

Mötesbok: Regionala utvecklingsnämnden (2019-08-29)

# Regionala utvecklingsnämnden

Datum: 2019-08-29

Plats: Blekingesalen, Ronnebygatan 22, Karlskrona

Kommentar:

# Dagordning

Val av justerare samt tid för justering

Godkännande av föredragningslista

Ärenden för beslut

§ 72/19 Verksamhetsplan och budget 2020 . . . . .	3
§ 73/19 Avrapportering intern kontroll nr 1 2019 . . . . .	46
§ 74/19 Remissvar; Biojet för flyget (SOU 2019:11) . . . . .	53
§ 75/19 Remissvar; Klimat- och energistrategi för Blekinge . . . . .	59
§ 76/19 Remissvar; Utredning för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD 2018:01) . 65	
§ 77/19 Ägaranvisning och finansiering för Almi Företagspartner Blekinge AB . . . . .	81
§ 78/19Samarbetsavtal 2020-2025 Sydostleden-Sydkustleden . . . . .	91
§ 79/19 Företagsstöd; Cenceo AB . . . . .	119
§ 80/19 Val; Euroregion Baltic Youth Board . . . . .	123

Kulturella och kreativa näringar

Kompetensförsörjning

Ersätta IPDK med nettoresultat, återremiss

Förvaltningsdirektörens information

Delegationsärenden

Anmälningssärenden

Övriga dokument

Övriga dokument; Regionala utvecklingsnämnden 2019-08-29 . . . . .	126
--	-----

Avdelning för verksamhetsstöd  
Mirja Rasmusen

2019-08-19

Ärendenummer 2019/01640  
Dokumentnummer 2019/01640-1

Till Regionala utvecklingsnämnden (2019-01-01 - 2022-12-31)

## Tjänsteskrivelse Verksamhetsplan och budget 2020

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. att godkänna verksamhetsplanen för 2020, enligt bilaga 1
2. att godkänna budgetäskningar för 2020 och framåt, enligt bilaga 2
3. att beslutet justeras omedelbart

### Sammanfattning

Regionala utvecklingsnämnden ska enligt direktiv upprätta verksamhetsplan samt inkomma med ev. budgetäskningar inför kommande verksamhetsår (2020).

Verksamhetsplan och budget 2020 samt budgetäskningar har upprättats enligt instruktion. Verksamhetsplan och budget 2020 återfinns i bilaga 1. Budgetäskningar återfinns i bilaga 2.

Viktiga hålltider framöver:

25 september, budgetberedning.

23 oktober, regionstyrelsen fattar beslut om regionplan med budget.

6 november, regionfullmäktige fattar beslut om regionplan med budget.

12 december, regionala utvecklingsnämnden fattar beslut om slutgiltig version av verksamhetsplan och budget 2020.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

## Bilaga

- Bilaga 1, Verksamhetsplan och budget 2020
- Bilaga 2, Underlag till budgetberedning

**Verksamhetsplan och  
budget 2020,  
underlag till  
budgetberedning  
Regional utveckling**

Regionala utvecklingsnämnden

2019-08-29

Dokumentnamn: <b>Verksamhetsplan och budget 2020, underlag till budgetberedning regional utveckling</b>		Revision: <b>01</b>
Dokumenttyp: Verksamhetsplan och budget 2020, underlag till budgetberedning 2020	Dokumentnummer:	
Detta dokument gäller för: Förvaltningen för regional utveckling kultur och bildning, regional utveckling	Funktionsområde:	
Dokumentansvarig: Anna-Lena Cederström	Beslut av: Regionala utvecklingsnämnden	
Beslut datum: 2019-08-29	Nästa revidering:	

## Innehåll

Inledning.....	5
Verksamhetsidé, värdegrund, vision och uppdrag.....	9
Verksamhetsidé.....	9
Värdegrund.....	9
Vision .....	9
Uppdraget.....	9
Region Blekinges styrmodell.....	10
Perspektivet invånare och samhälle.....	11
Inriktningsmål – ett attraktivt Blekinge .....	11
Indikator .....	11
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad.....	11
Inriktningsmål – en god och jämlik hälsa.....	14
Indikator .....	14
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	14
Inriktningsmål – god tillgänglighet.....	16
Indikator .....	17
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	17
Inriktningsmål – ett hållbart näringsliv .....	19
Indikator .....	20
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	20
Inriktningsmål - stärka Blekinges möjlighet att attrahera utvecklingskapital.....	21
Perspektivet kvalitet och process.....	24
Inriktningsmål – god kvalitet i Region Blekinges tjänster och samverkansprocesser .....	24
Indikator .....	24
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	24
Inriktningsmål – en digitaliserad verksamhet .....	24
Indikator .....	25
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	25
Perspektivet kompetens .....	26
Inriktningsmål – ett engagerat medarbetarskap.....	26
Indikator .....	27



Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	27
Inriktningsmål – säkrad kompetensförsörjning nu och i framtiden .....	28
Indikator .....	28
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	29
Perspektivet miljö och hållbarhet.....	31
Indikator .....	31
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	31
Perspektivet ekonomi .....	34
Inriktningsmål – ekonomi med god kostnadskontroll .....	34
Indikator .....	34
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	34
Inriktningsmål – långsiktig ekonomisk planering.....	35
Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:.....	35
Budget .....	36
Budgetram .....	36
Budgetäskningar, sammanfattning.....	36

