



**§ 338**

**Timrå kommuns styrmodell**

KS/2019:363

**Beredningsförslag**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta:

1. Fastställa Timrå kommuns styrmodell att tillämpas för verksamhetsåret 2021 och framåt.
2. Uppdra till kommunstyrelsen att samordna ett införande av ny styrmodell för kommunen.
3. Uppdra till kommunstyrelsen att göra en översyn av styrdokument som omfattar den kommunala verksamheten för att se vad som behöver justeras, utvecklas eller avvecklas till följd av ny styrmodell.

**Ärendet**

Kommunledningskontoret har på kommunstyrelsens uppdrag samordnat arbetet med att ta fram förslag på ny styrmodell för Timrå kommun. Utgångspunkten har varit att tydliggöra den politiska viljeinriktningen och gemensamt gällande principer för att få en bra styrning och uppföljning av kommunens verksamheter. Ambitionen har varit att förenkla styrning, samordning och överblick.

Innehållet i förslag på ny styrmodell har tagits fram i bred och nära samverkan mellan kommunens politiker, chefer och medarbetare. Förslaget innehåller inriktning för styrning av verksamhet och det som ska uppnås till värde för medborgare, företag och besökare. Det innehåller även en beskrivning av metoder, principer och arbetssätt för styrning.

Detta ärende avser slutrapportering av uppdraget med tillhörande förslag på ny styrmodell att gälla från verksamhetsåret 2021 och framåt.

**Ärendets tidigare behandling**

1. På uppdrag av kommunens revisorer upprättar KPMG 2018-05-14 revisionsrapporten "Kommunens styrmodell". Av rapporten framgår rekommendationen att ta fram *ett* samlat styrdokument som beskriver kommunens styrmodell.
2. Kommunstyrelsen ger kommunledningskontoret i uppdrag att påbörja ett arbete med att se över ledningsfilosofin och styrmodellen för kommunen, KS § 219 2018-08-21.
3. I Budget och verksamhetsplan 2019-2021, KS § 183 2018-11-26, uppdrar kommunfullmäktige till kommunstyrelsen att se över tidsplaneringen för budgetprocessen, samt tydliggöra arbetssättet så att nämnderna tidigare är en del i utformningen av verksamhetsplanen och budget och att tydliga analyser och uppföljning ligger som grund för de avvägningar som behöver göras.
4. Kommunstyrelsen beslutar om aktivitetsplan för framtagande av ny ledningsfilosofi och styrmodell för Timrå kommun, steg 1, KS § 64 2019-02-12. Beslutet är också en del av avrapporteringen av uppdrag i budgetbeslutet 2019 enligt punkt 3 ovan. Av aktivitetsplanen framgår inriktning och utgångspunkter för arbetet samt översiktlig tidplan som grund för uppdragets nästa steg; framtagande av förslag på ny styrmodell för Timrå kommun.

## **Beslutsunderlag**

Timrå kommuns styrmodell

Vision 2025

Protokollsutdrag till

Kommunens styrelser och nämnder

Kommunens förvaltningar

Kommunägda bolag och förbund

Kommunledningskontoret

Exp / 2019