 2019

2015-08-05



**TIMRÅ KOMMUN**



SUNDSVALLS  
KOMMUN



**Ånge kommun**

## Innehåll

|  |          |
|--|----------|
| <b>1. Inledning .....</b>                                  | <b>2</b> |
| 1.1 Bakgrund .....   | 2        |
| 1.2 Syfte.....   | 2        |
| 1.3 Övergripande strategi, målsättning och vision .....    | 2        |
| <b>2. MRF:s uppdrag enligt gällande lagstiftning .....</b> | <b>3</b> |
| <b>3. Operativ räddningstjänst.....</b>                    | <b>3</b> |
| 3.1 Snabb hjälp.....                                       | 3        |
| 3.2 Kvalitetssäkring.....                                  | 3        |
| 3.3 Förmåga att hantera stora olyckor .....                | 4        |
| 3.4 Miljö .....  | 4        |
| <b>4. Förebyggande verksamhet .....</b>                    | <b>4</b> |
| 4.1 Samordna olycksförebyggande arbete .....               | 4        |
| 4.2 Tillsyn, remissinstans, mm.....                        | 4        |
| 4.3 Olycksundersökning.....                                | 4        |
| 4.4 Krisberedskap.....                                     | 4        |
| 4.5 Trygghetsskapande arbete i övrigt.....                 | 4        |
| <b>5. Verksamhetsstöd och – ledning .....</b>              | <b>5</b> |
| 5.1 Styrdokument .....                                     | 5        |
| 5.2 Ändamålsenlig organisation .....                       | 5        |
| 5.3 Samarbete med andra aktörer .....                      | 5        |
| 5.4 Personal .....   | 5        |
| 5.4.1 Personalpolitik.....                                 | 5        |
| 5.4.2 Arbetsmiljö .....                                    | 6        |
| 5.4.3 Mångfald.....  | 6        |
| 5.4 Utbildnings- och övningsverksamhet.....                | 6        |
| 5.5 Ekonomi.....   | 6        |
| 5.5.1 God ekonomihushållning.....                          | 6        |
| 5.5.2 Investeringar .....                                  | 6        |
| 5.5.3 Resultatkrav .....                                   | 6        |
| 5.5.4 Prognosavvikelse .....                               | 6        |
| 5.6 Brandstationer .....                                   | 6        |
| <b>6. Uppföljning .....</b>                                | <b>7</b> |

## 1. Inledning

### 1.1 Bakgrund

Medelpads räddningstjänstförbund (MRF) ägs gemensamt av Sundsvalls, Timrå och Ånge kommuner. En direktions sammansatt av politiker från de tre ägarkommunerna utgör MRF:s beslutande församling. Direktionen ska i sin verksamhet samråda med ett av ägarkommunerna utsett ägarråd.

### 1.2 Syfte

Syftet med ägaruppdraget är att tydliggöra vad som är förbundets uppgifter enligt gällande lagstiftning och vilka särskilda inriktningar som ska gälla (kapitel 3 – 6).

### 1.3 Övergripande strategi, målsättning och vision

MRF ska ta väl vara på och utveckla det goda förtroende som förbundet har hos allmänheten och olika samarbetspartners. Förtroendet byggs genom att MRF är en skicklig och kvalitetssäkrad aktör inom räddning av liv, egendom och miljö.

Arbetet med att minska antalet olyckor i samhället är en av MRF:s viktigaste uppgifter. Fler liv ska räddas, i första hand genom att en olycka inte händer. Antalet skadade ska minska. Materiella värden som förstörs ska bli lägre. Den förebyggande verksamheten ska förbättras ytterligare genom utvecklade arbetsmetoder tillsammans med både andra offentliga och övriga aktörer i samhället. Allt arbete vid MRF ska genomsyras av ett förebyggande förhållningssätt. MRF ska vara en efterfrågad coach och samarbetspart i samhällets trygghetsarbete.