## Inledning

Regional utveckling tillsammans med kultur och kollektivtrafik integrerades från 2019 i nya Region Blekinge. Ny organisation och ny mandatperiod har inneburit utmaningar både för verksamhet och administrativt. Plattformar för gemensamma processer inkluderande ledningsprocessen klarnar successivt. Det regionala utvecklingsansvaret har enligt reglementet lagts på regionala utvecklingsnämnden. För nämnden finns det således två ledningsprocesser dels en ledningsprocess kopplat till Regionplan (rapportering till regionfullmäktige) och dels en process kopplat till regionalt utvecklingsansvar och villkorsbrev (rapportering till näringsdepartementet). Det regionala utvecklingsuppdraget framstår också i allt högre utsträckning som central för hela Region Blekinge, som hävstång kopplat till övriga verksamheter. Ett attraktivt Blekinge med god livskvalitet och som attraherar invånare, företag och besökare skapar grunden för en hållbar utveckling i Blekinge och Region Blekinge. Det regionala utvecklingsuppdraget genomsyras av den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Framtagande av ny strategi pågår under hela planperioden och ska finnas på plats vid slutet av 2020.

### Förändrade uppdrag

Sedan 2019 är regionalt utvecklingsansvar i Sverige organiserat i demokratiskt valda regioner. En enhetlig struktur för ansvaret ger också förutsättningar för regeringen att möjliggöra (genom lagstiftning eller ”erbjudande”) långtgående uppdrag till regioner för genomförande av nationella strategin för hållbar regional utveckling och attraktionskraft.

Två områden som har varit särskilt aktuella och där det förväntas ytterligare nationella uppdrag är inom arbetsmarknads- och kompetensförsörjningsområdet (slutbetänkande arbetsmarknadsutredning ”Effektivt, tydligt och träffsäkert -det statliga åtagandet för framtidens arbetsmarknad”, SOU 2019:3) samt inom samhällsplanering och bostadsförsörjning (SOU 2015:59 ”En ny regional planering samt Plan- och bygglag”, 2010:900 7 kap 2§).

Även avseende bredbandsinfrastruktur och digitalisering förväntas tillkommande uppdrag att lämnas.

Sedan 2019 finns en ny lag om regional fysisk planering. Lagen är hittills obligatorisk endast för Stockholm och Skåne län och frivillig för resterande regioner efter överenskommelser i länen. Lagstiftningen innebär att en regional översiktlig plan skall tas fram och beslutas av regionen. Lagen är en del av genomförandet från SOU 2015:59 ”En ny regional planering, ökad samordning och bättre bostadsförsörjning”. Utredningen lämnade förslag på tre punkter och förutom regional fysisk planering även förslag om ökad samordning av planeringslag inom samhällsplanering samt nationell strategi för fysisk planering och bostadsförsörjning. I Blekinge kommer regional fysisk planering att prövas att vävas in i den kommande regionala utvecklingsstrategin, exempelvis genom att åskådliggöra de funktionella samband som finns i länet. I länet pågår även sedan 2014 ett strukturbildningsarbete för att koppla samman kommunal fysisk planering med regionala utvecklingsfrågor och regionala utvecklingsplanering.

Förslag finns således även om att framöver ge regionerna uppdrag inom bostadsförsörjning, kopplat till regionala bostadsmarknadsanalyser och regional bostadskonferens.

Avseende arbetsmarknadsutredningen så inväntas besked om uppdrag och förtydligande av roller och ansvar i enlighet med utredningen, men kompetensförsörjningsfrågorna är högt prioriterade både nationellt och regionalt. Genom regionsamverkan Sydsverige så har överenskommelse med Arbetsförmedlingen Syd tecknats om samverkan, bl.a. kring analys och statistik samt utbildningsinsatser. Ambitionen är att omsätta till regionnivå för att gemensamt stärka lokala och regionala behov kopplat till avtalet.

EU står inför en ny budgetperiod om kommande 7 år, 2021–2028, vilket kommer att innebära förändringar i bl.a. sammanhållningspolitiken och strukturfonder liksom i interreg-programmen. För Blekinges del som är starkt beroende av EU:s utvecklingskapital för genomförande av regionala utvecklingsinsatser så är det angeläget att aktivt delta i förberedelsearbete liksom kommande programmeringsarbete för Blekinge och Skåne (gemensamt strukturfondsområde s.k. NUTS-område). Under 2019 har uppdrag lämnats till ESF-myndigheten att påbörja arbetet med ett nationellt program avseende socialfonden (ESF +). Det kommande socialfondsprogrammet kommer att inkludera även tidigare integrationsfond. Vad det kommer att innebära för den regionala nivån och kommande regionalt handlingsprogram är ännu oklart. Inför programmeringsarbetet finns dock stora möjligheter att finna samordning med uppdrag kopplat till folkhälsa, uppdrag enligt kommissionen för jämlik hälsa samt socioekonomiska analyser.

### **Konjunktur och den svenska ekonomin i korthet**

Den globala konjunkturen är fortsatt god även om tillväxttakten har bromsat in med avmattande världshandel och industriproduktion. Sverige har under fler år befunnit sig i en högkonjunktur med ett högt resursutnyttjande som en konsekvens av god global tillväxt och låga räntor. Flera indikatorer pekar mot en avmattning i ekonomin och vikande efterfrågan bidrar till dämpad tillväxt för exportföretag. Utveckling har också spillt över på arbetsmarknaden med en stor ökning av antalet sysselsatta och med en sjunkande arbetslöshet.

