

# ÅRSREDOVISNING 2018





# 2018

© Region Blekinge 2018  
Årsredovisning 2018  
Dnr: 2019/00396  
Version PA1  
2018-12-07

**Foto:** För de bilder som inte personal på Region Blekinge tagit är fotografen specificerad:  
Framsida, Elin Mikmar. Sidan 4, Shutterstock. Sidan 6-7, Shutterstock. Sidan 11, Joakim Lenell. Sidan 16, David Blume. Sidan 18-19, Elin Mikmar. Sidan 20, Jon Tyson. Sidan 23, Blekingetrafiken. Sidan 25, Joakim Larnö. Sidan 26, Joakim Larnö. Sidan 32, Joakim Lenell. Sidan 34, Anna Nordström. Sidan 36, Elin Mikmar & Joakim Lenell. Sidan 39, Visit Blekinge. Sidan 41, Monika Grabkowska. Sidan 45, Kristian Pedersen. Sidan 47, Dalia Mikonytė. Sidan 49, Blekinge Museum. Sidan 50, Charlotta Bäckström. Sidan 53, Blekinge trafiken. Sidan 55, Joakim Lenell. Sidan 56, Joakim Lenell. Sidan 61, Elin Mikmar. Sidan 67, Joakim Larnö. Sidan 68, Joakim Lenell.

# ÅRSREDOVISNING 2018

	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	4
	Blekinge i siffror .....	5
	Åren som gått .....	6
	Med 2018 i backspeglen.....	8
	Region Blekinges organisation och uppdrag.....	10
	Omvärldsanalys.....	17
	Framtidsspaning.....	19
	Finansiell analys.....	21
	Måluppfyllelse 2018 .....	28
	Redovisning medarbetare.....	32
	<b>REGION BLEKINGES VERKSAMHETER</b> .....	35
	Regional utveckling, kansli och kommunikation .....	35
	Regional utveckling .....	37
	Kultur- och fritidsnämnden - kultur och fritid.....	43
	Trafiknämnden - verksamhetsområde trafik .....	51
	<b>EKONOMISK REDOVISNING</b> .....	56
	<b>REVISIONSBERÄTTELSE</b> .....	68

A close-up photograph of golden wheat stalks, showing the intricate details of the grain heads and the texture of the straw. The lighting is warm, highlighting the natural colors of the wheat.

# FÖRVALTNINGS- BERÄTTELSE

## Blekinge i siffror

Invånarantalet ökar, antalet sysselsatta ökar och utbildningsnivån stiger.

■ Kvinnor ■ Män

### Fakta om Blekinge 2018

Yta (km <sup>2</sup> )	2 931	0,7% av Sverige
Befolkningstäthet (antal/km <sup>2</sup> )	54,1	24,8 i Sverige

Befolkning	2016	2017	2018
Invånare i Blekinge (antal)	158 453	159 371	159 684 (1,6% av Sverige)

### Arbetsliv

#### Sysselsättningsgrad 2016

BLEKINGE, andel kvinnor/män

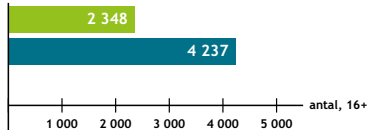


RIKET, andel kvinnor/män



#### In-/utpendling 2016

Inpendling



Utpendling



#### Sysselsättningsgrad 2017

BLEKINGE, andel kvinnor/män

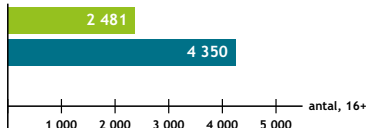


RIKET, andel kvinnor/män



#### In-/utpendling 2017

Inpendling



Utpendling



### Utbildning

Minst tre år eftergymnasial utbildning.

#### 2016

BLEKINGE, andel 20-64 år



RIKET, andel 20-64 år



#### 2017

BLEKINGE, andel 20-64 år



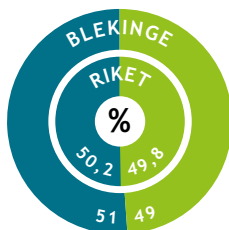
RIKET, andel 20-64 år



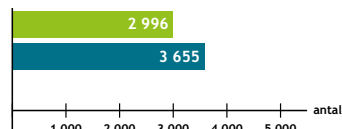
### Invånare

#### 2017

Andel kvinnor/män



Inflyttning till Blekinge

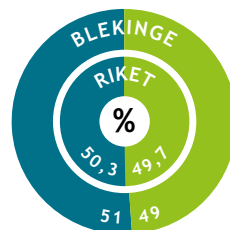


Utflyttning från Blekinge

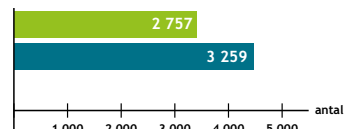


#### 2018

Andel kvinnor/män



Inflyttning till Blekinge



Utflyttning från Blekinge





# Åren som gått

Region Blekinge har det regionala utvecklingsansvaret i Blekinge och uppdraget att ta fram och följa upp Blekinges regionala utvecklingsstrategi, Attraktiva Blekinge 2014-2020. Många aktörer bidrar till att strategins mål uppnås. I denna årsredovisning redovisas Region Blekinges bidrag. Hela arbetet med den regionala utvecklingsstrategin redovisas årligen, bland annat genom återrapportering av villkorsbrev, i olika forum kopplat till insatsområden i strategin samt på Blekingedagen.

Verksamhetsåret 2018 var det sista för samverkansorganet Region Blekinge, i dess nuvarande form. Regionkommunbildningen 2019 har inneburit successiv övergång i nya planeringsprocesser och styrmodell. Regionstyrelsen beslutade under hösten om att överföra ansvaret som likvidator för Region Blekinge till den nytilträdde regionstyrelsen.

Region Blekinge bildades 2001 genom ett samarbetsavtal som undertecknades mellan Region Blekinge och Länsstyrelsen Blekinge. Samarbetsavtalet föregicks av att Region Blekinge genom beslut i december 2000 ansökt hos regeringen om att få bli

s.k. försökslän för regionalt självstyre. Syftet med samarbetsavtalet var att förstärka en positiv utveckling i Blekinge, genom samarbete och gemensam kraftsamling. Av samarbetsavtalet finns också Region Blekinges prioriterade områden och uppgifter som 2001 fördes över från Länsstyrelsen Blekinge till Region Blekinge. De prioriterade områdena var;

- Infrastruktur och kommunikationer
- Utbildning och kompetensförsörjning
- Internationellt och interregionalt samarbete inom Östersjöområdet och EU
- Turism och marknadsföring



Med en titt i backspegeln över en rad år kan det konstateras att dessa uppdrag fortfarande är starkt prioriterade och har utvecklats.

2002 beslutade Region Blekinge om det första regionala utvecklingsprogrammet (RUP, som numera benämns som RUS, regional utvecklingsstrategi). Efter att Region Blekinge blivit ett kommunalt samverkansorgan så kom också uppdraget från staten. 2006 kom det formella beslutet om Blekinges RUP "Så här skapar Blekinge sin framtid - ett regionalt utvecklingsprogram för 2006-2013."

Även på nationell nivå har uppdraget förändrats, även om RUP och RUS varit centrala. Av 2008 års budgetproposition framgick det att politiken ändrar inriktning från regional utvecklingspolitik till regional tillväxtpolitik med övergripande mål om utvecklingskraft i alla delar av landet med stärkt lokal och regional konkurrenskraft. Den regionala tillväxtpolitiken beskrivs i nationella strategier för regional konkurrenskraft och benämns i dag som Nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft.


Ansvar för att genomföra den regionala tillväxtpolitiken ligger på samverkansorgan, självstyrelseorgan och från 2019 på regionkommuner (tidigare landsting). Från och med 2019 har nya Region Blekinge det samlade uppdraget att främja en hållbar utveckling i hela länet och med ansvarsområdena hälso- och sjukvård, folkhälsa, regional tillväxt, infrastruktur, kollektivtrafik, kultur och bildning.

Inför bildande och övertagande av det regionala utvecklingsansvaret har avtal tecknats mellan Region Blekinge och Länsstyrelsen Blekinge om övertagande av återstående uppgifter kopplat till regionalt utvecklingsansvar.

För att kommunerna ska ha fortsatt inflytande och delaktighet i regionala frågor efter regionbildningen har ett avtal tecknats om ett regionalt samverkansråd. Samverkansavtalet är ett avtal mellan Landstinget Blekinge, Region Blekinge och Blekinges fem kommuner rörande hälso- och sjukvård liksom regionala utvecklingsfrågor. Avtalet gäller från 2018.

# Med 2018 i backspegeln

Under 2018 har fokus varit på processen kring aktualisering av den regionala utvecklingsstrategin - Attraktiva Blekinge 2014-2020. Strategin har utvecklats och ger en övergripande analys av utvecklingen i Blekinge tillsammans med övergripande mål för det regionala samordningsuppdraget. I aktualiseringen har nulägesanalys och indikatorer setts över och förankrats i en bred process. Regionstyrelsen fattade ett enigt beslut om Attraktiva Blekinge 2014-2020 i juni 2018.

A photograph of two women standing outdoors. The woman on the left has blonde hair and is wearing a black coat and a light-colored scarf. The woman on the right has brown hair, wears glasses, and is wearing a tan coat and a patterned scarf. They are standing in front of a red brick wall and a tree trunk.

Anna-Lena Cederström  
Regiondirektör

Christina Mattisson (S)  
Ordförande



## ”Kraft att vilja. Tillsammans är det möjligt.”

Under våren kom regeringens beslut om nationella planeringen för transportinfrastrukturen i Sverige. Blekinge och Sydsverige har under många år drivit frågor för utbyggnad av E22, Sydostlänken och mötespår på Blekinge kustbana. Ett för Blekinge historiskt beslut har fattats med stora satsningar på dessa prioriterade områden. Dessa satsningar ger förutsättning för andra utvecklingsinsatser som är beroende av infrastruktur, såsom utveckling av Blekinges hamnar och näringsliv men även för att möjliggöra arbetsmarknadsförstoring. I samband med yttrande över nationella planen lämnades också Blekinges prioriteringar in, avseende länstransportplanen, med satsningar på länsvägarna 15 och 27 samt cykelstråk. I länstransportplanen finns även medfinansiering till satsningar på Sydostlänken. Ramarna för länsplanen fastställdes också under året.

Den digitala infrastrukturen är ett återkommande prioriterat område. En nationell bredbandsstrategi beslutades av regeringen under våren med höga ambitioner och mål om fiberutbyggnad. Efter en omfattande process antogs även en regional bredbandsstrategi. Arbetet med den regionala digitala agendan växlas successivt över till en kommande digitaliseringsstrategi bl.a. genom en nationell satsning på regionala bredbandskoordinatorer och ett positivt beslut från regionalfonden om satsningen på Digitala Blekinge.

Kraftsamling för halverad ungdomsarbetslöshet 2013-2017 tillsammans med Blekinges unga lyfter 2.0 avslutades som projekt under 2018. Övervägande delen av målen har uppnåtts och arbetet fortsätter för att underlätta ungdomars inträde på arbetsmarknaden genom att navigatorcentrum har etablerats i samtliga Blekinges kommuner.



Christina Mattisson (S)  
Ordförande

Inom kultur och fritid fortsätter arbetet med att stärka den regionala kulturen och de särskilda satsningar som prioriterats i antagen kulturplan 2017. Kulturplanen tar ytterligare steg för att utveckla samverkansmodellen och för att förstärka den professionella kulturen i Blekinge. Inom Regionsamverkan Sydsverige har samarbetet inom område kultur utvecklats och stärkts, bl.a. har ett gemensamt positionspapper tagits fram för gemensamma satsningar och utökad tillgänglighet i Sydsverige.

För trafiknämnden och verksamhetsområde trafik fortsätter den positiva resandeutvecklingen och kundnöjdheten ökar. Satsningar har genomförts på både stadstrafik och skärgårdstrafik i länet med mycket positivt mottagande och ökat resande.

Även inom kollektivtrafiken sker samverkan inom ramen för Regionsamverkan Sydsverige med ambitionen att få fram ett gemensamt positionspapper; Kollektivtrafik för ett enat Sydsverige.

Strukturen för Öresundstågtrafik AB har setts över gemensamt i Sydsverige och parterna har enats om ett förnyat samverkansavtal m.m.

Samverkan med koppling till Europafrågor och framtida sammanhållningspolitik sker bland annat genom omvärldsbevakning och påverkansarbete från Småland-Blekinge-Hallands (SMBH) gemensamma representation i Bryssel. Inom ramen för denna samverkan genomfördes också Europaforum i Alvesta under våren. Till våren 2019 står Blekinge värd för Europaforum.



Anna-Lena Cederström  
Regiöndirektör

# Region Blekinges organisation och uppdrag

Region Blekinges uppdrag är att göra utveckling möjlig och att arbeta för ett attraktivt Blekinge. Formellt är Region Blekinge ett samverkansorgan med det samlade politiska ansvaret för Blekinges utveckling. Medlemmar är Landstinget Blekinge och kommunerna i Karlskrona, Ronneby, Karlshamn, Sölvesborg och Olofström och medlemsuppdraget är beskrivet i Region Blekinges förbundsordning. Det regionala utvecklingsuppdraget styrs genom regeringsförordning och villkorsbrev (från näringsdepartementet).

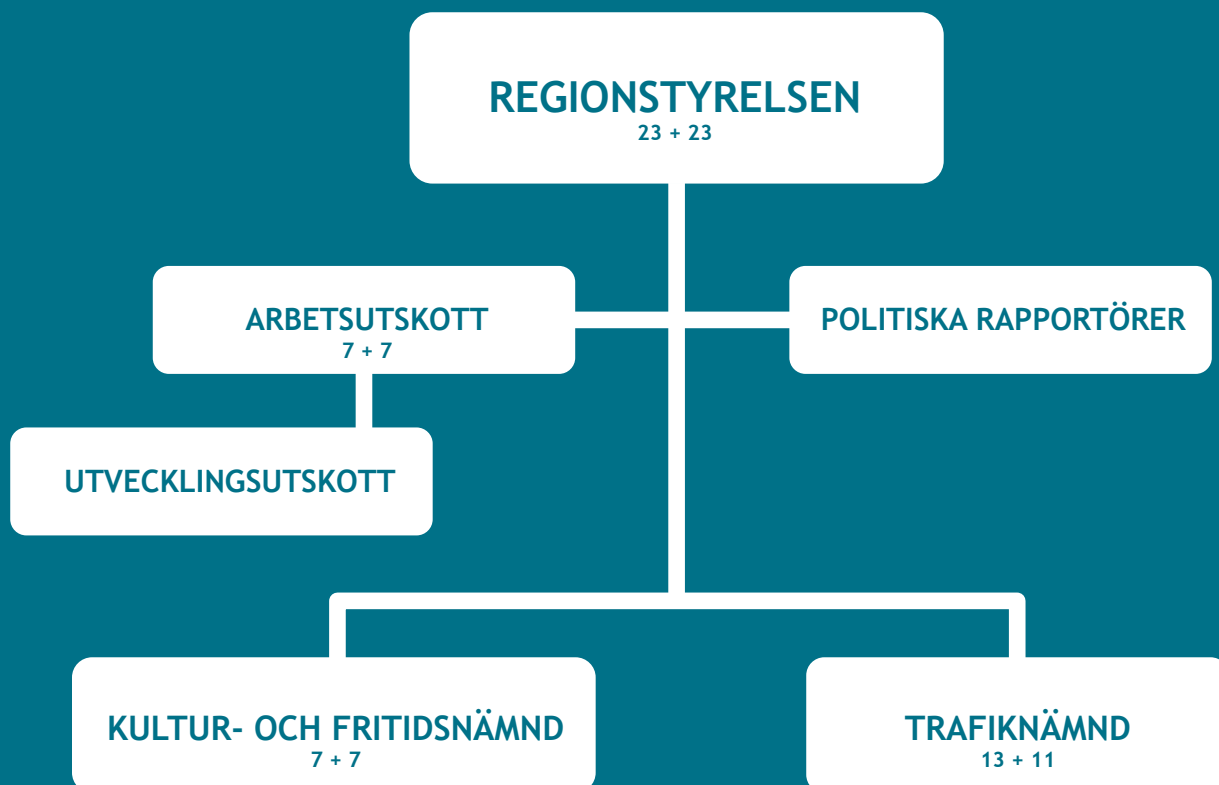
## Region Blekinges politiska organisation 2015-2019

Region Blekinge är en politiskt styrd organisation med en regionstyrelse som högsta beslutande organ.

Regionstyrelsen leder och samordnar Region Blekinges arbete för att driva utvecklingen i Blekinge.

Regionstyrelsen har två nämnder: kultur- och fritids-nämnden och trafiknämnden. Dessa bereder ärenden till regionstyrelsen och fattar beslut enligt reglemente för respektive nämnd.

Regionstyrelsen har också möjlighet att inrätta politiska rapportörer för att bevaka angelägna områden.