Att ha ett högt förtroende inom räddning är en viktig faktor och strategi för att nå framgång i organisationens förebyggande arbete. MRF ska kunna genomföra räddningsinsatser dygnet runt alla dagar om året inom samtliga ägarkommuners hela geografiska område. Kompetensen för att genomföra insatserna ska vara bred och förbundet ska ha förmågan att leda och genomföra räddningsinsatser vid både mindre och större händelser. Att genomföra lyckade räddningsinsatser är i sig trygghetskapande.

MRF ska ha som **målsättning att tillhöra landets ledande räddningstjänster** inom både räddning och förebyggande arbete. Ett aktivt framtids- och utvecklingsarbete är av största vikt. Visionen är **ett tryggt och säkert samhälle**.

MRF ska uppfylla intentionerna i värdeorden från sitt eget värdegrundsarbete (Vår viktiga vardag), dessa är "vi visar **omtanke**", "vi söker **kunskap**" och "vi skapar **trygghet**".

Förbundet ska bidra till en positiv utveckling inom ägarkommunerna i övrigt. Det kan bl.a. avse trygghetsarbete i samband med integration. Ett annat exempel är samarbete med skolor och universitet för att stödja lärosätens arbete med kompetens, attraktivitet och utveckling.

## 2. MRF:s uppdrag enligt gällande lagstiftning

MRF:s uppdrag och verksamhet omfattas av ett antal lagområden, där huvudområdet är ägarkommunernas ansvar enligt *lagen (2003:778) om skydd mot olyckor*.

Övriga områden avser främst tillsyn och tillståndsgivning enligt *lagen (2010:868) om brandfarliga och explosiva varor*, tillsyn enligt *lagen (1999:381) om åtgärder för att förebygga och begränsa följder av allvarliga kemikalieolyckor*, biträde i kommunernas planprocesser enligt *plan- och bygglagen (1987:10)* samt uppdrag att samordna ägarkommunernas åtaganden enligt *lagen (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap*.

MRF är remissinstans i tillståndsärenden och biträder med sakkunnighetsutlåtanden.

## 3. Operativ räddningstjänst

### 3.1 Snabb hjälp

MRF ska stärka sin förmåga att vara på plats och kunna verka inom så kort tid som möjligt vid räddningsinsatser.

Uppgiften att rycka ut på sjukvårdslarm i väntan på ambulans (IVPA) ska fortsatt vara prioriterat för MRF.

Andra resurser i samhället bör användas för att snabbt göra en initial insats vid vissa typer av olyckor. MRF har uppdraget att utveckla detta område.

Förbundet ska även utveckla samarbetet med andra arbetsgivare, lokala föreningar och allmänheten för att bättre kunna använda samhällets gemensamma resurser för att snabbt ge hjälp vid olyckor i glesbygd. I detta arbete ska satsningar genomföras för att använda modern teknik vid utsändande av meddelanden när olyckor ägt rum.

### 3.2 Kvalitetssäkring

MRF ska arbeta för kvalitetssäkrade räddningsinsatser. Med detta menas en tillräckligt hög lägsta nivå på alla sådana insatser.

MRF ska fortsätta att utveckla efterarbetet vid räddningsinsatser. Detta avser stöd och omtanke till dem som drabbas samt insatsutvärdering i syfte att förbättra kvalitén vid framtida räddningsinsatser. MRF ska utveckla metoder för att beräkna räddat värde efter genomförande av räddningsinsatser. Beräkningarna ska ligga till grund för såväl prioriteringar när det gäller förbättring av arbetsmetoder och materiel som att öka förståelsen inom hela samhället för hur det förebyggande arbetet ska inriktas.

Vid stora byggnadsbränder är MRF beroende av en fungerande försörjning av brandvatten. Tillsammans med ägarkommunerna och dess VA-organisationer behöver

behov och funktion samt ansvarsförhållanden för brandposter utredas. MRF har uppdraget att ta ett sådant initiativ.

### **3.3 Förmåga att hantera stora olyckor**

MRF ska öka förmågan att leda och hantera större olyckor som t.ex. svårare skogsbränder och andra naturolyckor, allvarliga kemikalieolyckor samt flyg- och tågolyckor.