I Blekinge har sysselsättningen återhämtat sig från krisen 2007 och är nu tillbaka på samma nivå som då. I relativa tal har sysselsättningstillväxten varit näst högst i landet mellan 2015–2017. Men även i Blekinge förväntas den starka tillväxten dämpas något framöver. Samtidigt har Blekinge en hög produktivitet i näringslivet och även varuexporten har ökat kraftigt. Den goda konjunkturen och arbetsmarknaden har också bidragit till ett minskat antal arbetslösa i länet successivt de senaste åren. Minskningen ska ses i ljuset av att den generellt har skett från en hög nivå efter finanskrisen. Samtidigt har Blekinge fortsatt landets högsta ungdomsarbetslöshet.

Innovationsgrad och nyföretagandet ligger också lågt i jämförelse med andra regioner i landet. Samarbeten och insatser stärks men ökningstakten och effekter utvecklas fortfarande i för låg takt.

Den goda konjunkturen och det höga resursutnyttjandet i ekonomin har delvis bidragit till den försvårade kompetensförsörjningen i länet det senaste decenniet. Bristen på efterfrågad kompetens är stor hos många arbetsgivare i regionen. Trots att antalet arbetslösa ökade till historiskt höga nivåer efter finans- och fordons kris och även med ett ökat befolkningsunderlag så har bristen på arbetskraft ökat hos arbetsgivarna. Arbetsförmedlingen pekar bl.a. på att inflödet av nyanlända bidragit till den höga arbetslösheten och svårigheter med matchning av kompetenser, samtidigt som arbetslösheten hos personer med starkare ställning på arbetsmarknaden har minskat kraftigt sedan 2013.

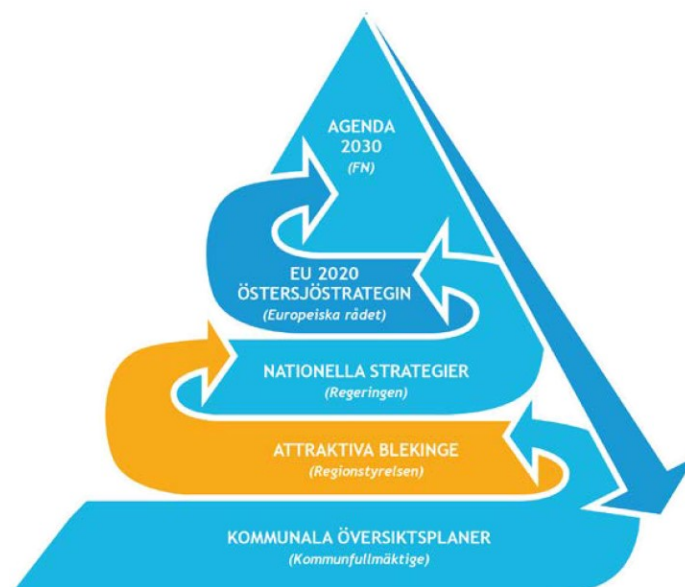
Den förväntade ökade efterfrågan på arbetskraft inom den privata sektorn kan komma att innebära en än större bristsituation och som därmed kan hålla tillbaka sysselsättningstillväxten. Således är samarbete för stärkt matchning och att möjliggöra för företag att tillgå kompetens i fokus.

### **Nuvarande budgetram, beroende av externt finansierade projekt**

Med nuvarande budgetram är regional utveckling helt beroende av externt finansierade projekt för att bedriva verksamhet i enlighet med reglemente och villkorsbrev. I skrivande stund finns 15 pågående projekt när 2020 inleds och 12 vid årets slut. Antalet projekt täcker inte verksamhetens planerade kostnader, dvs nuvarande bemanning. Samtidigt behövs stadigvarande och ökade resurser inom flera områden.

För att möta ovan behov äskas ytterligare budgetram, motsvarande 10,7 mnkr, inför 2020 och stadigvarande.

## Från global till kommunal nivå



**Regionala utvecklingsstrategin - Attraktiva Blekinge** är länken mellan kommunala, nationella, europeiska och globala utvecklingsstrategier. Den regionala utvecklingsstrategin är även ett verktyg i organisationen Region Blekinge att brygga mellan strategiska utvecklingsområden och operativ verksamhet för stärkt genomförande.

**Agenda 2030** – FN:s globala mål för hållbar utveckling.

**Europa 2020** – EU:s strategi för smart och hållbar tillväxt för alla. Strategin utgår från tre övergripande prioriteringar:

- Smart tillväxt: utveckla en ekonomi baserad på kunskap och innovation.
- Hållbar tillväxt: främja en resurseffektivare, grönare och konkurrenskraftigare ekonomi.
- Tillväxt för alla: stimulera en ekonomi med hög sysselsättning och med social och territoriell sammanhållning.

**Östersjöstrategin** – EU:s strategi för att rädda havsmiljön, sammanlänka regionen och öka välbefindandet.

**Nationella strategin** för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft med det övergripande målet: utvecklingskraft i alla delar av landet med stärkt lokal och regional konkurrenskraft.

**Regionala planer** och strategier där ”Attraktiva Blekinge” är paraplyet.

**Kommunala översiktsplaner** - strategiska utvecklingsdokument för kommunernas långsiktiga inriktning vad gäller mark- och vattenanvändningen för bostäder, verksamheter, kommunikationer, natur- och kulturmiljö, arbetsliv och sociala frågor.

## Verksamhetsidé, värdegrund, vision och uppdrag

Region Blekinges verksamhetsidé, värdegrund, vision och uppdrag anger utgångspunkter för den samlade verksamheten och ska genomsyra samtliga verksamhetsplaner.