## Regionstyrelsen 2018

### Ordinarie ledamot:

Christina Mattisson,  
ordförande (S)  
Per-Ola Mattsson,  
1:e vice ordförande (S)  
Lennarth Förberg,  
2:e vice ordförande (M)  
Kalle Sandström (S)  
Magnus Johansson (S)  
Patrik Hansson (S)  
Malin Norfall (S)  
Christel Friskopp (S)  
Heléne Björklund (S)  
Sara Rudolfsson (S)

Kjell-Åke Karlsson (S)  
Sara Högelius (V)  
Björn Gustavsson (Mp)  
Gustav Nilsson (M)  
Camilla Brunsberg (M)  
Magnus Gärdebring (M)  
Jeppe Johnsson (M)  
Ingrid Hermansson (C)  
Gunilla Ekelöf (L)  
Johannes Chen  
oberoende, tidigare (Kd)  
Lotta Antman (Sd)  
Tommy Strannemalm (Sd)  
Christopher Larsson (Sd)

### Ersättare:

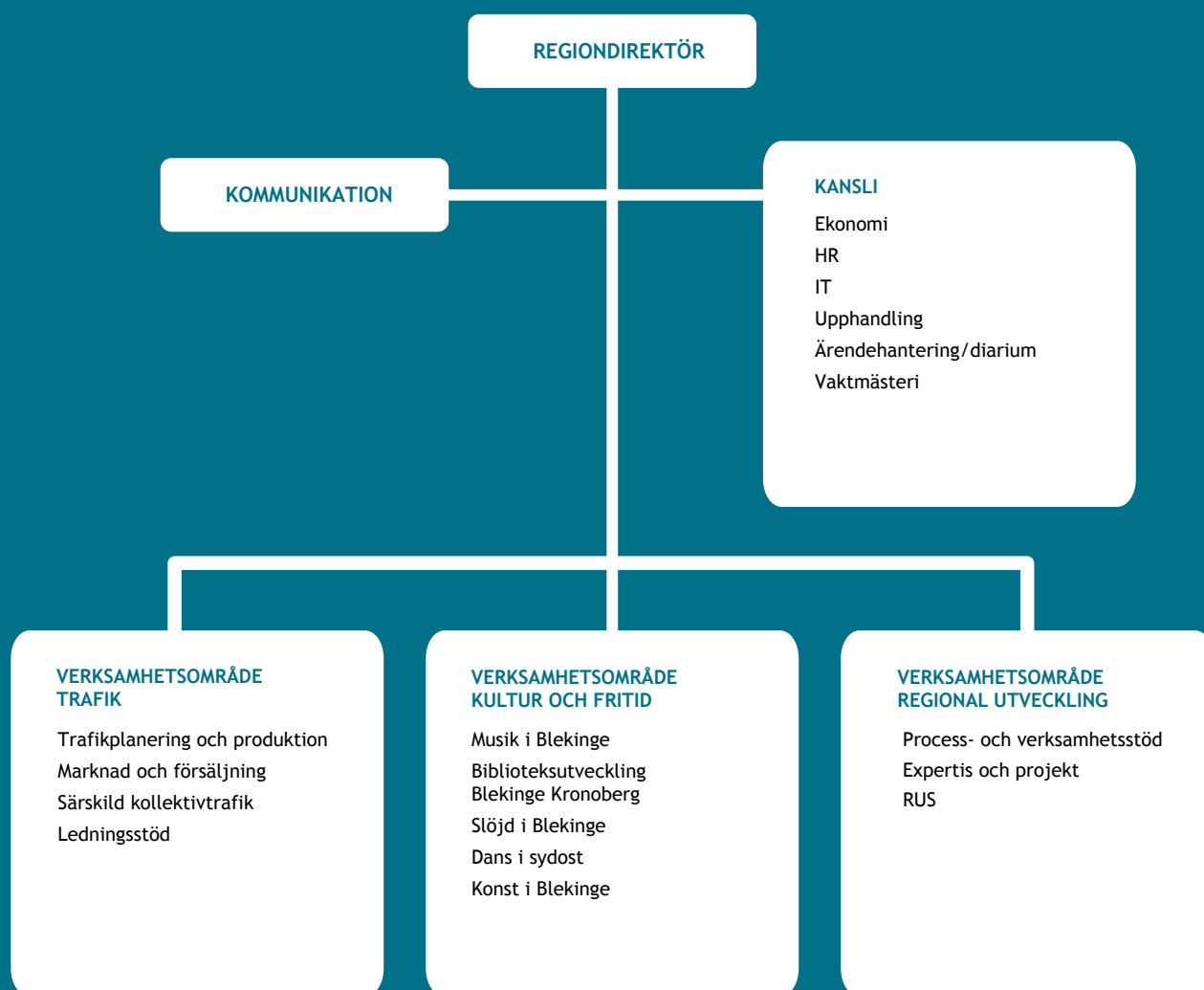
Leif Håkansson (S)  
Hampus Engqvist (S)  
Sara Sakhnini (S)  
JanAnders Palmqvist (S)  
Lisbeth Bengtsson (S)  
Åke Håkansson (S)  
Elina Gustafsson (S)  
Tommy Andersson (S)  
Annika Westerlund (S)  
Daniel Berg (S)  
Tommy Larsson (V)

Helene Nordin (Mp)  
Anders Lund (M)  
Carl-Göran Svensson (M)  
Emma Swahn-Nilsson (M)  
Roger Fredriksson (M)  
Patrik Krupa (M)  
Roger Toljamo (C)  
Kent Lewén (L)  
Inga Lill Siggelsten Blum (Kd)  
Nicolas Westrup (Sd)  
Tor Billing (Sd)  
Anna-Lena Mattsson (Sd)

## Region Blekinges tjänstepersonsorganisation 2018

Region Blekinges tjänstepersonsorganisation är uppdelad i tre verksamhetsområden: regional utveckling, kultur- och fritid och trafik (Blekingetrafiken).

Funktioner för kansli och kommunikation finns som stabsfunktioner under regiondirektören.



## Region Blekinges uppdrag

Region Blekinge har uppdrag dels från medlemmarna och dels från staten. Det främsta verktyget är samverkan; genom att underlätta för aktörer att vara på samma arenor och samla gemensamma krafter når vi längre med målet att Blekinge ska utvecklas hållbart. Allt Region Blekinge gör ska genomsyras av de horisontella perspektiven: samverkan, hållbarhet, jämställdhet, mångfald och internationalisering. Regionstyrelsen är regional kollektivtrafikmyndighet och genom trafiknämnden utövas det operativa ansvaret för Blekinges kollektivtrafik. Region Blekinge har ett strategiskt regionalt kulturuppdrag och driver även operativa regionala kulturverksamheter. Regionala kulturverksamheter drivs också som egna juridiska personer genom regionala överenskommelser.

Sveriges tillväxt är summan av den tillväxt som skapas i regionerna. Den nationella inriktningen beskrivs i *En nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015-2020*. Den nationella strategin ska verka för en modern och aktiv regional tillväxtpolitik för hela Sverige, som inriktas på att regionerna ska ges möjligheter att växa och utvecklas efter sina särskilda förutsättningar, såväl i städer som på landsbygden. Ju fler regioner som är starka och expansiva, desto bättre för Sverige.

I Blekinge är det Region Blekinge som har i uppdrag från staten att på bästa sätt ta vara på Blekinges möjligheter genom att:

- Ta fram och driva genomförandet av en regional utvecklingsstrategi för länet.
- Besluta om regionala tillväxtmedel.
- Samordna och följa upp utvecklingsinsatser.
- Ta fram en kulturplan och hantera statliga kulturmedel enligt den så kallade kultursamverkansmodellen.

- Planera och prioritera infrastrukturen bland annat genom upprättande av länsplaner för regional infrastruktur.
- I egenskap av regional kollektivtrafikmyndighet ta fram ett regionalt trafikförsörjningsprogram för att sörja för god kollektivtrafik och goda kommunikationer.
- Genom bredbandskoordinatorsuppdrag verka för bredbandsutbyggnad i länet.

### Attraktiva Blekinge - Blekinges regionala utvecklingsstrategi

Ett av Region Blekinges övergripande uppdrag är att ta fram och följa upp den regionala utvecklingsstrategin (RUS) för Blekinge. Strategin har till uppgift att ange Blekinges gemensamma färdriktning där Blekinges unika förutsättningar tillvaratas, grundat i de styrkor och utmaningar som finns just här. Strategin ska samordna aktörers verksamhet så att det gemensamma resultatet verkar för Blekinges långsiktiga utveckling. På regional nivå fungerar Attraktiva Blekinge som ett styrverktyg av Blekinges regionala satsningar och kopplar samman den lokala nivån med regional-, nationell- och EU-nivå. Den regionala utvecklingsstrategins horisontella perspektiv genomsyrar både utvecklingsinsatser och projekt liksom Region Blekinges verksamhet. Hur Region Blekinge jobbar med de olika perspektiven framgår under respektive verksamhetsområde.

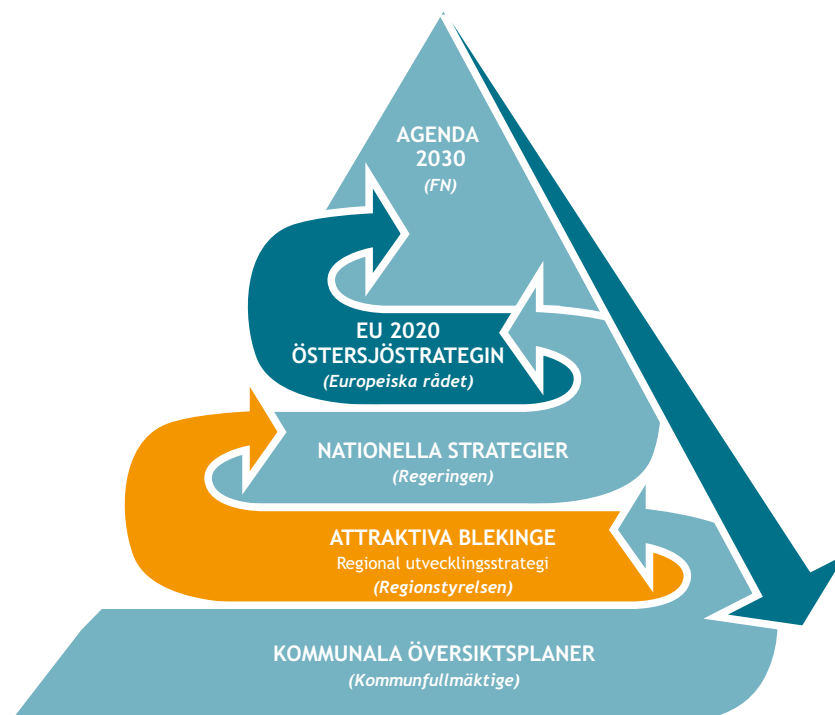
Attraktiva Blekinge är indelad i fyra insatsområden:

- bilden av attraktiva Blekinge
- livskvalitet
- arbetsliv
- tillgänglighet.

## Strategier och planer

I tabellen nedan finns de regionala planer och strategier som bidrar till genomförande av den regionala utvecklingsstrategin. Eftersom strategin är hela Blekinges kompass är listan inte komplett. Andra organisationer har verktyg och strategier som också bidrar till processen. Styrdokument i kursiv stil håller på att tas fram eller revideras.

Attraktiva Blekinge - Regional utvecklingsstrategi för Blekinge	Styrdokument
Bilden av Attraktiva Blekinge	• Strategi för besöksnäringen - Blekinge
Livskvalitet	• Regional kulturplan för Blekinge 2018-2020 • Läns gemensam folkhälsopolitisk policy • Idrottspolitiskt program för Blekinge 2018-2020 • Klimat- och energistrategi för Blekinge - Åtgärder 2013-2016 med utblick till 2020 • Ett hållbart Blekinge - regionalt åtgärdsprogram för miljö kvalitetsmålen 2017-2020
Tillgänglighet	• Regionalt trafikförsörjningsprogram för Blekinge 2016-2019 • Länstransportplan för Blekinge 2018-2029 • Cykelstrategi för Blekinge 2018-2029 • Blekinges regionala digitala agenda, handlingsplan 2014-2020 • Regional Bredbandsstrategi för Blekinge 2018-2020
Arbetsliv	• Kompetensförsörjningsstrategi 2018-2020 • Innovationsstrategi för Blekinge • <i>Handlingsplan för export- och investeringsfrämjande</i> • Utvecklingsplan för kulturella och kreativa näringar • Mat- och livsmedelsstrategi Blekinge 2018-2025
Övergripande	• Internationell översikt - internationalisering som verktyg i genomförandet av Attraktiva Blekinge • <i>Digitaliseringsstrategi</i> • Jämställt Blekinge 2018-2026



## Styrning och finansiering av utvecklingsåtgärder

Den regionala utvecklingsstrategin visar riktningen för hur Blekinge ska utvecklas långsiktigt hållbart med stark tillväxt, hög attraktionskraft och god livsmiljö för regionens invånare. Strategin är länken mellan kommunala, nationella och europeiska strategier för tillväxt. Strategier och insatser på de olika nivåerna är samordnade för att nå större effekt.

Attraktiva Blekinge länkar kommunala planer med nationella och europeiska strategier. Den regionala tillväxtpolitiken utgör huvuddelen i Region Blekinges nationella uppdrag och målet med den är att skapa utvecklingskraft i alla delar av Sverige, med stärkt lokal och regional konkurrenskraft. Inom det nationella uppdraget ryms även uppgifter från närings- och landsbygdpolitiken, utbildningspolitiken, den del av forskningspolitiken som avser utveckling av innovationssystem, arbetsmarknadspolitiken, kulturpolitiken och transport- och infrastrukturpolitiken.

Det regionala tillväxtanslaget för Blekinge (1:1), som Region Blekinge hanterar och regionstyrelsen är myndighet för ska användas för att finansiera utvecklingsinsatser som bidrar till att nå målen i Attraktiva Blekinge. De regionala tillväxtmedlen kan också användas som medfinansiering i projekt som finansieras av EU.

## Budget och verksamhetsplanering i dialog med medlemmarna

Region Blekinge arbetar med budget och verksamhetsplanering enligt en modell som följer medlemmarnas budget- och planeringsprocess. Inför varje budgetår genomförs medlemsdialoger med samtliga medlemmar för att diskutera mål, inriktning och finansiering.

Region Blekinge fattar beslut om rambudget och verksamhetsplan i juni året före det aktuella budgetåret, vilket även majoriteten av medlemmarna gör. Region Blekinge gör två delårsbokslut utöver årsredovisningen vilket ger regionstyrelsen tre uppföljningstillfällen per år.





# Omvärldsanalys

Från 2019 föreslås ett enhetligt regionalt utvecklingsansvar i Sverige. Detta innebär att lagen om regionalt utvecklingsansvar kommer att omfatta samtliga län. Uppdraget handlar om fortsatta insatser för att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling samt för upprättande och fastställande av länsplaner för regional transportinfrastruktur. Ett förtydligande av organisationsstruktur innebär dock också ett utvecklat ansvar.

De förändringar som väntar omfattar bl.a. regional fysisk planering och bostadsförsörjning, vilket ger en tydligare geografiskt och fysiskt perspektiv kopplat till den regionala utvecklingsstrategin.

Samarbeten över kommungränser och regiongränser, samt mellan länder i Europa är en förutsättning för genomförande av den regionala utvecklingsstrategin, liksom resurser för utveckling. En ny mandatperiod och det kommande valet till Europaparlamentet 2019 innebär att gamla strukturer kommer att prövas samtidigt som det skapas möjligheter för nya.

Behovet av att samla Blekinges och Sydsveriges röst för att höras och synas på nationell och internationell nivå är fortsatt stort. Blekinges geografiska läge är en potential och med utvecklad infrastruktur skapas möjligheter för Blekinges positiva utveckling.

OECD:s uppföljning av studien från 2013 belyser Blekinge i ett omvärldsperspektiv, både i jämförelse med grannar och i jämförelse med andra OECD-regioner. I denna lyfts bl.a. vikten av att ytterligare involvera unga människor i det regionala utvecklingsarbetet och även behovet av förbättrad bostadsmarknad och kultur- och fritidsliv för att skapa möjligheter för unga och inflyttande att etablera sig. Utbildning och utveckling av akademin bidrar till att skapa denna mylla för unga människor.

OECD pekar även på möjligheten med stärkt kommunikation och marknadsföring av regionen, inte enbart kopplat till besöksnäringen utan även för att stärka bilden av den goda livskvaliteten och möjligheten till det goda livet i Blekinge.

Det regionala utvecklingsuppdraget är komplext och samlas från 2019 i en ”ny kostym” och organisation där den nya politiska ledningen ska, förutom att företräda organisationen, också företräda territoriet Blekinge. Tillsammans med Sveriges kommuner och landsting/ beskrivs det regionala utvecklingsuppdraget tillsammans med 12 framgångsfaktorer:

- Det är dubbelt - både uppdrag från staten och egna initiativ.
- Det är långsiktigt - det bygger på en vision för länet, tydliga mål på både lång och kort sikt samt strategier för att nå dessa mål.
- Det handlar om att samla och förankra - att arbeta med och genom andra.
- Det handlar om att bygga samarbeten - med kommuner, lärosäten, staten och andra aktörer som företag och civilsamhället.
- Det är ett processarbete - som kräver utvärdering, analys, omprövning och ständigt lärande.
- Det är en del i en större organisation - som i andra delar inte har samma logik för verksamhet, ledning och styrning.
- Det handlar om att påverka förutsättningar - som beslutas både nationellt och på EU-nivå.

# Framtidsspaning

I Blekinges regionala utvecklingsstrategi Attraktiva Blekinge 2014-2020 finns ett avsnitt om Blekinge i ett framtidsperspektiv där också globala megatrender som formar framtiden beskrivs samt Blekinges potential att möta dessa.

Blekinges framtid formas av människorna i Blekinge. Blekinge kan tyckas vara litet till ytan men med den kompetens och drivkraft som finns inom akademi, offentlig verksamhet, näringsliv, inom olika medborgarinitiativ och folkrörelser kan Blekinge få en global position inom Blekinges spetsområden.

Vilket Blekinge vill vi och ska vi bygga? Utvecklingen går snabbt men om förändringar görs till möjligheter kan vi komma långt. Genom tillit och gott ledarskap som ger utrymme för och stärker innovationer, initiativ och experiment, kan vi skapa det attraktiva Blekinge.

Många perspektiv och förhållningssätt behöver samverka för att insatserna ska leda till resultat. Från SKL återges reflektioner runt tolv faktorer som tillsammans kan bidra till att såväl regionen som det regionala ledarskapet når uppsatta mål för en god regional utveckling.