### **3.4 Miljö**

MRF ska öka förmågan inom området miljöräddning samt minimera miljöstörande påverkan från egna räddningsinsatser och verksamhet i övrigt.

## **4. Förebyggande verksamhet**

### **4.1 Samordna olycksförebyggande arbete**

MRF ska i samråd med ägarkommunerna föreslå några prioriterade olycksförebyggande områden. Uppdraget är därefter att ta initiativ till och driva ett brett samarbete inom och mellan respektive kommun. Viktiga externa samarbetspartners ska involveras.

### **4.2 Tillsyn, remissinstans, mm**

MRF ska vara en kunnig myndighet vid tillsyn samt skicklig och efterfrågad aktör som remissinstans i samhällsplanering och klimatanpassning inom olika typer av risker för olyckor. Ett sådant arbetssätt bidrar till ett tryggt och säkert samhälle.

### **4.3 Olycksundersökning**

MRF ska utveckla arbetet med olycksundersökning i syfte att återföra erfarenheter till det förebyggande arbetet.

### **4.4 Krisberedskap**

Dagens samhälle är sårbart ur flera aspekter. Säkerhetsläget i världen är mer osäkert än på många år. Frekvensen av naturolyckor är större på grund av pågående klimatförändringar samtidigt som risken ökar för stora och allvarliga naturolyckor. Samhällsviktiga funktioner är beroende av varandra.

MRF:s arbete med samordning av ägarkommunernas krisberedskapsarbete är därför särskilt viktigt. I det arbetet är det angeläget att samverka med olika aktörer i samhället.

### **4.5 Trygghetsskapande arbete i övrigt**

MRF ska arbeta för att förbundet får en tydligare och bredare roll när det gäller samarbetet mellan olika trygghetsskapande funktioner i respektive ägarkommun. MRF ska använda sitt höga förtroende som organisation för att utveckla detta arbete.

Förbundet ska fortsätta att genomföra utbildningar och föreläsningar inom sina kompetensområden. Trygghetsarbete i skolor och på fritidsgårdar är särskilt prioriterat. MRF ska också ha en aktiv roll när det gäller trygghetsstärkande insatser i bostadsområden. Även arbete med seniorers trygghet och integration ska vara en del av MRF:s förebyggande verksamhet.

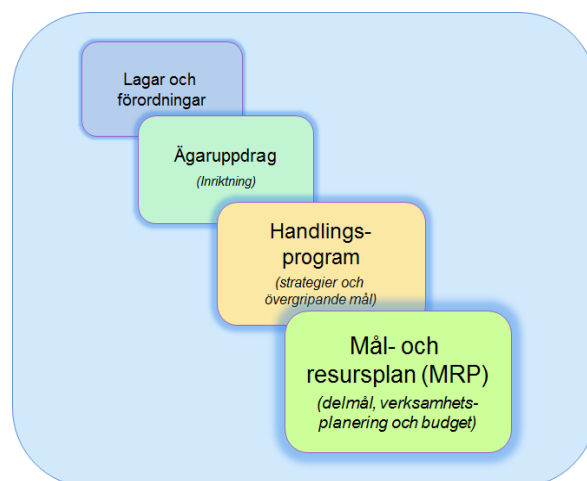
## Verksamhetsstöd och – ledning

### 5.1 Styrdokument

MRF ska ha tydliga styrande dokument, som är lätta att förstå och som hänger ihop.

De styrande dokumenten är förutom lagar och förordningar detta ägaruppdrag som ger en inriktning för förbundets arbete under fyra år. I handlingsprogrammet ska MRF besluta om övergripande mål.

I den årliga mål- och resursplanen (MRP) beslutar förbundet om delmål med aktiviteter.



### 5.2 Ändamålsenlig organisation

MRF har uppdraget att anpassa sin organisation så att den är ändamålsenlig och att den överensstämmer med den utveckling och inriktning som ges i detta uppdrag.

### 5.3 Samarbete med andra aktörer

MRF ska utveckla samarbetet med polisen, landstinget och SOS-alarm. Detta gäller också andra räddningstjänster och Sundsvall/Timrå Airport. Samarbete med en annan organisation ska vara till nytta för båda parter.