### Verksamhetsidé

Verksamhetsidén beskriver ändamålet med Region Blekinges samlade verksamhet. Den svarar på frågorna vad vi ska göra, för vem vi ska göra det och vad vi vill uppnå:

**Region Blekinge leder utvecklingen för ett attraktivt Blekinge med god livsmiljö för invånare, företag och besökare.**

### Värdegrund

Värdegrunden vägleder oss i hur vi förhåller oss till dem vi finns till för, invånarna, och hur vi förhåller oss till varandra som medarbetare. Region Blekinges värdegrund vilar på tre ledstjärnor:

**Engagemang, samarbete, kvalitet.**

### Vision

Visionen är en bild av den önskade framtiden. Visionen är ett viktigt hjälpmedel, ett rättesnöre, för att kunna fatta rätt beslut. Region Blekinges vision är:

**Den bästa livsmiljön för hållbar tillväxt och god hälsa.**

### Uppdraget

Uppdraget för Region Blekinge är att:

**Främja en hållbar utveckling i hela Blekinge. Våra ansvarsområden är hälso- och sjukvård, folkhälsa, regional tillväxt, infrastruktur, kollektivtrafik, kultur och bildning.**

## Region Blekinges styrmodell

Region Blekinges styrmodell innebär en styrning utifrån fem perspektiv för att fastställa, styra mot och följa upp de mål som fullmäktige beslutat är strategiskt viktiga.

- Perspektivet invånare och samhälle
- Perspektivet kvalitet och process
- Perspektivet kompetens
- Perspektivet miljö och hållbarhet
- Perspektivet ekonomi

Dessa perspektiv finns med från fullmäktige till nämnderna och de verkställande organisationerna på alla nivåer. Därigenom skapas en tydlig styrningslogik som sträcker sig från politisk nivå till verksamhetsnivå.

Utgångspunkten för Region Blekinges verksamhet är invånarnas behov. Övriga perspektiv ska stödja invånarperspektivet och syftar till att skapa möjligheter för att leverera den nivå av behovsuppfyllnad som är politiskt beslutad.

Inom ramen för varje perspektiv anges inriktningsmål. Inriktningsmål är långsiktigt strategiska mål som riktar sig till hela Region Blekinge. Indikatorer kopplas till inriktningsmålen för uppföljning och redovisning.

Inom ramen för varje inriktningsmål anges insatsområden. Insatsområden markerar uppdrag som fullmäktige anser särskilt angelägna att genomföra för att uppfylla inriktningsmålen.

## Perspektivet invånare och samhälle

Invånare- och samhällsperspektivet beskriver målsättningar för att invånarnas behov ska tillgodoses på bästa sätt samt för att skapa en attraktiv region för invånare, näringsliv och besökare. Perspektivet omfattar även målsättningar inom servicekvalitetsområdet som t.ex. tillgänglighet, bemötande och delaktighet.

### Inriktningsmål – ett attraktivt Blekinge

I Blekinge ska fler vilja bo, arbeta och komma på besök. För att fler ska vilja komma till Blekinge måste Region Blekinge gemensamt utveckla bilden av det attraktiva Blekinge. Blekinge ska förknippas med kreativitet, innovation, strategiska läge med en unik kust och skärgård.

Blekinge ska vara känt som en bra plats att växa upp på. Barnfamiljer och unga som vill bilda familj söker sig hit. Här finns barnomsorg och skola av hög kvalitet, trygga uppväxtmiljöer, god livskvalitet med sprudlande kulturupplevelser samt ett aktivt idrotts- och fritidsliv. En region med varierande landskap, från djupa skogar med vackra sjöar till en kustkänsla som ofta gör sig påmind.

Marknadsföring Blekinge som en attraktiv region att bo, verka i och besöka utanför men även inom Blekinge är fokus. Fler företag och aktörer ska uppleva Blekinge som en attraktiv plats att starta och driva företag liksom att investera i. En plattform för utvecklad platsvarumärkesprocess behöver skapas. En satsning håller på att inledas genom regionalt samverkansråd om utveckling av Visit Blekinge. Samverkan med regionens aktörer möjliggör och bidrar till en effektiv och hållbar fysisk planering utifrån boendemiljö, kommunikation, bredband och samhällsservice, samt kultur och fritid.

### Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mättpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Etablera långsiktig struktur för besöksnäringen och visit Blekinge AB som destinationsbolag och plattform för samverkan och utveckling av platsvarumärket Blekinge	-	Etablerad struktur	2 ggr per år, följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad

Skapa förutsättningar för en attraktiv boendemiljö och samhällsservice. Det är viktigt att se till livsmiljön i hela Blekinge. En attraktiv miljö kräver god tillgång till boende, barnomsorg, skola och vård men



även ett differentierat kultur- och idrottsliv som lockar människor i alla åldrar och med olika bakgrund. Den regionala utvecklingsstrategin (RUS) är vägledande för att skapa ett attraktivt Blekinge.

Tillsammans med Blekinges kommuner ska regional utveckling genom den fysiska planeringen, exempelvis vad gäller bostadsplanering, kollektivtrafik och digital infrastruktur, bidra till en attraktiv och hållbar boendemiljö och samhällsservice i länet.

Under de senaste åren har utredningar och lagförslag lagts fram för att utveckla bostadsförsörjningen (SOU 2015:59) och den fysiska planeringen, där det sedan 1 januari 2019 finns en ny lag om regional fysisk planering. Lagen innebär att en regional fysisk plan ska tas fram i regionen, som kommer vara vägledande för den efterföljande kommunala fysiska planeringen. Utredning finns även kring bostadsförsörjning, där förslaget är att ge regionerna ett nytt uppdrag inom bostadsförsörjning, kopplat till regionala bostadsmarknadsanalyser och anordna årlig regional bostadskonferens. Regional utveckling kommer aktivt att följa resultatet av dessa utredningar.