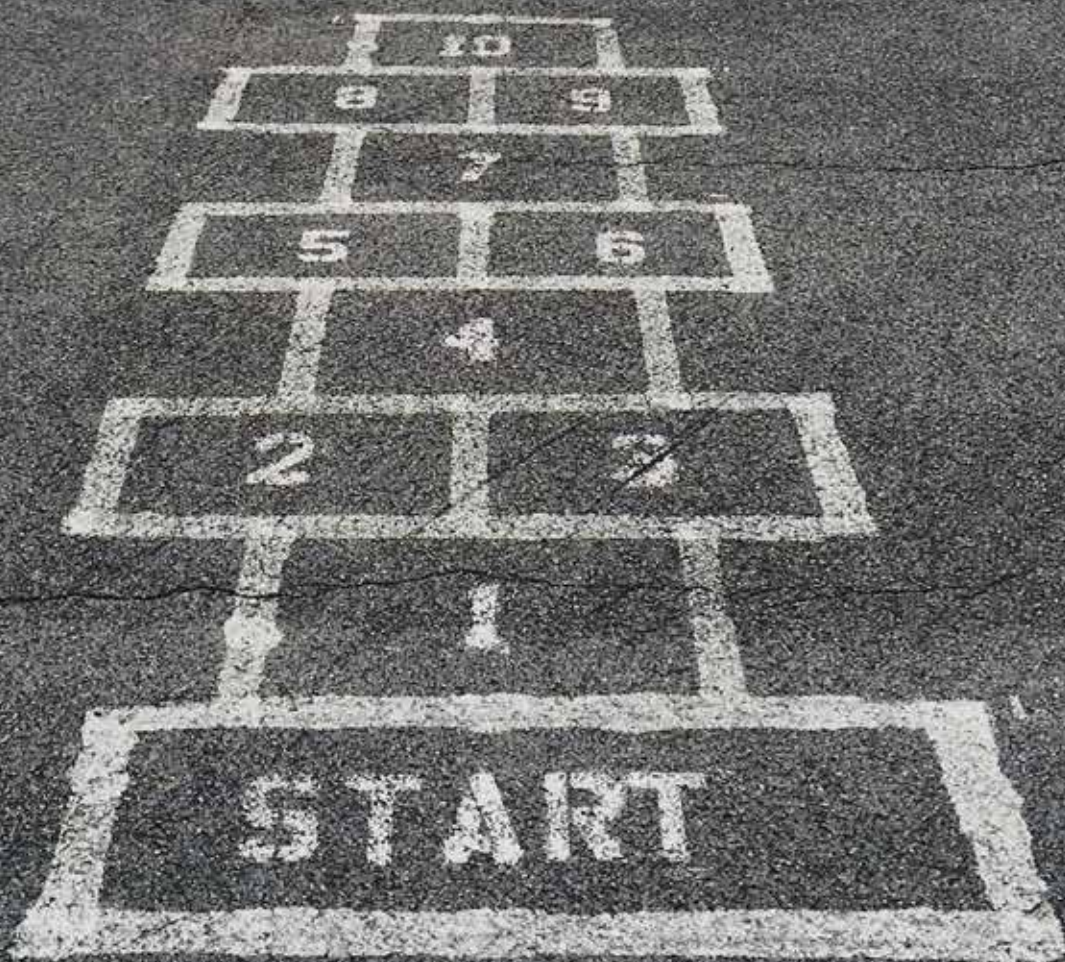
## Använd bredden i den regionala utvecklingspolitiken väl

1. Ta rollen som "rösten för territoriet"
2. Att leda i nätverk - en egen logik
3. Bygg stabila processer med tydliga mål
4. Aktiv kommunikation och dialog
5. Bejaka långsiktighet
6. Bygg konsensus - där det behövs
7. Utveckla uppföljning, analys och ständigt lärande
8. Samspela i regionorganisationen
9. Samspela med kommunerna
10. Samspela med näringsliv, civilsamhälle och akademi
11. Samspela med staten



”Blekinge, en liten region  
med stora möjligheter.”





# Finansiell analys

## Ekonomiska förutsättningar

Verksamheten inom regional utveckling finansieras till stor del av projektintäkter men även av medlemsbidrag så kallad basfinansiering, statliga bidrag och en mindre del övriga intäkter. Under de senaste åren har fler statliga uppdrag tillkommit utan någon medföljande ekonomisk kompensation för att administrera och arbeta med dessa uppdrag. Denna trend tenderar att hålla i sig vilket innebär att uppdragen måste hanteras inom befintliga ramar. Verksamheten är därmed underfinansierad vilket under flera år hanterats genom ett projekt benämnt ”Nationellt uppdrag”, finansierat av regionala tillväxtmedel.

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet finansieras i princip helt av regionalt och statligt stöd.

Trafiknämndens verksamhet finansieras till största delen av medlemsbidrag (61 procent), men i denna verksamhet finns också betydande trafikintäkter främst från biljettförsäljning (30 procent). Verksamheten arbetar med att utveckla kollektivtrafiken enligt målen i Trafikförsörjningsprogram för Blekinge 2016-2019. Ambitionsnivån för Blekinges kollektivtrafik är hög, vilket på sikt innebär att betydande resurser måste tillföras denna verksamhet.

## Rapportering under året

Region Blekinges ekonomiska rapporteringsplan innehöll två delårsbokslut, ett per 30 april och ett per 31 augusti. Region Blekinges styrelse godkände dessa. Region Blekinges revisorer granskade delårsbokslutet från augusti. I augustiprognosen bedömdes helårsresultatet sluta med ett överskott på 0,15 mnkr, vilket stämmer relativt väl med årets redovisade överskott på 0,05 mnkr. Resultatet exklusive återbetalning till medlemmarna av intressentbidraget till trafiknämndens verksamhet bedömdes bli 2,4 mnkr och utfallet

blev 10,5 mnkr. Samtliga verksamheter förutom ledning och administration (- 0,3 mnkr) uppvisade bättre utfall jämfört med prognosen.

## God ekonomisk hushållning och finansiella mål

2005 kom en lagregel om god ekonomisk hushållning i kommunallagen. Enligt lagen ska budget och utfall visa positiva resultat varje enskilt verksamhetsår. Grundregeln är att varje generation ska betala för sin välfärd och inte skjuta betalningarna på framtiden. Region Blekinge budgeterade ett nollresultat för 2018 och resultatet blev positivt med 0,05 mnkr.

Region Blekinge har ett antal finansiella mål som tillsammans med verksamhetsmålen ska möjliggöra god ekonomisk hushållning. De finansiella målen och dess måloppfyllelse beskrivs i avsnittet Måloppfyllelse 2018. Sammantaget är måloppfyllelsen av de finansiella målen tillfredsställande då två av tre mål anses vara uppfyllda. Det tredje målet om en balanslikviditet på minst 100 procent vid varje bokslutstillfälle är i stort sett tillfredsställande uppfyllt. Balanslikviditeten har varit över 100 procent vid de två första bokslutstillfällena men betydligt lägre vid årsbokslutet vilket förklaras av likviditetsplanering i samband med samgåendet med landstinget.

## Balanskravet och resultatutjämningsreserv

Balanskravet innebär att kommuner och landsting inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Reglerna gäller även för ett kommunalförbund som Region Blekinge. Om resultatet ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år. Varje år ska i årsredovisningen redovisas en balanskravsutredning, se sidan 22.

## Balanskravsutredning (tkr)

	2018	2017	2016
Resultat	46	821	123
Reducering av samtliga realisationsvinster	0	0	0
Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0
Orealiserade förluster i värdepapper	0	0	0
Justering för återföring av orealiserade förluster i värdepapper	0	0	0
<b>Resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>46</b>	<b>821</b>	<b>123</b>
Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	0
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>46</b>	<b>821</b>	<b>123</b>
<b>Balanskravsresultat att återställa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Balanskravsutredningen för Region Blekinge visar att det inte fanns något underskott att återställa.

Region Blekinge har ingen resultatutjämningsreserv från tidigare år och det gjordes ingen avsättning detta år heller.

## Årets resultat

När Region Blekinges resultat ska analyseras är det viktigt att justera för avvikelserna mot budget avseende intressentbidraget till trafiknämndens verksamhet. Anledningen till detta är att eventuella överskott mot budget återbetalas till intressenterna och därmed uppgår verksamhetens totala resultat alltid till noll kronor. Region Blekinges resultat exklusive återbetalning av intressentbidrag för trafiknämndens verksamhet uppgick till 10,5 mnkr jämfört med 9,1 mnkr för 2017.

Region Blekinges sammanlagda resultat, efter återbetalning av trafiknämndens överskott, översteg det budgeterade nollresultatet med 0,05 mnkr. Trafiknämndens resultat uppgick till det budgeterade nollresultatet. Ledning och administration uppvisade ett underskott på 0,3 mnkr. Övriga verksamheter uppvisade mindre överskott. Störst överskott, 0,3 mnkr, uppvisades av Regionstyrelsen (RS), RSAU och revisionen. Det sammanlagda resultatet stämmer relativt väl med den prognos som lämnades i delårsbokslutet för augusti 2018. Samtliga verksamheter förutom ledning och administration uppvisade något bättre utfall jämfört med prognosen.

## Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter ökade med 20,6 mnkr jämfört med föregående år vilket motsvarar en ökning på 8,5 procent.

Intäkterna från projekt är 5,6 mnkr högre jämfört med föregående år, vilket är en följd av en mer omfattande projektverksamhet. Intäkterna avseende biljett- och kortförsäljning ökade med 10,1 mnkr bland annat beroende på en intäkt från Trafikverket på 5,6 mnkr avseende fria resor för skolungdomar under sommarmånaderna som ej fanns förra året. Fler resor, höjning av biljettpriser och en fortsatt ökning avseende intäkter av läsårskort är andra förklaringar till biljett- och kortförsäljningsökningen. Andra större ökning jämfört med föregående år är bland annat hänförliga till statliga bidrag för livsmedelsstrategi och digitaliseringskoordinator (2,3 mnkr), ersättning för uppdragstrafik (1,1 mnkr), statligt kulturstöd (1,2 mnkr), produktionsersättning (1,0 mnkr) och utökat bidrag till biblioteksverksamheten (0,8 mnkr). Intäkter med lägre utfall jämfört med föregående år är bl.a. intäkter för sålda tjänster (-0,4 mnkr) och viten (-0,3 mnkr).



## Intressentbidrag

Erhållna intressentbidrag ökade med 17,4 mnkr jämfört med föregående år.

Intressentbidraget till trafiknämndens verksamhet ökade med 15,3 mnkr. Detta beror främst på utökad trafik och en kompensation för den generella prisökningen (indexering). Ökningen var förväntad och fanns med i budgeten för 2018.

Intressentbidraget till kultur- och fritidsnämndens verksamhet ökade med 1,3 mnkr vilket förklaras av den generella uppräknings som görs för att kompensera för prisökningar. Intressentbidraget till den övriga verksamheten ökade med 0,8 mnkr vilket beror på en ökning av taxeringsutfallet för kommunerna, som är grunden för beräkningen av medlemsavgiften.

## Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader ökade med 39,6 mnkr jämfört med föregående år, vilket motsvarar en ökning på 6,6 procent. Ökningen var förväntad och fanns upptagen i budgeten för 2018.

De totala trafik kostnaderna ökade med 24,4 mnkr jämfört med föregående år. Detta förklaras främst av punkterna till höger:

- Ökade kostnader för buss- och uppdragstrafik, 13,6 mnkr, beroende på ny och utökad trafik samt högre index.
- Kostnaderna för Öresundstågstrafiken ökade med 3,7 mnkr främst beroende på högre kostnader för ersättningstrafik samt indexförändring.
- Kostnaderna för båttrafiken ökade med 6,2 mnkr (båstrafik 0,5 mnkr och tilläggstrafik 5,7 mnkr) främst beroende på nya satsningar.
- Kostnaderna för Pågatågstrafik ökade med 0,2 mnkr.
- Kostnaderna för Krösatågstrafik ökade med 0,6 mnkr främst beroende på högre kostnader för ersättningstrafik och underhåll.

Övriga verksamhetskostnader ökade med 15,2 mnkr jämfört med föregående år. Detta förklaras främst av nedanstående punkter:

- Betydligt större projektportfölj i år vilket påverkar både personalkostnaderna och övriga verksamhetskostnader.
- Utbetalda bidrag kopplade till erhållna nationella medel för Blekinges mat- och livsmedelsstrategi.
- Personalkostnaderna ökade med 8,3 mnkr. Ökningen beror främst på den generella löneökningen som följde av den årliga lönerrevisionen, tillsatta vakanser, större projektportfölj och en relativt kraftig ökning av pensionskulden.

## Avskrivningar

Avskrivningarna uppgick till 14,9 mnkr vilket är samma belopp som för 2017.

## Finansnetto

Finansnetto är skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader. Finansnettot förbättrades med 0,7 mnkr jämfört med föregående år vilket främst kan hänföras till helårseffekt avseende räntekostnader för en flerårig ränteswap på 35 mnkr som löpte ut under våren 2017.

## Pensionsåtagande

Region Blekinge hade en total pensionsskuld på 23,0 mnkr varav 7,7 mnkr sedan tidigare betalats in till SKL:s pensionsstiftelse. Resterande 15,3 mnkr var inte inbetalda till pensionsstiftelsen utan har tagits upp som en skuld i balansräkningen. Avsättningen för 2018 uppgick till 3,2 mnkr vilket var 2,2 mnkr mer än föregående år.

## Driftredovisning

Samtliga verksamheter har en budgeterad nettokostnad på noll kronor. Årets resultat för respektive verksamhet blir därmed synonymt med nettokostnadens avvikelse mot budget.

## Regionstyrelsen (RS), RSAU och revision

RS, RSAU och revision visade ett överskott på 0,3 mnkr, vilket främst berodde på lägre kostnader än förväntat för samgåendet med Landstinget Blekinge och för revision. Resultatet var 0,15 mnkr bättre än den prognos som upprättades i delårsbokslutet per 31 augusti vilket främst beror på lägre kostnader för revision.

## Ledning och administration

Ledning och administration visade ett underskott på 0,3 mnkr främst kopplat till högre personalkostnader med högre pensionskostnaderna som största enskilda faktor.

## Regional utveckling

Regional Utveckling visade ett mindre överskott vilket stämmer väl med lämnad prognos i augustibokslutet. Intäkterna och kostnaderna blev 2,3 mnkr högre än budget vilket främst är kopplat till erhållna nationella medel för Blekinges mat- och livsmedelsstrategi som ej fanns upptaget i budgeten. De erhållna medlen användes genom utlysning av projektstöd och ett totalt ansökningar beviljades under året.

## Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämndens visade ett mindre överskott vilket stämmer väl med lämnad prognos i augustibokslutet. Intäkterna och kostnaderna understeg budget med 2,0 mnkr. Avvikelserna mot budget avser främst en förskjutning av projektbidragsutbetalningar.

## Trafiknämnden

Resultatet för trafiknämnden exklusive återbetalningen av intressentbidrag till medlemmarna visade ett överskott på 10,5 mnkr vilket var 8,3 mnkr bättre än prognosen från augusti 2018.

Erhållet intressentbidrag understeg budget med 10,5 mnkr, vilket förklaras av att trafiknämndens verksamhet genererade motsvarande positiv avvikelse mot budget.

Intäkterna översteg budget med 12,6 mnkr. Biljettintäkterna översteg budget med 9,3 mnkr främst beroende på Trafikverkets tillköp av fria resor för skolungdomar om 5,6 mnkr, en fortsatt ökning avseende läsårskort, + 1,4 mnkr samt ökat resande. Ej budgeterat statsbidrag för upprustning av hållplatser och förbättrade kommunikationslösningar betalades ut med 0,8 mnkr. Övriga positiva avvikelser mot budget hänfördes till intäkterna för vidarefakturerade trafik kostnader till andra län (2,3 mnkr) och viten (0,4 mnkr). Intäkter för uthyrning av tåg understeg budget med 0,5 mnkr.

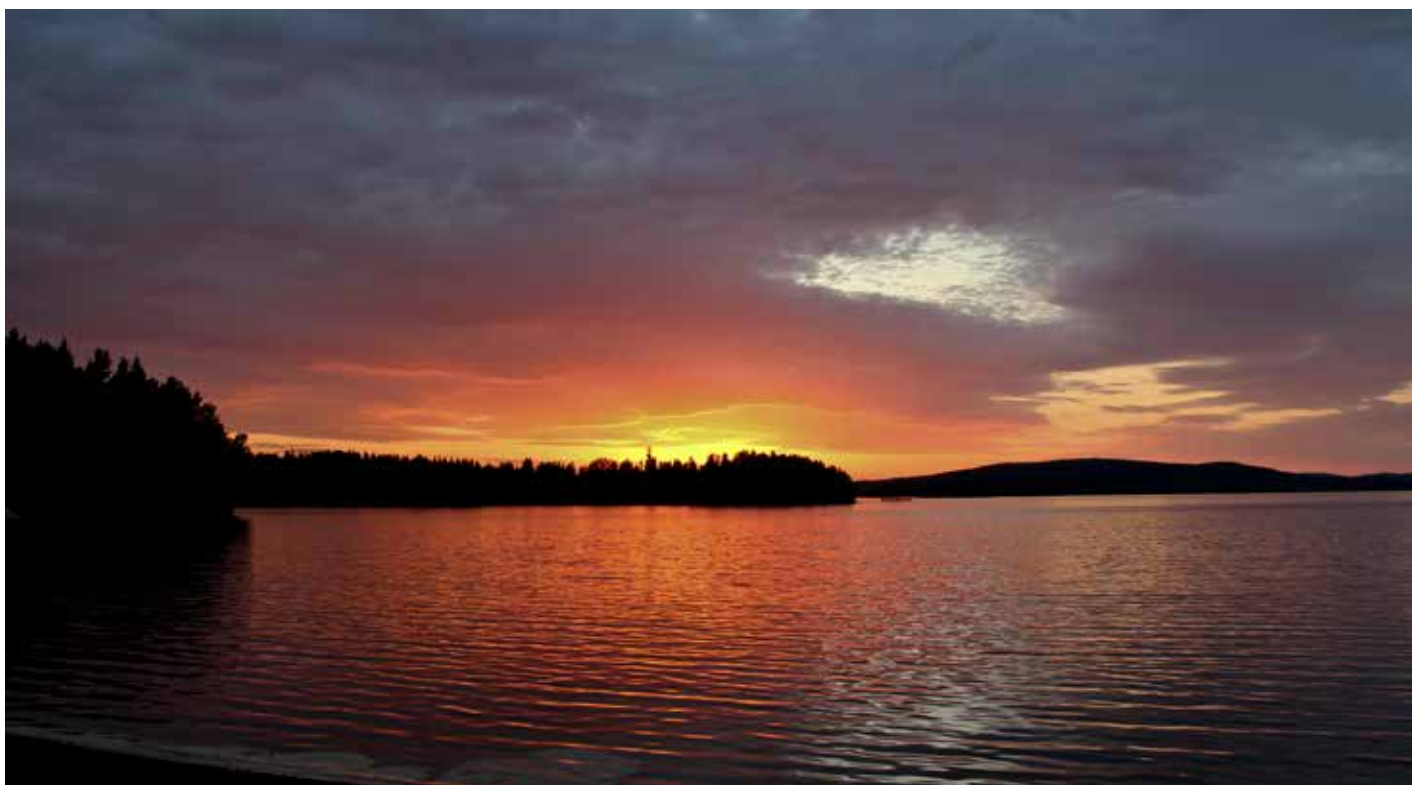
Verksamhetens kostnader översteg budget med 1,9 mnkr. De direkta trafik kostnaderna understiger budget med 10,7 mnkr. Detta förklaras främst av punkterna till höger.