### 5.4 Personal

#### 5.4.1 Personalpolitik

MRF:s personalpolitik ska kännetecknas av en kompetensutveckling för personalen av hög kvalitet och med den inriktning som behövs för att verksamhetsmålen ska uppnås. Ett rekryteringsarbete av hög kvalitet ska också vara prioriterat av förbundet.

De framgångar som MRF har gjort i arbetena med "Vår viktiga vardag (VVV)" och dess delar "uppdraget, värdskap, arbetsmiljö och delaktighet" ska fortsätta. Samma positiva utveckling ska eftersträvas inom det påbörjade arbetet med "Vår viktiga framtid (VVF)".

#### 5.4.2 Arbetsmiljö

Räddningstjänst är i vissa delar ett riskfullt arbete. MRF ska ha ett väl utvecklat systematiskt arbetsmiljöarbete.

#### 5.4.3 Mångfald

MRF ska vara en attraktiv arbetsplats som behåller, utvecklar och attraherar nya medarbetare till den verksamhet förbundet bedriver. Olikheter ska ses som en tillgång i syfte att stärka kreativitet och framgång.

MRF ska prioritera rekrytering av fler kvinnliga brandmän och medarbetare av annan etnisk härkomst. Särskild vikt ska vid rekrytering läggas vid att tillgången på kompetenser skapar förutsättningar för att utveckla verksamheten i enlighet med ägaruppdraget.

### 5.4 Utbildnings- och övningsverksamhet

MRF ska bredda och utveckla övnings- och utbildningsverksamheten. I detta sammanhang är tillgången på en bra anläggning för detta av stor betydelse.

### 5.5 Ekonomi

#### 5.5.1 God ekonomihushållning

Ekonomi ska vara i balans. MRF ska ha en god ekonomisk hushållning på kort och lång sikt. Förbundet ska kontinuerligt jobba med det ekonomiska medvetandet i organisationen.

#### 5.5.2 Investeringar

MRF ska med långsiktig investeringsplanering hålla fordonsparken m.m. i ett gott skick ur både i ett ekonomiskt och verksamhetsmässigt perspektiv.

#### 5.5.3 Resultatkrav

MRF ska ha ett tillräckligt positivt ekonomiskt resultat över tid så att investeringarna i huvudsak kan finansieras med egna medel. Samtidigt ska förbundet ha tillräckliga reserver i sin kassa (likvida medel) som buffert. Denna buffert bör inte understiga en månads drift av förbundet.

För att MRF ska behålla en sådan stabilitet i ekonomiförsörjningen som anges i ovanstående stycke bör det positiva resultatet ligga på ca 2 % av omsättningen under en treårsperiod med beaktande av dagens investeringsplaner/-behov. Kassen bör i dagsläget inte understiga 8 – 9 miljoner kr.

#### 5.5.4 Prognosavvikelse

Kravet på högsta prognosavvikelse är 1 % vid årsbokslutet i förhållande till senast avgiven prognos.

### 5.6 Brandstationer

Nedläggning av räddningsstyrka kan endast genomföras om kommunfullmäktige i samtliga ägarkommuner har fattat beslut om detta. Innan direktionen föreslår

nedläggning av räddningsstyrka ska MRF samråda med ägarrådet. Samråd ska också genomföras med ägarrådet innan MRF fattar beslut om större förändringar av lokaler, även om dessa inte påverkar en räddningsstyrkas existens och placering, som påtagligt påverkar förbundets ekonomiska situation.

## **5. Uppföljning**

Att MRF:s arbete stämmer överens med vad som anges i ägaruppdraget ska följas upp vid minst två årliga ägarrådsmöten. Det första ska genomföras senast under april månad och behandla ekonomiförsörjning. Det andra ska genomföras senast under oktober månad och behandla verksamhetsplanering.

Måluppfyllelsen säkerställs ytterst av ägarkommunerna genom uppföljning av delmålen i MRP.