Nytt från och med 1 januari 2019 är även att Region Blekinge då tog över det strategiska ansvaret för det regionala serviceprogrammet från Länsstyrelsen. Programmet syftar till att det ska finnas god tillgång till ett brett serviceutbud inom rimliga avstånd i hela Blekinge. I det regionala serviceprogrammet står kommersiell service på landsbygden i fokus och ses som en förutsättning för ett rikt lokalt näringsliv, men det är bredden av service som bidrar till att skapa attraktiva livsmiljöer. Exempel på prioriterad service är dagligvarubutiker, drivmedelsstationer, betaltjänster, bredband och paketförmedling. I det regionala serviceprogrammet samordnar Region Blekinge de olika aktörer som ansvarar för respektive serviceslag. I detta arbete är bland annat Länsstyrelsen och Blekinges fem kommuner samt Länsbyggerådet i Blekinge viktiga samverkansaktörer. I samband med att Region Blekinge tog över ansvaret från Länsstyrelsen, beviljades Region Blekinge projektmedel från Tillväxverket, för att stärka samverkan i det regionala servicearbetet. I projektet drivs olika utvecklingsinsatser för strategisk platsutveckling genom gränsöverskridande- och flernivåsamverkan mellan olika aktörer och strategiska områden. Arbetet kommer att docka in i strukturbildsarbetet och integreras tematiskt.

I länet pågår sedan många år ett strukturbildsarbete för att koppla samman kommunal fysisk planering med regionala utvecklingsfrågor och regional utvecklingsplanering. Strukturbildsarbetet avslutades under 2019 som projekt och drivs nu istället stadigvarande, genom tematiska dialogmöten för återkommande och stadigvarande dialog och samverkan mellan offentliga aktörer inom samhällsplanering och samhällsutveckling i länet. Dialogplattformen inom strukturbildsarbetet som har vuxit fram är en viktig arena för att skapa samsyn och samverkan mellan länets aktörer, samtidigt som kunskapsunderlaget som tagits fram inom arbetet används flitigt i länet.

Samtliga nämnder ska beakta den regionala utvecklingsstrategin (RUS) och bidra till att Blekinge ska vara ett inkluderande samhälle präglat av öppenhet och deltagande.

Den regionala utvecklingsstrategin (RUS) genomsyrar den interna verksamheten och det dagliga arbetet.

Länk till "Attraktiva Blekinge" (regional utvecklingsstrategi 2014–2020):

<https://regionblekinge.se/download/18.7ce4d4501666239791114bfc/1545298881527/Attraktiva%20Blekinge%20-%20regional%20utvecklingsstrategi%20för%20Blekinge%202014-2020.pdf>

**Skapa bilden av det attraktiva Blekinge.** Blekinges geografiska läge med kust och skärgård och ett brett utbud av kultur och upplevelser för såväl boende som besökare tillsammans med en väl fungerande hälso- och sjukvård samt tandvård ger förutsättningar för kreativitet och gott

innovationsklimat.

Samtliga nämnder ska utveckla verksamheten så att den stödjer bilden av ett attraktivt Blekinge.

I den regionala utvecklingsstrategin lyfts besöksnäringen fram som en potential för Blekinge. ”Det strategiska läget i kombination med kustregionens värden erbjuder stora möjligheter bland annat för att attrahera utländska besökare”. Ambitionen är att fortsätta utveckla arbetet för att stärka besöksnäringen liksom infrastrukturen för och utvecklingen av besöksnäringen.

Stor kraft har lagts vid att utveckla den ideella föreningen och marknadsbolaget Visit Blekinge AB sedan starten 2013. Finansiering har skett genom projektform fram till och med 2020. Projektet närmar sig ett slut och ett arbete pågår för att se över bolagets framtida organisation och verksamhetsinnehåll och hur Region Blekinge kan fortsätta stödja och vara en part i en långsiktig lösning.

Två projekt, som har haft till uppgift att utveckla produkter inom den s.k. ”outdoor-turismen” har avslutats under 2019, påverkar det regionala arbetet under 2020 och framåt. Båda projekten har arbetat med leder, Blekingeleden och ARK56, och som en del i projekten sett över hur ett huvudmannaskap för Blekinges leder kan utformas. Genom förankring i regionala samverkansrådet har förslag lagts att huvudmannaskapet tas av Region Blekinge. Det innebär bl.a. en tjänst på 50 procent som kommer att administreras av Region Blekinge och finansieras genom avtal mellan parterna.

En ansökan har också lämnats in till jordbruksverket, med syftet att stödja projekt ARK 56 fortsatta utveckling av det företagsnätverk som skapats under projektiden. Målet är att skapandet av nätverket skall bli ett modellområde för hållbar naturturism och att biosfärområdet Blekinge Arkipelag blir huvudman i en fortsatt drift.

För att följa utvecklingen av besöksnäringen i ett ekonomisk statistiskt perspektiv sker en fortsatt samverkan med regioner i Sydsverige (BI Syd) under 2020. Samarbete kommer att utvidgas då flera län vill ta del av arbetet och en ny grund för statistik tas fram.

För ett attraktivt Blekinge krävs att vi får besökare från Sverige och våra målmarknader, nya näringar och inflyttare. Under 2019 – 2020 deltar regionen och representanter för Karlskrona och Olofströms kommuner i ett projekt som heter Nordisk Lyskraft. Under 1 år träffas 18 kommuner/län från Sverige, Finland och Danmark för att skapa en verktygslåda för framtidens varumärkesbyggande för städer och regioner i Norden.