- Positiv avvikelse mot budget på 12,4 mnkr avseende buss- och uppdragstrafik. Den främsta förklaringen till detta var lägre index än förväntat, helårskostnader i budget för trafik som startade under året och därmed ej fick helårseffekt samt lägre kostnader för oförutsedd förstärkningstrafik.
- Positiv avvikelse mot budget på 1,6 mnkr avseende Öresundstågtrafiken detta trots negativ budgetavvikelse på 1,9 mnkr för ersättningstrafik. Främsta förklaringarna till detta är lägre index än förväntat och en återföring av tidigare års reserv för oförutsedda kostnader.
- Kostnaderna för båttrafiken översteg budget med 2,5 mnkr vilket till stor del förklaras av att beslut om ny skärgårdstrafik fattades efter budgeten fastställdes och därmed ej fanns upptagna i budgeten. Den nya trafiken var tilläggstrafik och finansierades därmed fullt ut av den kommun i vilken trafiken utfördes.
- Positiv avvikelse mot budget på 0,8 mnkr avseende Pågatågstrafiken.
- Kostnaderna för Krösatågstrafiken översteg budget med 1,5 mnkr vilket främst förklaras av att kostnader för tåghyra och intäkter för tåghyra (1,8 mnkr) nettoredovisades i budgeten och bruttoredovisades i utfallet.

Övriga verksamhetskostnader översteg budget med 12,6 mnkr. Främsta förklaringen till detta är kostnader för utvecklingen av ett nytt biljettsystem (10,4 mnkr) som tack vare lägre direkta trafik kostnader har kunnat hanteras inom ramen för budgetens totala kostnader. Andra större avvikelser beror på fortsatta satsningar på förbättrad kommunikation i busstrafik (1,0 mnkr) och på hållplatser och realtidsinformation (1,0 mnkr) där den senare satsningen till största del täcks av erhållet statsbidrag på 0,8 mnkr. I övrigt finns flera mindre avvikelser både positiva och negativa.

Avskrivningarna och räntekostnaderna blev något högre (0,2 respektive 0,1 mnkr) än budgeterat.





## DRIFTREDOVISNING (TKR)

	2018 Bokslut	2018 Budget	2018 Avvikelse	2017 Bokslut
<b>Intäkter</b>				
RS, RSAU, revision	3 965	3 965	0	4 136
Trafiknämnd	531 179	529 008	2 171	502 624
Kultur- och fritidsnämnd	76 460	78 454	-1 993	74 283
Regional utveckling	40 449	38 148	2 351	26 223
Ledning och administration	7 911	7 951	-40	14 560
<b>Summa intäkter</b>	<b>660 014</b>	<b>657 526</b>	<b>2 488</b>	<b>621 827</b>
<b>Kostnader</b>				
RS, RSAU, revision	3 649	3 965	-316	3 871
Trafiknämnd	531 179	529 008	2 171	502 624
Kultur- och fritidsnämnd	76 431	78 454	-2 023	74 235
Regional utveckling	40 471	38 148	2 323	26 023
Ledning och administration	8 237	7 951	286	14 253
<b>Summa</b>	<b>659 968</b>	<b>657 526</b>	<b>2 442</b>	<b>621 006</b>
<b>Resultat</b>				
RS, RSAU, revision	316	0	316	265
Trafiknämnd	0	0	0	0
Kultur- och fritidsnämnd	29	0	29	48
Regional utveckling	28	0	28	200
Ledning och administration	-327	0	-327	306
<b>Summa</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>821</b>

## Investeringsredovisning

Årets investeringar uppgick till 7,3 mnkr vilket understeg budget med 18,1 mnkr. Det är främst investeringarna i trafiknämndens verksamhet som inte har nått upp till planerad nivå. Den största förklaringen till detta är förskjutningar i tid.

De investeringar som har gjorts avser främst nytt biljett- och betalsystem (3,9 mnkr), upprustning av tåg (2,4 mnkr) och hållplatsutrustning (0,8 mnkr). Inga nya lån har upptagits utan investeringarna har finansierats inom den löpande verksamheten.

## INVESTERINGSREDOVISNING (TKR)

	2018 Bokslut	2018 Budget	2018 Avvikelse	2017 Bokslut
<b>Trafikinvesteringar</b>	<b>7 087</b>	<b>25 107</b>	<b>-18 020</b>	<b>2 508</b>
- Upprustning tåg	2 366	14 557	-12 191	2 161
- Hållplatsutrustning	815	950	-135	348
- Biljettmaskinutrustning	0	3 000	-3 000	0
- Biljett- och betalsystem	3 906	6 600	-2 694	0
<b>Övriga investeringar</b>	<b>198</b>	<b>250</b>	<b>-52</b>	<b>208</b>
- Maskiner och inventarier, övrigt	198	250	-52	208
<b>Summa</b>	<b>7 285</b>	<b>25 357</b>	<b>-18 072</b>	<b>2 716</b>

# Måluppfyllelse 2018

I detta avsnitt görs en sammanfattande bedömning av måluppfyllelsen. Det arbete som bedrivits i syfte att uppnå målen beskrivs utförligt i avsnittet Region Blekinges verksamheter. De mål som anges i budget och verksamhetsplan är både mål som ska vara uppfyllda under budgetåret och mål som är mer långsiktiga.



Tillfredsställande måluppfyllelse



Inte helt tillfredsställande måluppfyllelse



Otillfredsställande måluppfyllelse



Uppgift saknas eller är inte möjligt att värdera

## MÅL/PRIORITERADE OMRÅDEN

## MÅTT/INDIKATOR

## MÅLUPPFYLLELSE\*

### Bilden av attraktiva Blekinge

Stärka Blekinges platsvarumärke.	Framtagen handlingsplan kring platsmarknadsföring.  Utvecklad ekonomisk statistik för besöksnäringen.	Arbetet är slutfört, handlingsplan framtagen.  Arbetet fortsätter inom BiSyd där nya steg tas för att nå gemensamma mål inom samarbetet. Ett avtal kommer att tecknas med ett engelskt företag för att nå en internationell standard.	
----------------------------------	---	---	--

### Samverkan

Verka för stärkt samverkan mellan Region Blekinge och samarbetspartners.	Nöjda samarbetspartners. Kartläggning genom enkät. 90% av de tillfrågade ska svara att de är nöjda med samarbetet.	I enkät under december uppger respondenterna att samverkan med Region Blekinge har blivit bättre jämfört med 2017. 63 procent av de tillfrågade uppger att samarbetet är bra eller mycket bra.  Att verka för stärkt samverkansklimate är ett ständigt pågående arbete. Under 2018 undertecknade kommuner och landsting samverkansavtal om sk. "regionalt samverkansråd".	
--	--	---	--

### Medarbetare

Nöjda medarbetare	Medelvärde på medarbetarenkätens resultat ska vara samma eller bättre än 2017 års resultat.	Inte mätbart då medarbetarenkäten är helt omarbetad sedan 2017.	
Friska medarbetare	Långtidssjukskrivning (längre än 14 dagar): Ska ha en positiv utveckling där långtidssjukskrivningen minskar.  Korttidssjukfrånvaro (kortare än 15 dagar): Minst 85 % av medarbetarna, som inte är långtidssjukskrivna, ska som mest ha 5 sjukfrånvarodagar per år.	Långtidssjukskrivning: Långtidssjukskrivningens andel av den totala sjukfrånvaron har minskat från 41,4% 2017 till 2,7% 2018. Vid årets slut var ingen medarbetare långtidssjukskriven på 100%.  Korttidssjukskrivning: 26 av 116 anställda (som inte är långtidssjukskrivna), d.v.s 22%, hade fler än 5 sjukfrånvarodagar. Det innebär att 78 % av medarbetarna har som mest haft 5 sjukdagar under 2018.	

### Kultur och fritid

Målen som angivits i kulturplanen för 2018-2020.	Årlig uppföljning av regionala villkor.	Vår uppföljning av de regionala verksamheterna visar på att målen inom kulturplanepreioden kommer att uppfyllas.	
--	---	--	--

### Arbetsliv

Etablera långsiktig struktur för Business Blekinge.	Resurser och finansiering beslutat för Business Blekinge, letter of intent undertecknat mellan kommuner och Region Blekinge.	Resurser och finansiering via ERUF enligt plan. Ansökan fick positivt beslut 20181130. Projektägare Invest in Skåne med Region Blekinge och Almi Blekinge som samverkanspartner. Letter of intent, förslag om överenskommelse med kommunerna, är förankrat i det regionala samverkansrådet och går nu vidare till kommunerna för förankring och undertecknande.	
---	--	---	--

\* i de fall målen är långsiktiga är måluppfyllelsen en prognos.

## Måluppfyllelse 2018



Tillfredsställande måluppfyllelse



Inte helt tillfredsställande måluppfyllelse



Otillfredsställande måluppfyllelse



Uppgift saknas eller är inte möjligt att värdera

MÅL/PRIORITERADE OMRÅDEN	MÅTT/INDIKATOR	MÅLUPPFYLLELSE*
	Framtagen handlingsplan för exportcenter.	Exportsamverkan Blekinge är invigt och aktiviteter har genomförts enligt plan i samverkan med Almi, Business Sweden, Exportkreditnämnden, Enterprise Europe Network och länsstyrelsen. Projektet ska slutredovisas senast 190115. Exportfrämjandet kommer drivas vidare både via beviljat ERUF projekt men också genom ytterligare medel från Tillväxtverket för 2019. Ansökan om nya medel för Exportsamverkan Blekinge ska lämnas in senast 190131.
Verka för stärkt innovationsklimat.	Framtagen strategi för smart specialisering.	Flera regioner är inne på att inte ta fram en "smart specialiseringsstrategi" i sk. strategiform. Vi har redan nyckeln genom investeringsfrämjande erbjudande. Diskussioner kring strategin pågår och därmed är inte strategin på plats under 2018. Workshop är planerad den 30 januari 2019 om smart specialisering. Regionstyrelsen tog beslut om sk. "innovationsinitiativ" under 2018. Ett större projekt inom regionala tillväxtmedel som ska stärka innovationsklimatet i regionen.
Etablera långsiktig struktur för kompetensförsörjning.	Beslutad kompetensförsörjningsstrategi för 2018-2020.	Kompetensförsörjningsstrategi 2018-2020 är beslutad.

### Tillgänglighet

Verka för förbättrade pendlingsrelationer och kortare restider.	<p>Etablerad strategi för kortare restider.</p> <p>Framtagen handlingsplan kring pendlingsrelationer (kortare pendlingstider).</p> <p>Framtagen handlingsplan kring förkortad restid Karlskrona-Malmö.</p>	<p>Strategi tas fram efter handlingsplan och arbete med trafikförsörjningsprogram och i infrastruktur-och kollektivtrafikutskottet i Regionsamverkan Sydsverige (RSS) 2019. Nytt målår 2019. </p> <p>Handlingsplan pendlingsrelationer inklusive restid Karlskrona-Malmö ingår i tågstrategi 2050, arbetet beräknas klart 2019. Gällande resrelationer mellan tillväxtmotorer inväntas RSS positionspapper för kollektivtrafik 2019.</p> <p>Ingår i tågstrategi 2050 och preliminär handlingsplan baserad på budgetförslag 2019.</p>
Infrastrukturarbetet ska bidra till att utveckla resor och transporter i Blekinge och Sydsverige.	<p>Framtagen handlingsplan kring prioriterade områden för Sydsvenska samarbetet.</p> <p>Framtaget förslag på samverkansprocess inom regionen Blekinge gällande infrastruktur samt förslag på infrastrukturplan kring regional kollektivtrafik.</p>	<p>Handlingsplan framtagen och beslutad i RSS styrelse. </p> <p>Arbetet med att ta fram en samverkansprocess är inlagt som en del i strukturbildsprojektet som avslutas vid halvåret 2019. Arbetet är igång och en dialog finns med kommunerna om samverkan gällande fysisk planering och kollektivtrafik.</p>
Verka för långsiktig stärkt utveckling av bredband och digitalisering.	<p>Framtagen bredbandsstrategi.</p> <p>Framtagen handlingsplan kring digitalisering.</p>	<p>Strategin beslutad av regionstyrelsen 21 november. </p> <p>Arbetet med handlingsplan är pågående och kommer att drivas vidare inom den nya digitaliseringsenhetens arbete, tillsammans med kommunerna i regionen. Positivt under 2018 är beslut om nationella medel för digitaliseringskoordinator som ska stärka vårt arbete inom området.</p>

### Livskvalitet

Samordna planeringsprocesser för förbättrad bostadsförsörjning.	Etablerad regional plattform för strukturbild/samhällsplanering.	Strukturbildsarbetet går enligt plan. Under 2018 har den regionala plattformen utvecklats till tematiska möten där aktuella ämnen diskuteras. Deltar gör länets lokala, regionala och nationella offentliga aktörer inom samhällsplanering och samhällsutveckling, exempelvis kommunerna, Trafikverket, Region Blekinge och Länsstyrelsen. För att samordna planeringsprocesserna i länet för förbättrad bostadsförsörjning har en gemensam checklista tagits fram av deltagande aktörer, för att använda i den kommande planeringen av bostäder och kollektivtrafik.
---	--	---

\* i de fall målen är långsiktiga är måluppfyllelsen en prognos.

## Måluppfyllelse 2018



Tillfredsställande måluppfyllelse



Inte helt tillfredsställande måluppfyllelse



Otillfredsställande måluppfyllelse














Uppgift saknas eller är inte möjligt att värdera

### MÅL/PRIORITERADE OMRÅDEN

### MÅTT/INDIKATOR

### MÅLUPPFYLLELSE\*

Trafik		
Kollektivtrafikens marknadsandel av motoriserade transporter i Blekinge ska öka.	Mäts med enkätundersökningen Kollektivtrafikbarometern - jämfört med 2013 då andelen var 13 %.	Resandet har ökat med 1 miljon resor över två år och andelen uppgår nu till 16 %. Detta beror på ny stadstrafik som lanseras, senast i Karlshamn och Ronneby, utökad öppen närtrafik och ny och utökad skärgårdstrafik. I Karlskrona stadstrafik har marknadsandelen till centrala Karlskrona ökat från 20% till 28% i pendlingstid. 
Pendlingsbarhet ska utredas, definieras, mätas och förbättras under programperioden	Genomförda åtgärder.	Trafiknämnden har beslutat om definition av pendlingsbarhet. Utredning pågår för att beskriva nuläge och eventuella brister. 
Region Blekinge ska kräva förnybart drivmedel i all upphandlad linjelagd trafik på land samt främja användningen av förnybara bränslen i övrig trafik.	Mäts genom uppföljning av bränsleanvändning.	Mätning av bränsleanvändning görs fortlöpande i all upphandlad linjelagd kollektivtrafik på land. I skärgårdsupphandling eftersträvas förnybara bränslen. 
Fordon med ny teknik för att minimera buller och utsläpp i stadsmiljö ska övervägas i samband med ny stadstrafik under programperioden.	Uppföljning av fordon i ny stadstrafik.	Utbyte av bussar har påbörjats med införande av Euro 6 som innebär mindre buller och lägre utsläpp. Utbytet beräknas vara klart till halvårsskiftet 2019. 
Samtliga fordon i Blekinges linjetrafik på land ska vara tillgänglighetsanpassade.	Uppföljning av fordons tillgänglighet.	Samtliga fordon i Blekinges linjetrafik på land är tillgänglighetsanpassade. 
Tillgänglighetsanpassning av båtar ska beaktas vid upphandling i skärgårdstrafiken.	Uppföljning av upphandling.	Nya avtal är tecknade för skärgårdstrafiken. Ökad tillgänglighet för funktionsnedsättningar har prioriterats. 
90 % av alla större hållplatser ska vara tillgänglighetsanpassade senast 2019.	Uppföljning av hållplatser utformning.	Arbetet med tillgänglighetsanpassningar av hållplatserna är ständigt pågående i dialog med väghållaren, i vårt fall våra medlemmar och Trafikverket, vilka finansierar och ansvarar för anpassningen. Eftersom antalet resenärer ökar, uppfyller fler hållplatser kriteriet >20 påstigande per dag. Vid utgången av 2018 var det 144 hållplatser, en ökning med 5 sedan årsskiftet 2017. Andelen tillgänglighetsanpassade hållplatser har därmed ökat med 1 % till 88 % jämfört med 2017. Detta kan jämföras med ingångsvärdet i Trafikförsörjningsprogrammet som var 131 hållplatser med >20 påstigande per dag. 
Införa resenärsinformation om hållplatsernas utformning senast 2019.	Uppföljning av resenärsinformation.	Processen är påbörjad, definitioner krävs för olika nivåer anpassade efter behov. 
2019 ska 72 procent av resenärerna vara nöjda med Blekingetrafiken (69 % 2014).	Mäts med enkätundersökningen Kollektivtrafikbarometern.	År 2017 införde Svensk Kollektivtrafik en ny mätmetod vilket gör att tidigare års siffror inte är jämförbara. 69 % av resenärerna var nöjda med Blekingetrafiken vid utgången av 2018, en ökning med 6 % procentenheter sedan årsskiftet. I och med detta placerar sig Blekingetrafiken på 4:e plats nationellt. 
2019 ska 55 procent av allmänheten i Blekinge vara nöjda med Blekingetrafiken (52 % 2014).	Mäts med enkätundersökningen Kollektivtrafikbarometern.	År 2017 införde Svensk Kollektivtrafik en ny mätmetod vilket gör att tidigare års siffror inte är jämförbara. 55 % av allmänheten var nöjda med Blekingetrafiken vid utgången av 2018, en ökning med 2 % jämfört med 2017. 
2019 ska 85 procent av kollektivtrafikresenärerna vara nöjda med senaste resan (83 % 2014).	Mäts med enkätundersökningen Kollektivtrafikbarometern.	År 2017 införde Svensk Kollektivtrafik en ny mätmetod vilket gör att tidigare års siffror inte är jämförbara. 82 % av resenärerna var nöjda med senaste resan med Blekingetrafiken vid utgången av 2018, en ökning med 4 procentenheter sedan 2017. 

\* i de fall målen är långsiktiga är måluppfyllelsen en prognos.

2019 ska 50 procent av resenärerna ha högt förtroende för att bussen är i rätt tid (42 % 2014).	Mäts med enkätundersökningen Kollektivtrafikbarometern.	År 2017 införde Svensk Kollektivtrafik en ny mätmetod vilket gör att tidigare års siffror inte är jämförbara. 58 % av resenärerna har högt förtroende för att bussen är i rätt tid, en förbättring med 4 procentenheter jämfört med 2017.	↑
God kostnadstäckning ska eftersträvas i all trafikplanering och ny kollektivtrafik ska efter etablering inte försämra den totala kostnadstäckningen.	Kostnadstäckningsgrad.	Kostnadstäckningsgraden har sjunkit marginellt från 43% till 42,8%, beroende på nya trafiksatningar som ej är etablerade samt införande av nytt biljettsystem.	↑
Inga prispåslag vid passering av länsgräns efter 2017.	Enligt taxebeslut.	Diskussioner förs med grannlänerna inom ramen för Sydtaxan. Avtal är tecknade av samtliga regioner inom Sydtaxan, det är dock upp till varje region att besluta procentsatsen för gränrabatten.	→
Utreda betalningsrutiner senast 2019.	Uppföljning av utredning.	Företagsförsäljningen av årskort ökar. Insatser vid evenemang under sommaren för att underlätta biljetvisering och försäljning av biljetter. Swish har införts för Serviceresor. Fortsatt arbete med nytt Biljett- och betalsystem som utvecklas i samarbete med Skånetrafiken och Östgötatrafiken. Nya biljettautomater har upphandlats tillsammans med Skånetrafiken.	↑
Marknadsinriktade åtgärder ska fortlöpande övervägas.	Uppföljning av marknadsinriktade åtgärder.	Intensiv lansering av ny buss- och skärgårdstrafik genom direktutskick, gerillamarknadsföring och invigningar tillsammans med kommunerna bidrar till att resandet ökar i länet. Sommarkampanj för sommarkortet som i år även gällt i skärgården och den utökade evenemangstrafiken. Crew på plats vid alla större evenemang under sommaren är uppskattat och bidrar till en ökad kunskap om Blekingetrafiken. Kampanjer har genomförts för att minska försäljning ombord på buss. Under hösten har samtliga buss- och taxiförare erbjudits utbildning där kunden sätts i fokus.	↑

#### Finansiellt

Alla investeringar som görs i inventarier, datorer mm ska finansieras inom den löpande verksamheten, d.v.s. av internt tillförda medel som motsvaras av resultat och årets avskrivningar.	Investeringar exkl. trafikinvesteringar ska understiga internt tillförda medel.	Årets investeringar uppgår till 7,3 mnkr vilket understiger internt tillförda medel med 7,6 mnkr.	↑
Ingen skuldsättning ska ske utöver utnyttjande av checkkredit (vid tillfällig likviditetsbrist). Upptagande av lån får ske till trafikinvesteringar enligt förbundsordningen.	Skuldsättning, utöver utnyttjande av checkkredit (vid tillfällig likviditetsbrist), till annat än trafikinvesteringar får ej ske.	Långfristiga skulder har minskat. De långfristiga skulder som finns är kopplade till tidigare års trafikinvesteringar.	↑
Region Blekinge ska ha en god likviditet.	Likviditeten ska vid samtliga bokslutstillfällen överstiga 100%.	Likviditeten har varit över 100% vid delårsboksluten men uppgår endast till 67% vid årsbokslutet vilket följer den plan som fanns för samgåendet med Landstinget. Befintligt banklån på 105 mnkr sades upp i slutet av året och ersattes av ett lån från Landstinget på 50 mnkr.	→

## Sammantagen bedömning av måluppfyllelsen

Region Blekinge har följt upp måluppfyllelsen för årets 31 mål. Resultatet redovisas i följande tabell.

Måluppfyllelse	Utfall
Tillfredsställande	23
Inte helt tillfredsställande	6
Otillfredsställande	1
Uppgift saknas eller är inte möjlig att värdera	1
<b>Totalt</b>	<b>31</b>

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att den är tillfredsställande.

\* i de fall målen är långsiktiga är måluppfyllelsen en prognos.



# Redovisning medarbetare

I en kunskapsintensiv organisation som Region Blekinge är medarbetarna den viktigaste tillgången. Därför arbetar vi aktivt för att ha friska medarbetare som trivs och utvecklas i sitt arbete.

Under 2018 har Region Blekinge arbetat med en rad olika frågor för att förbättra arbetsmiljö, likabehandling, utveckling och trivsel för våra medarbetare.

Inom ramen för det interna arbetet i projektet Jämställd regional tillväxt genomfördes en nulägesanalys, med hjälp av en extern konsult, för att få en bild av hur väl Region Blekinge arbetar med frågor kring likabehandling och arbetsmiljö idag och vilka utvecklingsmöjligheter som finns. Utifrån nulägesanalysen beslutade chefsgruppen på Region Blekinge vilka mål och prioriteringar som skulle göras under 2018, vilket dokumenterades i en plan för likabehandling och god arbetsmiljö.

En av de prioriterade åtgärderna var att erbjuda samtliga medarbetare en utbildning kring innebörden i de olika begreppen diskriminering och kränkande särbehandling. Utbildningsinsatsen genomfördes

under hösten 2018 där det säkerställdes att samtliga medarbetare vet till vem de ska vända sig och hur de ska agera om de själva eller en kollega blir utsatt för diskriminering eller kränkande särbehandling.

Under våren togs flera nya rutiner och planer fram inom arbetsmiljöområdet som har kommunicerats med medarbetarna på arbetsplatsträffar (APT). Detta för att det ska finnas tydligt stöd i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Under 2018 genomfördes en medarbetarundersökning. Enkäten arbetades om två gånger, en gång i juni och en gång i december. Medarbetarenkäten följer upp hur medarbetarna upplever sin arbetsmiljö, om medarbetaren upplever att de kan kombinera sitt familjeliv med arbetet, hur Region Blekinge arbetar med likabehandlingsfrågorna etc. I medarbetarundersökningen frågar vi även hur väl informerade våra medarbetare kände sig i sammanlagningen med Landstinget Blekinge och hur de själva upplever förändringen. Under varje område har medarbetaren själv fått möjlighet att komma med förslag på utvecklingsområden. Medarbetarenkäten följs alltid av att varje arbetsgrupp arbetar vidare med gruppens resultat.



## ANTAL ANSTÄLLDA

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Region Blekinge totalt	116	110	109	108	100	103	66
varav kvinnor	65	58	56	55	56	60	40
varav män	51	52	53	53	44	43	26

## SJKFRÅNVARO, PERSONAL

	2018	2017	2016	2015
Sjukfrånvaro/ordinarie arbetstid totalt %	2,40	2,81	4,02	4,26
Varav kvinnor	2,83	3,91	5,62	5,10
Varav män	1,90	1,6	2,46	3,37

## LÅNGTIDSFRÅNVARO, PERSONAL

	2018	2017	2016	2015
Långtidsfrånvaro/total sjukfrånvaro %	2,97	41,37	57,92	52,07
Varav kvinnor	4,71	46,01	73,58	49,84
Varav män	0	28,77	23,13	55,66

## TOTAL FRÅNVARO/ORDINARIE ARBETSTID %

	2018	2017	2016	2015
-29 år	2,47	-	0	1,08
30-49 år	2,32	3,18	3,93	3,70
50 år-	2,48	2,33	4,24	5,15

Sjukfrånvaron på Region Blekinge har stadigt minskat under de senaste åren och det är framförallt långtidsfrånvaron som har minskat mest. I dag har vi inte en enda medarbetare på Region Blekinge som är långtids-sjukskriven på 100 procent. Det strukturerade arbetet

med att påbörja tidig rehabilitering tillsammans företagshälsovården, både vid längre sjukfrånvaro och vid återkommande korttidssjukfrånvaro, för att få en snabbare återgång i arbete har gett ett gott resultat.



# REGION BLEKINGES VERKSAMHETER

# Regionstyrelsens verksamheter

## Verksamhetsområde regional utveckling, kansli och kommunikation

Regionstyrelsen är det beslutande organ som leder och samordnar regionalt tillväxtarbete i Blekinge, genom uppdrag om regionalt utvecklingsansvar i Blekinge. Regionstyrelsen beslutar om de strategiska målen för Blekinge genom den regionala utvecklingsstrategin Attraktiva Blekinge 2014-2020 samt strategier och planer kopplat till denna. Styrelsen är tillika regional kollektivtrafikmyndighet och myndighet avseende beslut om regionala tillväxtmedel för Blekinges utveckling.

Regionstyrelsens verksamheter består av kansli och kommunikationsfunktion som är staber direkt under regiondirektören, samt verksamhetsområde Regional utveckling.

### Ledning, kansli och kommunikation

*Antal anställda: 17 (17 tillsvidareanställda och 0 visstidsanställda, 12 kvinnor och 5 män).  
Medlemsbidrag: 13 mnkr*

#### Kansli

Kansliets uppdrag är att hålla ihop övergripande administrativa funktioner för stöd och service till den politiska organisationen och verksamhetsområdena.

Region Blekinges kansli innehåller en ekonomienhet, samt funktioner för IT, upphandling/avtal, HR, diarie/politisk administration, regionstyrelsens sekreterare samt färdtjänsthandläggare.

#### Väsentliga händelser under 2018

Under året har kansliet arbetat intensivt för att förbereda bildandet av nya Region Blekinge. Kansliet har deltagit i ett antal arbetsgrupper och projekt tillsammans med landstinget samt i interna grupper. Medarbetarna på kansliet har vid årsskiftet splittrats på ett antal förvaltningar. Arbetsuppgifterna går till stor del in i nya Region Blekinges gemensamma administration.

#### Kommunikation

Kommunikationsarbetet syftar till att stödja arbetet att nå målet i den regionala utvecklingsstrategin, Attraktiva Blekinge.

#### Väsentliga händelser under 2018

Arbetet med regionbildningsprocessen och kommunikationen slutfördes under året. Den interna kommunikationen kring beslut som berör medarbetarna inför sammanslagningen med Landstinget Blekinge har genomförts enligt planering. Alla medarbetare som erbjöds övergång till nya Region Blekinge har accepterat verksamhetsövergången.



## Verksamhetsområde regional utveckling

*Anställda: Antal anställda: 34 (28 tillsvidareanställda och 6 visstidsanställd, 20 kvinnor och 14 män).*

*Intressentbidrag: 8,6 mnkr*

*Övrig finansiering: Statliga bidrag och projektmedel*

*Större projekt: Projekten redovisas i löpande text samt i särskild rapport "Uppföljning av regionala tillväxtmedel 2018".*

Verksamhetsområde regional utveckling samordnar, initierar och driver utvecklingsarbete med utgångspunkt från Blekinges regionala utvecklingsstrategi, Attraktiva Blekinge, på uppdrag av regionstyrelsen och regeringen genom näringsdepartementet och tillväxtverket.

Region Blekinges insatser genomförs i bred samverkan med medlemmar och/eller andra aktörer och organisationer inom och utanför länet. Regional utveckling samordnar och bereder stöd i form av regionala tillväxtmedel vilka främst prioriteras till insatsområde kopplade till Tillgänglighet, Arbetsliv, Livskvalitet och Bilden av Attraktiva Blekinge.

### Väsentliga händelser under 2018

Den 13 juni fattade regionstyrelsen beslut om den aktualiserade regionala utvecklingsstrategin Attraktiva Blekinge 2014-2020. I den aktualiserade versionen har Agenda 2030 och hållbar regional utveckling lyfts in, likaså ett mer långsiktigt framtidsperspektiv. Indikatorerna har setts över för att förenkla en årlig uppföljning av strategin.

Efter en omfattande process beslutade regionstyrelsen om en regional bredbandsstrategi för Blekinge. I dagsläget har 65 procent av alla hushåll och företag i Blekinge en bredbandsanslutning som klarar minst 100Mb/s. De nationella målen säger att till år 2020 bör minst 95 procent av alla hushåll och företag ha tillgång till en bredbandsanslutning. Strategin utgår från den

nationella strategin och visar på utmaningar och möjligheter med att nå de nationella bredbandsmålen.

Under året kom beslut om nationella planen för transportinfrastruktur 2018 - 2029. Genom samarbete i Sydsverige med tydliga prioriteringar återfanns flera angelägna satsningar med i planen bl.a. sträckningar på E22 och Sydostlänken.

Ett av de projekt som slutfördes under året är regeringsuppdraget Jämställd regional tillväxt. Projektet har bland annat levererat en rapport som innehåller fakta om Blekinges utveckling inom utbildning och kompetens, med statistik och analys av centrala aspekter och trender. Projektet har även dokumenterat arbetslivet i Blekinge. Resultaten och studier från projektet presenteras på jagvagar.se, en plattform som riktar sig till unga som ska göra studie- och yrkesval.

Under 2018 avslutades också projekten Kraftsamling för halverad ungdomsarbetslöshet 2013-2017 tillsammans med projektet Blekinges unga lyfter 2.0. Målen i projekten har till övervägande del uppnåtts och arbetet fortsätter genom att navigatorcentrum etablerats i Blekinges samtliga kommuner.

En vinnväxtansökan till Vinnova har tagits fram tillsammans med innovationsaktörerna i Blekinge inom säker tillämpad IoT (Internet of things). Ansökan, i stor konkurrens med många sökande, fick sedermera avslag. Erfarenheter kommer att tas till vara i fördjupning om Blekinges styrkeområden i kommande process om smart specialisering.

### Arbetsliv

Region Blekinge samordnar en mötesplats för Blekinges innovationssystem, Tillväxtforum, som bl.a. har tagit fram en regional rapport om Blekinges intäktsbas. Under 2018 inleddes en genomförandeprocess för att på ett strukturerat och samordnat sätt arbeta med företag i Blekinge och att undanröja hinder för tillväxt. Kartläggningar inom livsmedelsbranschen och besöksnäringen har också genomförts.

Under året avslutades en kartläggning av industriföretagens beredskapsnivå inom smart industri. Syftet var att synliggöra och lyfta fram företagens potentiella konkurrenskraft. Resultatet användes i en ansökan inom Smart industri i regionerna 2.0, som TechTank fått beviljad av Tillväxtverket.

Inom projektet Smart Produktion i tillverkande och bearbetande företag har seminarier, studiebesök och workshops engagerat mängder med företag i branschöverskridande möten. Projektet har varit igång i tre år och slutrapportering sker i mars 2019.

Under försommaren invigde EU- och handelsminister Anna Linde tillsammans med regionråd Christina Mattisson satsningen på Exportsamverkan Blekinge. Det är ett nationellt riktat uppdrag till regioner med fokus på samverkansplattformar för stärkt internationalisering. I Blekinge samarbetar Länsstyrelsen Blekinge, ALMI, Exportkreditnämnden, Business Sweden, Enterprise Europe Network och Region Blekinge.

I juni genomfördes en konferens med 50-talet deltagare från stora delar av regionen om hur vi skapar ett vinnande investeringsklimat i Blekinge. Temat var "Vad gör en kommun attraktiv för investerare?" En webbplats som beskriver Blekinges styrkeområden utifrån utländska investerares perspektiv kopplat till projektet Business Blekinge har tagits fram. Webben planeras att lanseras under januari 2019.

Utifrån möjligheter och utvecklingshinder inom kulturella och kreativa näringar (KKN), identifierade i utvecklingsplanen för KKN, har ett samlingsprojekt tagits fram med syftet att Blekinge bättre ska tillvarata den potential som finns inom kulturella och kreativa näringar. Projektet finansieras delvis genom regionala tillväxtmedel.

Under maj månad summerades arbetet inom projektet Kraftsamling för halverad ungdomsarbetslöshet och Blekinges unga lyfter 2.0 under en slutkonferens. Under dagen lyftes framförallt samverkan som en avgörande faktor för det framgångsrika arbetet som lett Blekinge till halverad ungdomsarbetslöshet i april 2018. Under våren sammanställdes synpunkter på förslaget

till ny regional kompetensförsörjningsstrategi för Blekinge. Beslut om strategin fattades av regionstyrelsen i mars och under hösten påbörjades arbetet med de konkreta insatserna. Bland annat påbörjades ett arbete inom områdena normfria studie och yrkesval samt inom jämställd utbildning båda inom ramen för Jämställd Regional Tillväxt.

En förstudie om attraktiva arbetsgivare inom vård och omsorg genomfördes under hösten. Planen för genomförande ligger på 2019.

### **Tillgänglighet**

Regeringen fastställde den 31 maj den nationella transportplanen samt den ekonomiska ramen för den regionala transportinfrastrukturen, länstransportplanen för Blekinge. Ramen för länstransportplanen har efter justering fastställts till 549,8 mkr. Storleken på planerade investeringarna för Blekinge är av historisk karaktär och beräknas uppgå dryga tre miljarder. Investeringarna har stor betydelse för Blekinges utveckling då både Sydostlänken, sträckan Lösen-Jämjö och sträckan Ronneby trafikplats öst-Nättraby (båda E22) och Blekinge kustbana finns med. Sydostlänken blir en viktig del i det transeuropeiska transportsystemet genom att svensk industri får nya möjligheter för transporter med järnväg via sjöfart mot öster och Asien. Mötespår och hastighetshöjande åtgärder på Blekinge kustbana är ett viktigt steg i målsättningen att minska restiden mellan Malmö och Karlskrona till två timmar.

Region Blekinge beviljades projektstöd från Europeiska Regionala Utvecklingsfonden för projektet Kombinerad Mobilitet i Blekinge. Projektet drivs i samverkan med Energikontor Sydost, BTH, NetPort Science Park, Länsstyrelsen Blekinge samt länets fem kommuner. Projektet syftar till att minska koldioxidutsläpp från persontransporter i länet, genom att erbjuda Blekinges invånare ökade möjligheter att välja och kombinera hållbara färdmedel.