**Utveckla varumärket för Region Blekinge.** För att skapa en enhetlig bild av Region Blekinge behöver kommunikation och insatser till besökare, investerare och potentiella inflyttare koordineras.

Regional utveckling arbetar aktivt med attraktiva Blekinge eller platsvarumärket Blekinge. Ytterligare insatser behöver göras för att stärka platsvarumärket. Platsens varumärke äger alla. Regional utveckling ska driva utvecklingen av värdena så att så många som möjligt beskriver platsen mot rätt målgrupp, på samma sätt. Genom att aktivt utveckla samverkan inom ramen för Visit Blekinge samt tydliggöra ägarskap och uppdrag så skapas förutsättningar och plattform för stärkt samverkan även avseende platsvarumärket Blekinge. Regional utveckling bidrar också till att stärka Region Blekinges varumärke genom kommunikation med samverkanspartner i Blekinge och utanför Blekinges gränser.

## Inriktningsmål – en god och jämlik hälsa

Det finns skillnader i upplevd hälsa mellan kön, olika socioekonomiska grupper och åldersgrupper. Det innebär att hälsan inte är jämlikt fördelad i Blekinge. Folkhälsoarbete ska bidra till en större jämlikhet i hälsa och Region Blekinge har en samordningsfunktion för det länsgemensamma folkhälsoarbetet. Det hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande förhållningssättet ska integreras i Region Blekinges alla verksamheter.

### Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mättidpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Nöjda samarbetspartners	2018 års resultat	Ökande	Årligen genom enkät, rapporteras i samband med årsredovisning

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Utöka förebyggande och hälsofrämjande insatser i Region Blekinge.** Den länsgemensamma folkhälsopolicyn är styrande för regionens prioriteringar och mål och pekar ut fyra prioriterade målområden:

- Goda livsvillkor
- Psykisk hälsa
- Alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel
- Hälsofrämjande miljöer och levnadsvanor

Hälso- och sjukvården och tandvården har med sin kompetens en särskild roll i den långsiktiga hälsoutvecklingen. Ett framgångsrikt förebyggande och hälsofrämjande arbete för en god hälsa leder på sikt till högre livskvalitet, minskade sjukvårdskostnader och ett effektivt användande av samhällsresurserna.

Samtliga nämnder ska underlätta för invånare att ta ansvar för sin hälsa, sjukdom eller funktionsnedsättning.

Genom att främja hållbar mobilitet, exempelvis att gå, cykla och resa kollektivt, ger vi möjlighet till renare städer och ett hälsosammare sätt att resa. Insatser för att nå detta är ett nytt sätt att planera infrastruktur och nya satsningar i kollektivtrafiken. Länstransportplan 2018–2029 innehåller beslut som verkar i denna riktningen och under 2020 tar Region Blekinge beslut om Trafikförsörjningsprogram 2020–2023 som beskriver mål och ambitioner för kollektivtrafiken.

I linje med den regionala cykelstrategin ska minst en beteendepåverkande åtgärd, exempelvis informationskampanj, årligen genomföras i länet.

2020 ska även en regional resvaneundersökning genomföras för att kartlägga invånarnas samtliga resor, vilket även är ett mål i den regionala cykelstrategin som antogs av Regionstyrelsen 2017.

I februari 2019 hade projektet Kombinerad Mobilitet i Blekinge start, i vilket det arrangeras cykeltävlingar för Blekingeborna som ett sätt att uppmuntra till att välja cykeln för vardagsresor, det vill säga till och från arbete, studier och fritidsaktiviteter. Ambitionen är att det ska leda till ett ändrat, mer hållbart beteende som också är hälsofrämjande i och med ökad rörlighet och minskade utsläpp från persontransporter. I projektet samverkar

regional utveckling med Energikontor Sydost, Länsstyrelsen, NetPort Science Park samt Blekinge Tekniska Högskola. Även kommunerna är med då dessa har gått in med både tid och kontanta medel. Blekingeborna är utpekade som en av målgrupperna, vilket går i linje med den regionala cykelstrategin.



**Genomföra insatser för en mer jämlik hälsa i samverkan.** Den länsgemensamma Kommissionen för jämlik hälsa i Blekinge överlämnade sin rapport till landstingsstyrelsen i januari 2018. Kommissionen föreslår tydligare politisk samverkan och styrning på regional nivå och att en långsiktig handlingsplan ersätter nuvarande länsgemensamma folkhälsopolicy. Behovsanalysen om palliativ vård pekar på ett behov av utveckling inom området.

Samtliga nämnder ska beakta kommissionens förslag i sina verksamhetsplaner.

Blekinge ska vara ett hållbart, jämlikt och jämställt län där alla har samma förutsättningar för livskvalitet, frihet och god hälsa, oberoende av ekonomiska förutsättningar, kön, utbildningsnivå, funktionsvariation och bakgrund. I Strukturbild Blekinge arbetar Region Blekinge tillsammans med flera organisationer gemensamt med strategisk planering för att överbrygga gränser mellan myndigheter, kommuner och regioner. Detta är ett av våra verktyg för att skapa förutsättningar för en god livskvalitet för alla.

Vi ska delta i att ta fram en överenskommelse med idéburna sektorn tillsammans med övriga basenheter i nämnden för regional utveckling. Med överenskommelsen vill vi även medverka till att stärka demokratin, öka delaktigheten och minska utanförskapet i Blekinge.

Överenskommelsens värdegrund bygger på olika principer om samverkan. Principerna ska utgå från de nationella överenskommelserna som träffats mellan regeringen, idéburna organisationer och Sveriges kommuner och landsting (SKL).