Region Blekinge beviljades också projektstöd av Europeiska Regionala Utvecklingsfonden för projektet Digitala Blekinge. Projektmålet är att Blekinges verksamheter och företag ska öka sin kunskap om



vikten att erbjuda alla tillgång till digital infrastruktur och digitaliseringens möjligheter för att skapa bättre välfärd och ökad tillväxt. En reviderad regional bredbandsstrategi antogs av regionstyrelsen i november. Region Blekinge inrättade en funktion som regional digitaliseringskoordinator efter erbjudande från regeringen. Digitaliseringskoordinators uppgift är att genom strategisk samordning och samverkan främja och tillvarata digitaliseringen i det regionala tillväxtarbetet.

2018 är det tredje året för det gällande trafikförsörjningsprogrammet. Under våren gick startskottet för framtagandet av ett nytt trafikförsörjningsprogram som ska beslutas 2019 där kommande bussupphandling är en av flera stora frågor. EU-projektet Interconnect gick också in i en ny fas där dialog förs med bl.a. Pomorskieregionen i Polen för att öka kollektivtrafikens konkurrenskraft inom våra regioner och mellan dessa.

#### **Livskvalitet och Bilden av attraktiva Blekinge**

Projektet Hållbara outdoorprodukter utmed leder på land och vatten i Blekinge har under året utvecklat ett

nätverk med besöksnäringens aktörer och ett varumärke för besöksmålet - ARK56. Förberedelser pågår för att lansera ARK56 och tillhörande produkter till sommaren 2019.

Inom projektet har även en förstudie gjorts med förslag på organisation och huvudmannaskap för Blekinge arkipelagrutt. Förstudien ligger även till grund för att se över ett huvudmannaskap för samtliga leder i Blekinge.

En marknadsplan med ett kommunikationskoncept för hur Blekinge kan kommuniceras vid exempelvis företags rekrytering (talangattraktion) har arbetats fram i samarbete med ett antal företag i Blekinge. Nästa steg i arbetet är att skapa en bredare förankring av konceptet och att under nästa år genomföra några av aktiviteterna i planen.

Region Blekinge driver sedan 2014 ett arbete i länet kallat Strukturbild Blekinge, som syftar till att bättre koppla samman kommunal fysisk planering med regionala utvecklingsfrågor och utvecklingsplanering. Detta görs genom ökad och tidig dialog mellan lokala,

regionala och statliga aktörer inom samhällsplanering och samhällsutveckling i länet. Även gemensamt regionalt kunskapsunderlag som kartor, analyser och studier tas fram. Under 2018 har deltagande aktörer tillsammans formulerat en gemensam checklista att använda i den kommande planeringen av bostäder och kollektivtrafik i syfte att förbättra bostadsförsörjningen och för att få in kollektivtrafiken tidigare i den fysiska planeringen.

### ***Internationellt och projektstöd***

Region Blekinge har under året samarbetat med Länsstyrelsen i Blekinge samt LRF Sydost med att ta fram en handlingsplan och åtgärder för att konkretisera insatser som behövs för att kunna förverkliga mat- och livsmedelsstrategin.

Syftet med strategin är bland annat att ta reda på Blekinges förutsättningar att öka produktion och konsumtion av livsmedel som är producerade på ett hållbart sätt. 2018 erbjöds Region Blekinge nationella medel kopplat till mat- och livsmedelsstrategin. För att nå ut med medlen till Blekinges aktörer genomfördes en utlysning i början på sommaren. Resultatet blev att 15 projekt till ett värde av 1,8 mnkr beviljades under året. Genom projekten lyftes medvetenheten kring det som produceras, förutsättningar att öka hållbar produktion och konsumtion av livsmedel producerade i länet samt att använda vår lokala mat som en reseanledning.

Regionala tillväxtmedel har tilldelats en mängd nya projekt under året, se separat bilaga Årsrapport regionala tillväxtmedel 2018. Uppväxlingen av våra regionala tillväxtmedel ligger för närvarande på >3 gånger. Under året har ett intensivt arbete genomförts för att implementera Tillväxtverkets nya ärende- och

handläggningssystem för regionala tillväxtmedel, per årsskiftet 2018/2019, samtidigt som regionbildningen. Regionbildningen 2018/2019 innebär att Region Blekinge från 2019 tar över ansvar för företagsstöd och stöd till kommersiell service på landsbygden. Av denna anledning har ett projekt initierats, inom sk. regionala servicepunkter för att möjliggöra och stärka kapaciteten inom området.

Den politiska samarbetsplattformen för regional samverkan i södra östersjöområdet, Euroregion Baltic (ERB), firade 20-årsjubileum under 2018. Som en av grundarorganisationerna deltog Region Blekinge i firandet samt i processen för att ta fram en ny strategi för fortsatta gemensamma utmaningar, ERB 2030 Agenda. ERB:s styrelse tog även fram ett gemensamt positions-papper gällande Interreg-programmens utformning, post 2020, under året.

Region Blekinge deltog även i berednings- och beslutsprocessen inom EU-programmet South Baltics femte utlysning. Programmet beviljade tio nya projekt för samarbete mellan regioner i Sverige, Polen, Litauen, Danmark och Tyskland. Från Blekinge godkändes projekt med Musik i skärva som partner i projektet South Baltic Manors (insatsområde: Bilden av attraktiva Blekinge) samt BTH och Karlskrona Kommun som partners i projektet Connect2SmallPorts (insatsområde: Tillgänglighet). Programmets sjätte utlysning resulterade i beredning av ytterligare 16 projektansökningar som tas till beslut under 2019.

Under försommaren arrangerades den årliga Projektdagen tillsammans med Länsstyrelsen på Ronneby Folkteater. Temat för dagen var Livskvalitet - mat & hälsa med flera spännande projektpresentationer och inspirationsföreläsningar på programmet.







# Kultur- och fritidsnämnden

## Verksamhetsområde kultur och fritid

*Antalet anställda: 26 (23 tillsvidareanställda och 3 visstidsanställda, 18 kvinnor och 8 män)*

*Regionalt stöd: 46 560 Tkr*

*Statligt stöd: 18 193 Tkr*

*Övrig finansiering: 11 707 Tkr (Regionala kulturintäkter, medlemsintäkter, projektmedel och verksamhetsintäkter).*

*Större projekt: Kultur för hållbar regional utveckling, Blekinge utvecklar samtidskonsten, Regionsamverkan Sydsverige utvecklar dansen i södra Sverige, Litteraturutveckling i Blekinge, Kreativa rum och Språkstegen.*

Kultur- och fritidsnämnden har i uppdrag att främja, utveckla och göra kultur och fritid tillgänglig för alla i Blekinge. I Attraktiva Blekinge 2014-2020 spelar kultur och fritid en viktig roll för ökad livskvalitet och attraktionskraft i Blekinge genom att kunna erbjuda ett nyskapande kulturliv med bredd och kvalitet.

Kulturpolitiken i Blekinge ska bidra till en hållbar och demokratisk samhällsutveckling som är tillgänglig för alla. En av nämndens viktigaste uppgifter är att ta fram och följa upp Blekinges regionala kulturplan 2018-2020 samt de verksamheter som har uppdrag inom den statliga kultursamverkansmodellen. Kulturplanen beskriver riktlinjerna för hur kulturen i regionen ska utvecklas och bedrivs enligt den statliga kultursamverkansmodellen.

Nämnden fördelar regionalt och statligt stöd till de regionala kulturinstitutionerna. Bidrag fördelas både som driftstöd och projektstöd även till regionala kulturföreningar, regionala folkbildningen, Blekinge idrottsförbund samt ungdomsorganisationer.

För att uppnå de nationella kulturpolitiska målen och den regionala övergripande visionen i den regionala utvecklingsstrategin, strävar nämnden genom kulturplanen att;

- *Stärka barn och ungas tillgång till kultur.*
- *Stärka det professionella kulturlivet.*
- *Stärka den kulturella infrastrukturen.*

Följande kulturverksamheter finns i Region Blekinges förvaltning och redovisas här: Musik i Blekinge Biblioteksutveckling Blekinge Kronoberg, Slöjd i Blekinge, Dans i Sydost samt Konst i Blekinge. Övriga kulturverksamheter med regionala uppdrag redovisar både kvalitativt och kvantitativt i kulturdatan en gång om året.

## Väsentliga händelser under 2018

### Övergripande

Med anledning av att kultur och fritidsnämnden har antagit en ny regional kulturplan för Blekinge gällande åren 2018 - 2020 har kultur och fritids tjänstepersoner tillsammans med Region Blekinges kulturnämnds ordförande träffat och samtalat med samtliga ordförande kommunernas kulturnämnder, samt kulturcheferna i kommunerna. Under året antog även regionstyrelsen en ny regional biblioteksplan.

Kultur och fritids kansli träffar också kulturcheferna i kommunerna löpande. Under 2018 ägde fem nätverksträffar rum. Inom uppdraget att följa upp kultursamverkansmodellen har tjänstepersoner träffat alla regionala aktörer med uppdrag inom den regionala kulturplanen för muntlig uppföljning två gånger under året.

Som en del i jämställdhetsarbetet anordnade Region Blekinge, inom regeringsuppdraget Jämställd regional tillväxt, utbildningsinsatser för de regionala kulturverksamheterna.

Under perioden har en avsiktsförklaring tecknats mellan Karlshamns kommun och Regionteatern Blekinge Kronoberg med avsikten att utveckla en professionell dansscen i Karlshamn.

Kultur och fritid beviljades utvecklingsmedel hos Statens Kulturråd för att fortsatt driva utvecklingsprojekt inom områdena bild och form/konst, slöjd

och bibliotek samt utveckling av professionell dans i samarbete med Regionsamverkan Sydsverige. I samverkan med landstingen i Blekinge och Kronoberg har utvecklingsarbetet inom projektet Språkstegen fortsatt.

Projektet Litteraturen utvecklas i Blekinge, där Region Blekinge samarbetar med Olofströms kommun som nod för litteraturutveckling i länet, har beviljats utvecklingsmedel. Projekten Stärkta bibliotek och Det digitala lyftet har beviljats medel från Kulturrådet respektive Kungliga Biblioteket. Det digitala lyftet handlar om folkbibliotekens kompetensutveckling.

I samverkan med regional utveckling har en utvecklingsplan för kulturella och kreativa näringar (KKN) i Blekinge tagits fram. Utvecklingsplanen sträcker sig från 2018 till 2022. Som en del i utvecklingsplanen finns ett ramprojekt med tillväxtmedel (s.k. 1:1-medel) som ska bidra till att genomföra utvecklingsplanen. Exempel på KKN-projekt inom ramprojektet som har startat är: Carl International Film Festival (ett branschmöte för filmen), Maker Culture Collective (hur kan man som professionell kulturutövare verka utanför storstadsområdena) samt PLX (en nyskapande konst- och musikfestival på Tjärö).

En utbildningsinsats inom KKN har genomförts för kommuner i samverkan med samtliga regioner inom Regionsamverkan Sydsverige. Målet är att näringsliv och kultur möts för ökad förståelse för utvecklingspotentialen inom området KKN. Karlshamns och Sölvesborgs kommun deltog i utbildningen.

Kultur och fritid har intensifierat sitt samarbete med Netport samt BTH med anledning av Blekinge som en viktig nod i utvecklingsarbetet kring animation och spelutveckling. En kartläggning av animationsbranschen, Animation in Skåne and Blekinge, har tagits fram i samverkan med regional utveckling och Region Skåne.

I arbetet med den ideella föreningen Regionsamverkan Sydsverige, utskott kultur, har ett positionspapper antagits - Ett enat Sydsverige skapar ett starkt kultursverige, med prioriteringarna: Sydsverige lockar, Sydsverige samverkar, Sydsverige tillgängliggör. Positionspapperet presenterades på ett seminarium på Almedalen.

## Stärka barn och ungas tillgång till kultur

Kultur och fritid arrangerade en utbildningsdag med temat "Film i skolan" riktad till personal från skolverksamheten, detta i samarbete med Filmregion Sydost samt Svenska filminstitutet.

I arbetet med projektet Språkstegen har medel till programverksamhet för 0-3-åringar förstärkts, vilket har resulterat i att en mångfald av professionell programverksamhet för små barn har ägt rum på folkbiblioteken. Biblioteksutveckling Blekinge Kronoberg har också anställt en verksamhetsutvecklare med inriktning barn och unga.

Inom projektet Kreativa rummet har Hjorthöjdens bibliotek och fritidsgård, i samarbete med Ronneby kommun, genomgått en omvandling med fokus på återbruk. Biblioteket har integrerats med fritidsgårdens verksamhet och planerats utifrån barnens behov och önsningar. Tillsammans med Slöjd i Blekinge har prototyper till slöjdlådor tagits fram, med målet att skapa kreativa mötesplatser ute på biblioteksfilialerna i alla kommuner. Under hösten fortsatte arbetet med Hällaryds och Markaryds bibliotek.

Skapande skola-projektet Det nya musikskapandet har genomförts i samarbete med Olofströms kommun. I samarbete med föreningen Ung Styrka har integrationsprojektet Sommar i Kungsmarken genomförts.

Inom ramen för Kulturgarantin och Blekingemodellen har nio olika skolproduktioner i varierande genre såsom klassiskt, soul, hip hop, visa och världsmusik turnerat för 15 000 barn i åldrarna 3-16 år. Musik i Blekinge har administrerat och bidragit ekonomiskt vid ett tiotal offentliga familjeföreställningar i Olofström, Ronneby, Karlshamn och Kalmar län samt bidragit ekonomiskt vid 20 offentliga konserter för barn och unga.

Musik i Blekinge deltog i fortbildningsdagen "Barns rätt!" för att öka kunskapen kring barns rättigheter att delta i det kulturella och konstnärliga livet, enligt artikel 31 i Barnrättslagen. Musik i Blekinge har också genomfört tre utbildningsdagar med Kulturcrew i Växjö.



En turnerande skaparverkstad arrangerades av Konst i Blekinge i alla Blekinges fem kommuner under juli månad. På Kulturcentrum Ronneby konsthall har en serie aktiviteter arrangerats under sommartid för att lyfta fram ungas egna skapande, kopplat till de utställningar som visades under samma period.

Genom Slöjd i Blekinge medverkade kultur och fritid under den årliga Barnfestivalen i Hällevik. Slöjd i Blekinge har deltagit i skapande skola-projekt i Sölvesborgs kommun.

Slöjd i Blekinge har arrangerat inspirationsdagar för slöjdlärare, "Preshious trash" med Johanna Törnqvist och "Träskallar och Järnsnöken" med Anna Hörjel.

Tillsammans med Blekinge Museum har ett arbete med ett pedagogiskt rum på museet påbörjats.

En EU-ansökan angående projektet Story Caravan/ Audio Caravan lämnades in. Projektet ska stärka berättandet med ljud och rörlig media för barn och unga bl.a. tillsammans med konstnärerna i Ljudskolan i Siggalycke. Projektet utvecklades tillsammans med europeiska partners och en finsk lead partner. Ansökan beviljades inte, men ett samarbete är påbörjat.

Konst i Blekinge initierade samarbeten med studenter och pröva på-dagar för de övriga regionala kulturverksamheterna på de olika digitala Medier-programmen på BTH, med gränsöverskridande samarbeten och ungdomsperspektiv i åtanke. Arbetet med Konst i Blekinge-podden - en röst för konsten, fortsatte och den nådde ut digitalt till en ny publik.

I samarbete med Blekinge tekniska högskola har en grupp studenter arbetat fram ett förslag på ett nytt sätt att arbeta med arkivmaterial för skolan tillsammans med Blekingearkivet. Arbetet med den aktuella gruppen studenter fortsätter med att undersöka möjligheter för att ta fram ett onlinespel utifrån förslaget.

## **Stärka det professionella kulturlivet**

Samarbetet med Författarcentrum Syd (FC syd) har fortsatt, bland annat arrangerade FC Syd en författarkonferens i Karlskrona i juni.

Region Blekinge har genom Musik i Blekinge gett stöd och aktivt deltagit i många av sommarens kulturaktiviteter såsom, Killebomfestivalen i Sölvesborg, Tradjazzfestivalen i Hällevik, Vi älskar rock i Ronneby, Live Green festivalen i Karlskrona samt Musiklägret Jazz and World, i år förstärkt med A Capella South Sweden.

Konferensen "Yrke: Konstnär" arrangerades som en heldag för bild- och formkonstnärer och kulturarbetare 16 maj på Massmanska kvarnen i Ronneby. Nationella experter och konstnärer föreläste. Konferensen arrangerades för att stärka de professionella konstnärernas villkor.

Konst i Blekinge arrangerade Open Massmanska som är ett öppet kontor, verkstad och rådgivning för konstnärer på Massmanska kvarnen i Ronneby en gång i månaden. Ett arbete med att kartlägga och kontakta industrier, företag, experimentlabb och andra resurser i regionen som kan vara av intresse för konstnärer har påbörjats. En serie besök på och möten med tillverkningsindustri, produktionsplattformar, akademi och högskola med fokus på möjligheter för samarbeten för konstnärer har genomförts under namnet Art Mesh.

En utbildning för konstnärer om upphandling av offentlig konst (Dig Up) arrangerades av KC Syd i ett samarbete mellan regionerna i Blekinge, Kalmar, Kronoberg och Skåne.

A.I.R. (Artist In Residence) Blekinge arrangerades under vår och höst med fem konstnärer. Aktiviteter, program, research, besök, workshops, utställningar. Program i samarbete med olika aktörer i regionen för residenskonstnärer från tidigare residens, samt programaktiviteter i andra länder som synliggjorde Blekinge.

Riksantikvarieämbetets kulturarvsdag, i Blekinge på temat "Industri och teknik - Mycket verkstad i Blekinge" arrangerades tillsammans med föreningar, kulturverksamheter, fria kulturaktörer och näringslivet.

Kulturarvsforum genomfördes i samverkan mellan Blekingearkivet, Blekinge museum, Slöjd i Blekinge och Biblioteksutveckling Blekinge Kronoberg. Årets tema var "Kampen för demokratin". Kulturarvspriset delades ut i samband med kulturarvsforum.



Konstnären Johan Stenbeck framför ett av verken som han producerade under A.I.R. (Artist In Residence) Blekinge 2018.

## Stärka den kulturella infrastrukturen

Den av Musik i Blekinge arrangerade Jazz-Jamserien har utökats med "Blekinge Live" - en öppen scen för alla genrer.

Inom City Memory Dialogue arrangerades programaktiviteter och utställningar i Gdansk, Polen på tre platser i det offentliga rummet under fyra dagar i juli. Detta skedde inom nätverket Think Tank Transbaltic (TTT), Östersjösamarbetet för konst och stadsutveckling som drivs av Blekinge.

Projektet Kvinnlig Livskraft avslutades med utställning på biblioteket i Olofström i samband med utställningen Den Röda Tråden och Näselfrossan. Under hösten fanns utställningen på Sölvesborgs respektive Ronneby bibliotek.

Kulturutskottet inom Regionsamverkan Sydsverige har gett i uppdrag till konstutvecklarna i de sex regionerna att arbeta fram en handlingsplan samt prioriteringsområden för samarbete inom bild- och formområdet med nationell och internationell lyskraft.

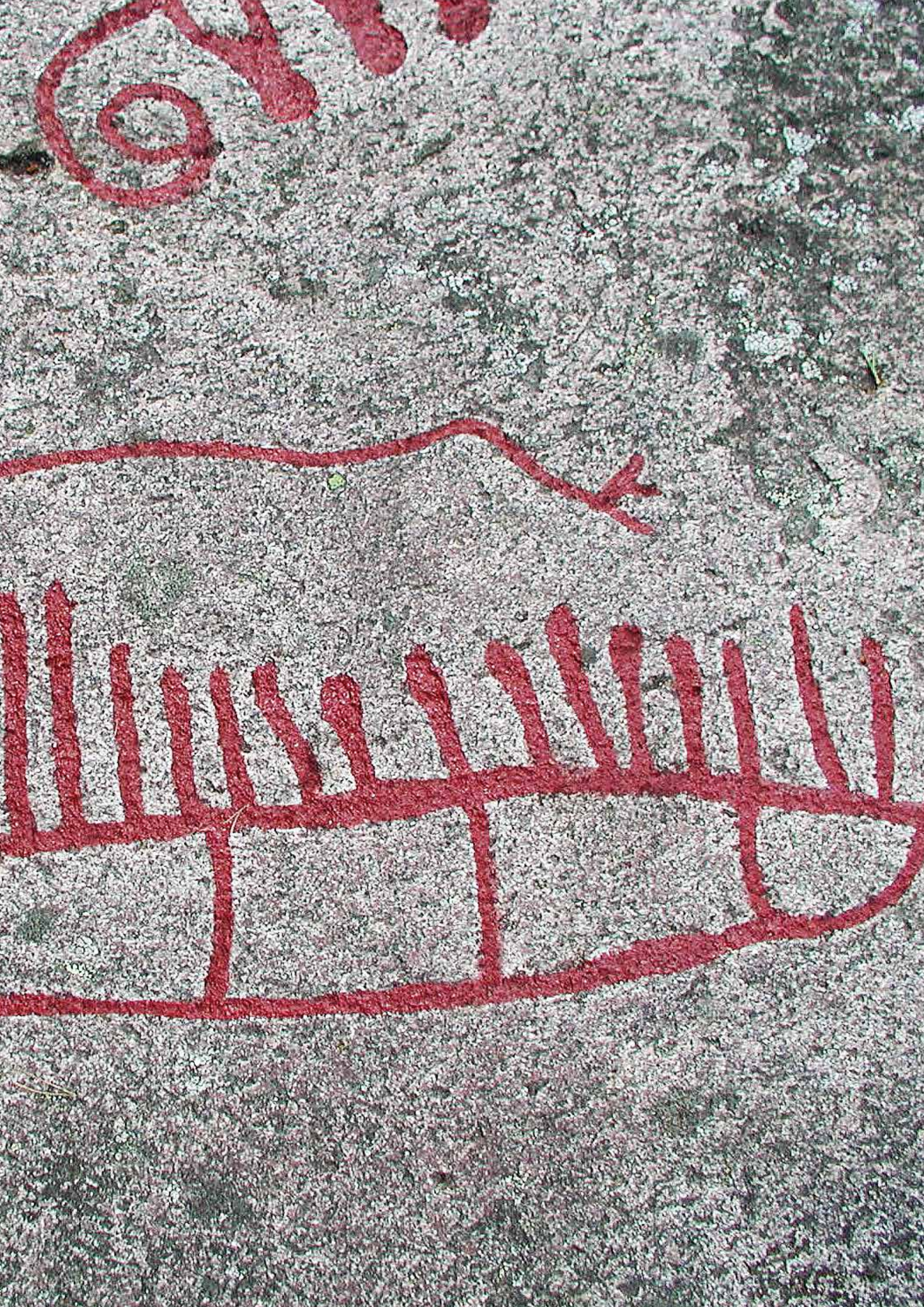
Konst i Blekinge har medverkat till riktlinjer och konstpolicyer i kommuner och gett råd om upphandlingar av offentlig konst, samt kring upprättandet av monument och i frågan om kommuners konstinköspolicys. Konst i Blekinge-podden har producerat nya avsnitt och skapat intresse för konsten på den mest tillgängliga platsen, online i det offentliga rummet via webb, Itunes, Soundcloud och sociala medier.

Samtal och möten med hembygdsrörelsen i Blekinge har förts med syftet att hitta samverkansformer och tillsammans skapa goda exempel. Ett första förslag på ett upplägg för skolprojekt för en hembygdsförening har tagits fram.

Samarbetet mellan Blekinge folkhögskola och Blekinge-arkivet har fortsatt. Under 2018 med workshops dels med konststuderande och dels med Blekinge folkhögskolas etableringskurs. En film har producerats som presenterar Blekingearkivets verksamhet. En andra film är under arbete och detta ska vidareutvecklas till en aktiv youtubekanal som en del av en utökad publik verksamhet.









# Trafiknämnden

## Verksamhetsområde trafik

*Antal anställda: 41 (39 tillsvidareanställda och 2 visstidsanställda, 17 kvinnor och 24 män).*

*Medlemsbidrag: 326,4 mnkr*

*Övrig finansiering: Trafikintäkter*

*Större projekt: Nytt biljettsystem, upprustning Öresundståg*

Trafikverksamhetens uppdrag finns beskrivet i det regionala trafikförsörjningsprogrammet för Blekinge 2016-2019, ett strategidokument för hur trafiken ska utvecklas. Programmet innebär en satsning på kollektivtrafiken som en del i Blekinges mål om bra möjligheter för rörlighet, bättre möjligheter för utveckling och tillväxt samt en minskad klimat- och miljöbelastning. Regionstyrelsen, som är regional kollektivtrafikmyndighet och ansvarar för det regionala trafikförsörjningsprogrammet, antog programmet i mars 2016.

Trafikverksamhetens uppdrag är att utveckla kollektivtrafiken enligt målen i trafikförsörjningsprogrammet genom att handla upp, verkställa och marknadsföra den upphandlade kollektivtrafiken. Trafiken drivs huvudsakligen under varumärket Blekingetrafiken.

I det regionala trafikförsörjningsprogrammet finns ett antal uppställda mål för kollektivtrafiken.

Resandet har ökat med 1 miljon resor över två år och marknadsandelen av motoriserade transporter uppgår nu till 16 procent. Det enda smolket i bägaren är tågtrafiken som minskat, dock bygger detta på enstaka mätningar. Mätningarna pekar på en minskning med ca 10 procent enligt de mätningar som gjorts, framför allt resandet med Öresundståg.

Målen i verksamhetsplanen som är satta både på kort och på lång sikt, redovisas i särskild matris. Samtliga mål bedöms helt eller delvis uppfyllda. Måluppfyllelsen är god.

## Målbild

Målbilden beskriver viktiga funktioner i kollektivtrafiken för att denna på bästa sätt ska bidra till det "Attraktiva Blekinge".

- Kollektivtrafiken ska ge valfrihet gällande boende, sätt att förflytta sig och tidpunkt för när vi vill förflytta oss i Blekinge.
- Bra rörlighet i Blekinge och närhet till storstäder skapar utveckling och tillväxt genom att näringslivets rekrytering av rätt kompetens underlättas.
- En renare och tystare lokal miljö samt minskad klimatbelastning skapas av konkurrenskraftig, miljösmart och förnybart driven kollektivtrafik.

## Väsentliga händelser under 2018

- Ny stadstrafik i Karlshamn
- Ny stadstrafik i Ronneby
- Ny pendlingsmöjlighet med Hasslöpendeln
- Utbyggd skärgårdstrafik med Kustlinjen och trafik till Utklippan
- Hop-on Hop-off med skärgårdsbåtar i Karlskrona
- Utökad evenemangstrafik
- Invigning av upprustade Öresundståg
- Nya avtal inom Särskild kollektivtrafik
- Nya avtal och utökad trafik avseende Skärgårdsresor
- Försäljningsrekord för mobilbiljetten i november, 28 264 biljetter
- Ökad nöjdhet med Blekingetrafikens punktlighet
- Fler hållplatser utrustade med realtidsskyltar
- Satsning på LED-belysning i samtliga väderskydd
- Ökad driftsäkerhet i våra system

## Evenemang och marknadsföring

Det allra första upprustade Öresundståget gjorde sin premiärtur från Karlskrona centralstation kl. 7.47 den 15 mars. Förutom kunderna bjöds lokala medier in att följa med. Resenärerna fick med frukostpåsar och giveaways. Totalt reste cirka 200 kunder med premiärturen i Blekinge.

Under sommaren har fler invigningar ägt rum, den första i Ronneby hamn den 20:e juni då kustlinjen Karlshamn/Ronneby/Karlskrona startade. Därefter följde Hop on Hop off i Karlskrona och ny stadstrafik i Karlshamn och Ronneby. Invigningsturnén avslutades på Hasslö Horn med ny pendelbåtstrafik till Karlskrona.

Sommarens evenemangstrafik var mycket framgångsrik med trafik till alla större evenemang i länet. Lövmarknadsdagen var återigen den dag på året då flest reste och återigen med nytt reserekord. Även Skärgårdsfesten noterade en markant ökning bl.a. beroende på extra turer för landsbygden (Spjutsbygd, Holmsjö, Tving, Torhamn, Fågelmara m.fl.). Kustbussen 600 har utökats med turer genom länet i samband med både Östersjöfestivalen och Skärgårdstrafiken vilket slog mycket väl ut. Detta visar att evenemangstrafik är ett utmärkt sätt att rekrytera nya resenärer året runt och därmed fyller en viktig funktion i samhället. Genom att vara på plats vid evenemang och möta kunderna säkerställs kvaliteten och resenärerna får ett gott första intryck av kollektivtrafiken.

Den 25-27 september arrangerade Blekingetrafiken, tillsammans med Bergkvarabuss, inspirations- och utbildningskvällar för bussförarna. Ca 80 förare per kväll närvarade för att diskutera service och bemötande.

Under 2018 har medarbetare från Blekingetrafiken varit hos SFI i Karlskrona för att informera om biljetter och resmöjligheter med kollektivtrafiken. I oktober var medarbetare på plats i Karlshamn och Ronneby för att följa upp kampanjerna om ny stadstrafik.

## Försäljning och resande

Resandet i trafiken ökade med 1 miljon resor över två år. Resor i skärgårdstrafiken ökade med nära 50 procent under sommaren 2018. Cirka 12 000 sommarkort delades ut till skolungdomar som studerar i länet.

Dessa kunde användas i all trafik inklusive färdtjänst och öppen närtrafik. Detta efter ett riksdagsbeslut som verkställdes via Trafikverket genom tillköp av gratis resor under sommarlovet för denna grupp. Trots detta såldes lika många sommarkort som förra året, nästan 6 700 stycken vilket får ses som positivt.

Swish infördes som betalningsmedel i Servicetrafiken under juli månad.

Försäljningen av Mobilbiljetten slog nya försäljningsrekord - över 28 000 biljetter såldes i november och överflyttning från biljetter köpta ombord på buss fortsätter.

Biljettkontrollanterna genomförde under året kontroller av 47 385 resenärer, en ökning med nästan 100 procent jämfört med 2017. Det utfärdades 194 kontrollavgifter motsvarande 0,4 procent av de som kontrollerats, detta berodde på att resenären hade en felaktig biljett eller saknade biljett.

## Teknik och system

Den 18:e augusti invigdes den nya stadstrafiken i Karlshamn som innebär en ny, attraktiv stadstrafik för Karlshamnsborna. Detta var ett led i översyn av all stadstrafik i länet och genom detta öka marknadsandelen för kollektivtrafiken med tätare trafik där flest åker.

I Karlshamn innebär det snabbussar i rusningstid från/till Svängsta och Mörrum samt fler turer på kvällar och helger. Samma koncept har använts som tidigare med linjekartor med nya linjenummer som ska vara lätta att förstå för resenärerna.

Den 20:e augusti invigdes den nya stadstrafiken i Ronneby med huvudsyftet att göra det attraktivare och enkelt för resenären att resa med kollektivtrafiken. I stället för att köra i slingor finns nu två genomgående huvudlinjer varav linje 1 har tät trafik och trafikerar Kallinge/Ronneby Airport, vilket varit mycket efterfrågat. Linje 150 har förlängts genom centrum och via Viggensområdet till Kallinge centrum och F 17 och gör det därmed möjligt att åka till/från Kallinge till Karlskrona utan byte.



Ett antal förbättringar för trafik på landsbygden har genomförts, såsom trafik mellan Eringsboda och Holmsjö station. Anropsstyrda turer har tillkommit för kvällar eller lördagar för Lörby, Istaby, Åryd, Kyrkhult, Spjutsbygd och Tving m.fl.

Båttrafiken i skärgården ökade markant jämfört med tidigare år. Några av nyheterna är två nya båtar kring Trossö med hop on hop off-trafik och kustlinjen med trafik genom Blekinge som angör Karlshamn-Ronneby-Karlskrona. Extra kvällsturer har satts in till Hanö och östra skärgården. Båttrafik har körts till Utklippan med fullsatta turer. På uppdrag av Karlskrona kommun har pendelbåtstrafik från Hasslö införts med invigning den 21 augusti på Hasslö Horn. Under upphandlingsarbetet fördes en dialog med uppdragsgivarna,

kommunerna, och tillgänglighet och möjlighet att ta med cykel har prioriterats i processen. Nytt för året var också digitala skyltar i skärgårdstrafiken.

Ett antal åtgärder har genomförts för att öka driftsäkerheten i trafikinformationssystem, biljettinformationssystem, biljettautomater, realtidsystem m.m. Detta för att öka baskvaliteten och vara väl rustade inför samgåendet i en regionkommun 1 januari 2019. Ett intensivt arbete har pågått och pågår i dialog med landstinget för att säkerställa att verksamheten kan fortgå smärtfritt i samband med byte av it-miljö. Alla bussar, Sturkö- och Hasslöpendeln har utrustats med wifi och Buss-TV, vilket är mycket uppskattat av resenärerna.

## Avtal och upphandling

Från slutet på januari har nya avtal tecknats gällande fasta resurser:

- AH-Trafik - 1 buss
- Top Cabino - 2 bussar
- Sverige Taxi - 8 personbilar
- Sölvesborgs Taxi - 1 buss och 1 personbil
- Kristianstad Trafikservice - 8 bussar

I upphandlingarna och påföljande avtal ställdes högre krav bl.a. avseende kollektivavtal, meddelandeskydd samt viten för brister för att ytterligare höja kvaliteten på resandet. Fler bilar har också bår och trappklättrare i och med kraven som ställts i de nya avtalen.

Dialog har förts med DHR, kommunala funktionsråd, pensionärsorganisationer inför upphandling och information har getts i samma forum efter genomförda upphandlingar. Inför trafikstarten genomfördes förarutbildning (bemötande, regler/lagar, fastspänning av rullstol, hjälpmedelskunskap) tillsammans med hjälpmedelscenter och hemsjukvården i Ronneby.

Upphandling av krösatågstrafiken med trafikstart i december 2018 genomfördes och tilldelningsbeslut fattades. Upphandlingen blev dock överklagad. Förvaltningsdomstolen har lämnat besked att upphandlingen anses giltig. Trafik med nya entreprenör, Tågkompaniet, startade som planerat i december.

Upphandling av Öresundstågstrafiken pågår. Förfrågningsunderlaget skickades ut under sommaren 2018 och tilldelning sker i juni 2019. Trafikstarten är i december 2020. Upphandlingen sker gemensamt av de sex länen som ingår i Öresundstågssamarbetet.

Arbetet med att anskaffa nya fordon som ska ersätta dagens Krösatåg har satt igång. År 2023 går nuvarande hyresavtal ut och då är fordonen närmare 40 år gamla och behöver ersättas av nya.

## Utveckling av hållplatser och resenärsinformation

Under året fortsatte arbetet med realtidsskyltning. Ca 130 stycken tavlor monterades runt om i länet på större hållplatser bl.a. till införande av ny stadstrafik i Karlshamn och Ronneby samt för skärgårdstrafiken. Realtidsskyltarna är mycket uppskattade av resenärerna. Arbetet med att montera cykelställ fortsätter men

eftersom väghållaren ansvarar för att montera dem går inte arbetet framåt enligt verksamhetens ambitioner i dagsläget.

För att miljöanpassa samtliga väderskydd har belysningen bytts ut till LED-belysning vilket också innebär lägre kostnader för kommunerna. Arbetet är färdigställt.

Tillsammans med Trafikverket har arbetet med att byta ut realtids- och informationsskärmar på informationspelare och informationsväggar i samtliga resecentrum i länet påbörjats för att öka läsbarheten. Först ut var Karlshamns resecentrum som färdigställdes med installation av större skärmar under sommaren, följt av Ronneby, Bräkne-Hoby, Sölvesborg och Olofström.

Satsningen på utökad skärgårdstrafik ställer högre krav på bryggor och anslutningsplatser vilket är en utmaning för verksamheten vad gäller infrastrukturen. Kommunerna eller samfälligheter ansvarar för bryggorna och det krävs dialog med ett antal parter för att hamna rätt, vilket har varit tidskrävande och ansträngande för verksamheten. I vissa fall får andra fördyrande lösningar upphandlas då den ordinarie upphandlade båttrafiken inte kan lägga till i dagsläget. Medel i stadsmiljöavtal kan vara en möjlig väg för kommunerna för att lösa infrastrukturproblem i samband med nya satsningar. Verksamheten stöttar kommunerna i arbetet med ansökningar om projektmedel.