Regionala utvecklingsstrategin kan utgöra verktyg/process för att brygga mellan aktörer liksom folkhälsa och samhällsplanering. En socioekonomisk analys skapar plattformen för gemensam nulägesbild och behov av insatser

Socialfonden (som är en del av EU:s strukturfonder), har till syfte är att stärka medlemsländernas ekonomiska och sociala sammanhållning, dvs ett verktyg för att stärka social integration och bidra till att minska skillnaderna i välstånd och levnadsstandard mellan människor och regioner i Europa. Socialfonden kan bl.a. stödja projekt som rör kompetensutveckling, sysselsättningsåtgärder och integrationsinsatser. Inför kommande programperiod förväntas programmets målgrupp breddas. Samordning av insatser inom Blekinge

(och Skåne) behöver förstärkas bl.a. genom utvecklat samarbete med aktörer men också avseende prioritering av insatser kopplat till ”Attraktiva Blekinge” (RUS) och verksamhetsplanering samt lärande och spridning. En gemensam socioekonomiska analys kan bl.a. utgöra grunden för gemensamma prioriteringar i den kommande regionala handlingsplanen.

**Utveckla ett personcentrerat förhållningssätt i Region Blekinges verksamheter.** Region Blekinge ska verka för ett personcentrerat förhållningssätt i sina verksamheter. Det omfattar ett ledarskap som bidrar till att medarbetarnas kompetens tas tillvara. För hälso- och sjukvården och tandvården innebär det att ta vara på patienters och anhörigas resurser så att patienten kan bli medskapare i sin egen vård.

Regional utveckling ska arbeta med förbättrade strukturer för genomförande av ”Attraktiva Blekinge” (RUS). Detta måste ske i samverkan med länets aktörer, då den samlade kraften är mycket större. Regional utveckling kommer att titta på etablerande av s.k. tankesmedjor som ett komplement till dagens mötesplattformar. Samarbetet med våra aktörer kommer att mätas och följas upp.

Regional utveckling ska utveckla process för nationell dialog och uppföljning med myndigheter med regionalt uppdrag. Process för övergripande möten finns genom nationellt forum för regional utveckling och attraktionskraft men strukturen behöver utvecklas kopplat till uppföljning av RUS. Nätverk, SKL, RegLab förväntas komma på plats, men nätverk o samarbetsformer behöver struktureras o prioriteras. Etablering av Blekingeråd kan vara ett exempel på nätverk på regional nivå.

## Inriktningsmål – god tillgänglighet

God tillgänglighet till Region Blekinges verksamheter är en förutsättning för att kunna erbjuda en livsmiljö för hållbar tillväxt och god hälsa samt en säker och jämlik vård av hög kvalitet.

Infrastruktur är en viktig faktor för god livskvalitet och en utvecklande arbetsmarknad. Infrastruktur är också avgörande för regional tillväxt och produktivitet. Blekinge ska ha ett attraktivt och hållbart transportsystem som utvecklas utifrån invånarnas, arbetsmarknadens och besökarnas behov.

Blekinge ska utmärka sig som ett attraktivt e-samhälle där en stor del av befolkningen använder digitala tjänster.

Infrastruktur och goda kommunikationer är viktigt för god livskvalitet och en utvidgad arbetsmarknad. Det är också avgörande för regional tillväxt och produktivitet. Med effektiva, hållbara transportsystem och god kollektivtrafik kan regionen knytas samman till ett gemensamt arbetsmarknadsområde och med dynamiska effekter till grannlänerna. Närheten till Öresundsregionen och det expansiva östra och centrala Europa är en stor styrka.

Inom infrastrukturområdet är följande områden prioriterade:

- verka för att nationella planen för transportinfrastruktur genomförs.
- koppling till östersjöområdet – TEN-T (transeuropeiska transportplaneringen).
- tidsavstånd (Karlskrona – Malmö) Blekinge kustbana.

Investeringar i Blekinges infrastruktur, E22 och järnväg, sker efter politiska beslut på nationell nivå. Blekinge behöver snabbare kommunikationer för ökad konkurrenskraft. Regional utveckling ser behov av omfattande påverkansarbete för att säkerställa att de prioriterade och nationellt beslutade satsningar som finns i olika planer genomförs. I Länstransportplanen och Nationella planen finns motsvarande 5,5 miljarder i investeringar för Blekinge.

Regional utveckling behöver förstärka verksamheten inom detta område med +1 resurs (1 mnkr) årligen.

## Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Verka för fler antal km ny cykelväg i Blekinge	12,5 km (2018)	>12,5 km	Blekinges kommuner och Trafikverket, årligen
Aktivt följa genomförandetakten i ”Länstransportplanen”	-	Aktivt följa genomförandetakt i ”Länstransportplanen”	2 ggr per år, samtal med ansvarig strateg
Underlag ska finnas till inriktningsplaneringen för ny planperiod 2022-2033	Arbetsunderlag finns	- underlag kapacitetsförbättring Blekinge kustbana - underlag åtgärder i länstransportplan	Uppföljning efter 3:e kvartalet 2020

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Utveckla tillgängligheten till Region Blekinges verksamheter.** God tillgänglighet bidrar till bättre effektivitet. Tillgänglighet innebär både fysiska möten och de möjligheter som e-tjänster skapar. Det ska vara enkelt att få kontakt med Region Blekinges verksamheter.

Samtliga nämnder ska säkerställa god tillgänglighet till sina verksamheter.

Regional utveckling ska utveckla och förbättra våra kanaler in till verksamheten. Både genom web, mail och andra former av kommunikationsmöjligheter.