## Landsbygd

I december 2017 presenterades en kartläggning avseende landsbygdstrafik för trafiknämnden och en resurs har avsatts för att särskilt fokusera på dessa frågor. Besök med dialog gjordes på ett antal orter såsom Torhamn, Spjutsbygd, Eringsboda, Backaryd och Fågelmara samt i ett antal forum såsom landsbygdsråd, skärgårdsråd, kommunbygderåd och länsbygderåd. I Spjutsbygd genomfördes en enkät och intresset var stort hos de boende som främst framförde önskemål om fler turer kvällar och helger.

Kollektivtrafik på landsbygd är en utmaning som verksamheten ständigt arbetar vidare med och målsättningen är att ge fler möjlighet att kunna resa kollektivt. Arbetet har resulterat i utökad anropsstyrd trafik, fler målpunkter i öppen närtrafik (även över länsgränser)



vilket beskrivs ovan. Diskussioner med kommunernas utbildningsförvaltningar fortgår om att öppna upp skolskjutstrafik för andra resenärer.

## Trafikstörningar

Under framför allt sommaren var det problem med infrastrukturen för järnvägstrafiken i södra Sverige. Detta medförde stora störningar i tågtrafiken och kraftigt försämrad punktlighet. Punktligheten från Blekinge till Skåne var god, medan punktligheten från Skåne till Blekinge har varit under all kritik, framför allt beroende på gränskontroller vid Hyllie och Trafikverkets nedprioritering av dessa redan försenade tåg. Ett arbete har gjorts tillsammans med Öresundståg AB och krav har framförts för att råda bukt på problemet och i väntan på detta säkerställa bättre ersättningstrafik. Ytterligare möten genomfördes under hösten, men i dagsläget är inte Öresundståg AB rustade för att följa upp dagliga avvikelser pga. svårighet att rekrytera rätt kompetens. Förseningarna medförde att mängden utbetalningar till våra resenärer ökade med 44 procent och gav en kostnadsökning med 60 procent jämfört med 2017.

## Pendlingsbarhet

Ett av målen i trafikförsörjningsprogrammet är att mäta pendlingsbarheten i länet. Definition är framtagen och beslutad av trafiknämnden och arbetet med att mäta densamma påbörjats. Pendlingsbarheten behöver främst förbättras på landsbygden då det idag finns orter som inte har möjlighet till arbetspendling. Behov finns bl.a. av utökad pendlingsbarhet på sommaren när inte skolskjutsarna går och en utökning behövs med

senare eftermiddagsturer för att möjliggöra för fler att pendla till och från arbetet. Ett arbete har påbörjats och fortgår med olika lösningar förbättra pendlingsbarheten på sommaren varav anropsstyrd trafik kan vara en av dem. Ett införande kommer dock att medföra att ökade kostnader för verksamheten.

## Nytt biljettsystem

Arbetet med det nya biljettsystemet fortsatte med oförändrad kraft under hela året och avtal för utveckling av systemet har tecknats med Skånetrafiken och Östgötatrafiken. Lanseringen av del 1, den nya appen, fick dock skjutas till mars 2019 eftersom Skånetrafikens ledning ställde nya krav på Skånetrafikens app, såsom att kunna se trafikinformation och buss på karta. Detta innebar även att de nya priserna börjar gälla först vid lanseringen av appen.

## Fysisk planering och kollektivtrafik

För att säkra kollektivtrafikens attraktivitet på lång sikt krävs ett fördjupat samarbete mellan den regionala nivån och den lokala nivån om fysisk planering i förhållande till mobilitet. För att åstadkomma detta har Blekingetrafiken och verksamhetsområde regional utveckling genomfört ett arbete under året tillsammans med kommunerna, Trafikverket och länsstyrelsen. Ett antal checklistor har tagits fram för att användas vid arbete med översiktsplan, fördjupad översiktsplan, detaljplan och trafikförsörjningsprogram. Region Blekinge har rekommenderat kommunerna att anta checklistorna politiskt som verktyg i planarbetet. Blekingetrafiken har också bistått kommunerna med att ansöka om statsbidrag inom ramen för stadsmiljöavtal.



# EKONOMISK REDOVISNING



## Resultaträkning

TKR					
	Not	2018 Bokslut	2018 Budget	2018 Avvikelse	2017 Bokslut
Verksamhetens intäkter	1	263 217	250 284	12 933	242 574
Verksamhetens kostnader	2,3	-639 629	-637 532	-2 097	-600 017
Avskrivningar	4	-14 846	-14 582	-264	-14 859
Verksamhetens nettokostnader		-391 258	-401 830	10 572	-372 302
Intressentbidrag	5	396 732	407 242	-10 510	379 253
Resultat före finansiella poster		5 474	5 412	62	6 951
Finansiella intäkter	6	64	0	64	11
Finansiella kostnader	7	-5 493	-5 412	-81	-6 142
Resultat efter finansiella poster		46	0	46	821
<b>RESULTAT</b>		<b>46</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>821</b>

## Balansräkning

TKR			
	Not	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	8	109 464	115 780
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	9	1 267	1 267
Summa anläggningstillgångar		110 732	117 047
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar	10	47 607	97 415
Kassa och bank	11	33 097	130 514
Summa omsättningstillgångar		80 704	227 929
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>191 436</b>	<b>344 976</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
Eget kapital	12	5 280	5 234
		5 280	5 234
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	13	0	110 000
Övriga långsiktiga skulder	13	50 000	
		50 000	110 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Pensionskund och pensionsavsättning	15	15 292	12 088
Övriga kortfristiga skulder	16	120 864	217 654
Summa kortfristiga skulder		136 155	229 742
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>191 436</b>	<b>344 976</b>

## Kassaflödesanalys

TKR					
	Not	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut	16-12-31 Bokslut	15-12-31 Bokslut
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat före finansiella poster		5 474	6 951	7 627	7 267
Avskrivningar	4	14 846	14 859	17 075	17 013
Finansiella intäkter	6	64	11	21	199
Finansiella kostnader	7	-5 493	-6 142	-7 525	-7449
Förändring av kortfristiga fordringar	10	49 808	11 844	-1 846	-9700
Förändring av kortfristiga skulder	14,15	-93 587	20 574	9 108	25 279
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-28 887</b>	<b>48 097</b>	<b>24 460</b>	<b>32 618</b>
<b>INVESTERINGAR</b>					
Återbetalning av aktiekapital i dotterbolag		0	0	2 950	0
Investering i materiella anläggningstillgångar	8	-7 285	-2 716	-2 750	-1 102
Årets utrangeringar	8	243	0	0	0
Omklassificering av erhållna bidrag	8	-1 489	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 531</b>	<b>-2 716</b>	<b>200</b>	<b>-1 102</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Återbetalda lån	13	-60 000	-30 000	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-60 000</b>	<b>-30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets kassaflöde		97 418	15 381	24 659	31 516
Likvida medel vid årets början	11	130 514	115 132	90 473	58 957
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>11</b>	<b>33 097</b>	<b>130 514</b>	<b>115 132</b>	<b>90 473</b>

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal redovisningslag (1997:614) och i enlighet med god redovisningssed. Att lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed följs innebär bland annat att:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras Region Blekinge och att intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar har upptagits till de belopp de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Värdering av kortfristiga placeringar har gjorts till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärdet.

### Periodisering

Periodisering har skett för att ge en rättvisande bild av Region Blekinges resultat och finansiella ställning för den aktuella perioden. Det innebär att utgifter kostnadsförts det år då förbrukning skett och inkomster intäktsförts det år som intäkten genererats. Konsekvensprincipen, väsentlighetsprincipen och försiktighetsprincipen, vilka i viss mån modifierar huvudprincipen, tillämpas i förekommande fall. Gränsen för periodisering går vid ett halvt basbelopp.

### Avskrivningar

Avskrivningarna beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde. För varje anläggning bestäms relevant avskrivningstid med den ekonomiska livslängden som grund. Avskrivningstiderna ligger inom intervallen:

Tåg - vagnkorg och drivlina..... 13 år  
Tåg - inredning .....3 år  
Övriga anläggningstillgångar ..... 3-10 år

2014 övertog Region Blekinge anläggningstillgångar från sitt dotterbolag Blekingetrafiken AB till ett värde av 169,8 mnkr genom en inkråmsöverlåtelse. Avskrivningstiderna ovan är baserade på den ekonomiska livslängden beräknad från Region Blekinges förvävsdatum och inte från anläggningstillgångens ursprungliga förvävsdatum.

I normalfallet tillämpas linjär avskrivning, det vill säga lika stora nominella belopp varje år. Avskrivning påbörjas när anläggningen tas i bruk. Avskrivningen påbörjas månaden efter anskaffningen. Komponentavskrivning har införts från och med 2014. Samtliga anläggningstillgångar förutom tågfordon bedöms bestå av en komponent. Tågfordonen har delats upp i de tre komponenterna vagnkorg, drivlina och inredning. Vagnkorg och drivlina skrivs av på 13 år och inredningen skrivs av på tre år.

### Finansiella kostnader

För att försäkra sig mot finansiella risker innehar Region Blekinge ränteswappar enligt sammanställningen nedan.

Räntesäkringsinstr.	Belopp	Ränta	Förfalldag
Ränteswap	35 mnkr	4,61%	2019-04-23
Ränteswap	35 mnkr	3,82%	2020-04-20
Ränteswap	35 mnkr	4,52%	2021-04-19

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet (utgiften minus eventuella investeringsbidrag) med avdrag för avskrivningar. Anläggningstillgång är en tillgång som är avsedd för stadigvarande bruk, har en nyttjandeperiod överstigande tre år och inte är av ringa värde. Med ringa värde menas en total anskaffningskostnad understigande ett halvt basbelopp.

Utrangeringar av anläggningstillgångar har gjorts av IT- och kommunikationssystem som inte längre används, eller som blivit omoderna och skrotats. Datorer och kontorsinventarier har inventerats och det som inte längre finns kvar har utrangerats.

Inga försäljningar av anläggningstillgångar har gjorts under året.

Redovisningsprincipen för statsbidrag har ändrats. Vi har mottagit statsbidrag för hållplatsutrustning mellan åren 2012 och 2017. Dessa har tidigare redovisats som negativa anläggningstillgångar och minskat



nettoavskrivningarna av hållplatsutrustningen. Den redovisningsprincipen härrör från tiden då Blekingetrafiken var ett eget aktiebolag. Inför sammanläggningen med Landstinget har vi uppmärksammat att den korrekta redovisningsprincipen är att periodisera statsbidragen till ett intäktskonto för statsbidrag, istället för att reducera avskrivningarna på ett avskrivningskonto.

### **Finansiella anläggningstillgångar**

De aktier och andelar som är redovisade som finansiella anläggningstillgångar är aktier och andelar där Region Blekinges syfte med innehavet är att tillgången ska innehas eller brukas stadigvarande.

### **Fordringar**

Fordringar har tagits upp med de belopp vilka de efter individuell prövning beräknas inflyta.

### **Pensionskund**

I pensionskund redovisas hela pensionskulden enligt KPA:s beräkning efter reduktion för tillgångarna i pensionsstiftelsen.

### **Sammanställd redovisning**

Enligt rekommendation 8.2 Sammanställd redovisning, som Rådet för Kommunal Redovisning tagit fram, bortfaller kravet på skyldighet att upprätta sammanställd redovisning om Region Blekinges andel av koncernföretags balansomslutning uppgår till 5 procent eller mer av Region Blekinges balansomslutning. Då Blekingetrafiken AB inte längre bedriver någon verksamhet och understiger 5 procent av Region Blekinges balansomslutning upphör den sammanställda redovisningen från och med räkenskapsåret 2017.

## Noter resultaträkning

TKR		
	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut
<b>Not 1 Verksamhetens intäkter</b>		
Biljett- och kortintäkter	161 498	151 406
Övriga trafikintäkter	38 951	36 864
Projektmedel	26 053	20 448
Statliga bidrag	22 172	18 829
Övriga intäkter	14 544	15 027
<b>Verksamhetens intäkter enligt resultaträkningen</b>	<b>263 217</b>	<b>242 574</b>
<b>Not 2 Verksamhetens kostnader</b>		
Direkta trafik kostnader	-433 792	-409 371
Utbetalda kulturbidrag	-40 122	-39 453
Personalkostnader	-85 820	-77 529
Övriga kostnader	-79 894	-73 663
<b>Verksamhetens kostnader enligt resultaträkningen</b>	<b>-639 629</b>	<b>-600 017</b>
<b>Not 3 Kostnader politisk organisation</b>		
Regionstyrelsen inkl. AU o RS-ordförande	-3 414	-3 484
Kultur- och fritidsnämnden	-390	-320
Trafiknämnden	-533	-470
Revisorer inkl. revisionsprojekt	-236	-387
Till styrelsens förfogande	0	0
<b>S:a politiska kostnader</b>	<b>-4 573</b>	<b>-4 661</b>

TKR		
	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut
<b>Not 4 Avskrivningar</b>		
Avskrivningar maskiner, inventarier o programvaror	-14 846	-14 859
<b>Not 5 Intressentbidrag</b>		
Medlemsbidrag kollektivtrafik inkl. myndighet	330 108	314 816
Medlemsbidrag regionalt uppdrag	18 000	17 162
Regionalt kulturstöd	46 560	45 247
Statsanslag 32:1 och Sekr. regionalfonden	2 065	2 028
	396 732	379 253
<b>Not 6 Finansiella intäkter</b>		
Valutakursvinster	64	5
Övriga ränteintäkter	1	6
	64	11
<b>Not 7 Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader bank	-5 476	-6 133
Övriga räntekostnader	-17	-8
	-5 493	-6 142

## Noter balansräkning

NOTER TILL BALANSRÄKNING (TKR)		
	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut
<b>Not 8 Materiella anläggningstillgångar</b>		
<b>Inventarier</b>		
Ingående anskaffningsvärde	182 395	179 679
Årets anskaffning	7 285	3 048
Erhållna bidrag mot investering	0	-332
Årets utrangeringar	-5 556	0
Omklassificering av erhållna bidrag	2 086	
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>186 209</b>	<b>182 396</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-66 615	-51 757
Årets avskrivningar	-14 846	-14 859
Årets försäljning/utrangering	5 313	0
Omklassificering av erhållna bidrag	-597	
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-76 745</b>	<b>-66 615</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>109 464</b>	<b>115 780</b>
<b>Not 9 Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Aktier i E22 AB	20	20
Aktier Blekingetrafiken AB	50	50
Aktier i intresseföretag	1 197	1 197
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 267</b>	<b>1 267</b>
<b>Not 10 Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	3 267	58 296
Fordringar inom koncernen	0	0
Diverse fordringar	10 430	4 388
Momsfordran	6 779	4 458
Lokalhyror	509	1 071
Övriga poster	26 622	29 202
<b>Summa</b>	<b>47 607</b>	<b>97 415</b>



TKR		
	18-12-31 Bokslut	17-12-31 Bokslut
<b>Not 11 Likvida medel</b>		
Bank	33 097	130 514
<b>Summa</b>	<b>33 097</b>	<b>130 514</b>
<b>Not 12 Eget kapital</b>		
Ingående eget kapital	5 234	4 413
Årets resultat	46	821
<b>Summa</b>	<b>5 280</b>	<b>5 234</b>
<b>Not 13 Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	0	110 000
Övriga långfristiga skulder	50 000	0
<b>Summa</b>	<b>50 000</b>	<b>110 000</b>
<b>Not 14 Pensionsskuld och pensionsavsättning</b>		
Total skuld enligt KPA Beräkning	22 989	19 748
Avsatt till pensionsstiftelsen	-7 697	-7 660
Underskott i pensionsstiftelsen	-19 036	-12 088
Avsättning i BR	19 036	12 088
<b>Utgående balans</b>	<b>15 292</b>	<b>12 088</b>
<b>Not 15 Övriga kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	29 906	33 288
Semesterlöner	3 956	3 103
Upplupna sociala avgifter semesterlöner	1 243	975
Särskild löneskatt pensionskostnader	2 046	1 921
Innehållen källskatt	1 743	1 350
Sociala avgifter	1 715	1 415
Förutbetalda medlemsavgifter	0	86 861
Övriga kortfristiga skulder	80 256	88 741
<b>Summa</b>	<b>120 864</b>	<b>217 654</b>

## Koncernbolag och interna mellanhavanden

Region Blekinge köpte samtliga aktier i Blekingetrafiken AB till nominellt värde, 3 000 000 kr, den 1 januari 2012. En nedskrivning av aktiekapitalet med 2 950 000 kr har genomförts under 2016 varvid aktiekapitalet uppgår till 50 000 kr.

Region Blekinge äger även aktier enligt nedanstående sammanställning.

Företag/Förening	Värde
Transitio AB	1 000 000 kr
Öresundståg AB	120 000 kr
Insats Ascan ek.förening	32 200 kr
Samtrafiken Sverige AB	30 000 kr
E22 AB	20 000 kr
Kust till Kust AB	15 000 kr

Inget av ovanstående bolag kvalificerar sig för att ingå i den sammanställda redovisningen.

Region Blekinge tillsköt 2007 ett ovillkorat aktieägar-tillskott på 980 tkr till E22 AB.

Region Blekinge övertog successivt Blekingetrafiken AB:s hela verksamhet under 2014 med start den 30 april. Detta innebär att det från och med 2015 inte har bedrivits någon verksamhet alls i Blekingetrafiken AB.

Det har ej funnits några interna mellanhavanden mellan Region Blekinge och Blekingetrafiken AB.



# REVISIONS- BERÄTTELSE



## Revisionsberättelse för Region Blekinge 2018





## Kraft att vilja. Tillsammans är det möjligt.

Vi inspirerar, skapar tillfällen att mötas och stärker Blekinge i Sverige och Europa.  
Tillsammans med våra medlemmar - Blekinges kommuner och landsting - arbetar vi för att göra det ännu mer attraktivt att besöka, leva och verka i vår region.