**Utveckla infrastruktur för god tillgänglighet.** Utvecklingen i Blekinge och vår omvärld innebär ett ökat behov av pendling och hållbara godstransporter. Förbättrad infrastruktur och ökad användning av förnybara drivmedel är nödvändig. En digital infrastruktur som når alla är en förutsättning för att vara en del i dagens digitala samhälle

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden och trafiknämnden ska arbeta för en utbyggd infrastruktur i Blekinge.

Vi ska verka för funktionella och hållbara kommunikationer.

Planering och medverkan i Trafikverkets genomförande av länstransportplanen är central liksom att medverka till att investeringar i den nationella planen för Blekinge påbörjas. Det är viktigt att medverka och eller påverka för att kommande nationell plan ska innehåll kapacitetsförbättringar på Blekinge kustbana. Ett förverkligande av restidsmålet, 2 timmar Malmö-Karlskrona, innebär att Blekinge går från att vara tre lokala arbetsmarknadsområden till ett, vilket är nödvändigt för att åstadkomma en regional arbetsmarknadsutveckling.

I inledningen av året ska det finnas underlag med förslag på trafikering av Sydostlänken att överlämna till Trafikverket. Underlag för kapacitetsförbättringar på Blekinge kustbana till inriktningsplaneringen förutsätter att Trafikverket tillsammans med Region Blekinge påbörjat åtgärdsvalsstudien del 2 under 2019. Arbetet med vägplan för E22 sträckan Ronneby öst–Nättraby där vi ingår i en referensgrupp ska vara igång i början av året.

Underlag till inriktningsplaneringen för ny planperiod 2022 ska finnas framtaget inom Regionsamverkan Sydsveriges utskott för infrastruktur/kollektivtrafik. Regional utveckling ska fortsätta dra nytta av det avslutade projektet TENTacle med påverkansarbete för en förlängning av TEN-T korridoren Baltic Adriatic till Karlskrona med koppling till Baltic Link stråket vidare till Göteborg. Region Blekinge fortsätter som partner i projektplattformen BSR Access att ge input till de europeiska koordinatörerna samt PA Transport vad gäller synergier och genuin kunskap om hur man underlättar de högkvalitativa, innovativa och hållbara tjänsterna för transport och rörlighet längs TEN-T korridorerna. Som fortsättning på EU projektet TENTacle, drivs arbetet vidare inom Baltic-Link Association med målet att förlänga TEN-T korridoren Baltic Adriatic till Karlskrona med koppling till Baltic Link stråket till Göteborg. En färdplan med sikte på att frågan behandlas i TEN-T revision 2023 ska medföra aktiviteter under året.

I början av 2020 tas beslut om ett nytt trafikförsörjningsprogram för perioden 2020 – 2023. Detta blir bl.a. grunden för kommande busstrafikupphandling med el mobilitet som en viktig fråga. Arbeta påbörjas också med en tågstrategi som behövs för infrastrukturinvesteringar i Blekinges olika tågbanor för att bl.a. nå uppsatta restidsmål och för att välja inriktning gällande var tågen ska stanna.

Region Blekinge leder EU-projektet Interconnect som syftar till att öka resandet med kollektivtrafik över gränserna i Östersjöregionen. En målsättning är att man skall kunna åka kollektivt från Blekinge län till Pomorskie län i Polen via Stena Line.

I det uppstartade projektet Kombinerad Mobilitet i Blekinge genomförs Cykelkampen, i vilken fler Blekingebor ska uppmuntras till att cykla, genom en cykeltävling. Genom att, med hjälp av NetPort Science Park och Blekinge Tekniska Högskola, utveckla en teknisk plattform där tävlingsdeltagarna kan logga sin cykeldata och tävla mot varandra, kan vi få ut och analysera data över hur invånarna väljer att cykla. Detta ger en fördjupad kunskap om Blekingebornas resmönster som vi kan använda som ett underlag i kommande infrastrukturplanering och fysisk planering, tillsammans med de kommunala aktörerna.

## Inriktningsmål – ett hållbart näringsliv

Blekinge ska kännetecknas av ett expansivt och konkurrenskraftigt näringsliv med ett starkt innovationsklimat som involverar näringsliv, utbildningsaktörer, offentlig och ideell sektor.

År 2020 kännetecknas Blekinge av ett starkt innovationsklimat som involverar näringsliv, utbildningsaktörer, offentlig, ideell och kreativ sektor. Idéer lyfter och blir livskraftiga företag.

God kompetensförsörjning, entreprenörskap och innovationskraft möjliggör tillväxt. En god kompetensförsörjning är en förutsättning för ett hållbart arbetsliv. Därför måste utbildningarna i Blekinge på ett bättre sätt matcha arbetslivets behov. Arbetslivet behöver också bli bättre på att attrahera och behålla kompetens.

En alltför stor andel av Blekinges arbetsgivare anger att de upplever arbetskraftsbrist vid rekryteringar. Regional utveckling behöver stärka sitt arbete med kompetensförsörjning med +1 resurs (0,8 mnkr) för att möta detta behov. Denna resurs ska arbeta med samordning och förstärkning av utbildningsaktörer, tematisk samverkan mellan arbetsgivare och utbildningsaktörer samt stärka livslångt lärande.

Blekinge måste öka sin innovationsförmåga. Tillväxtforum är en plattform där samverkan sker mellan kluster, science parks och andra innovationsaktörer samt näringslivsrepresentanter i syfte att öka Blekinges innovationsförmåga. Under verksamhetsåret kommer ett samverkansprojekt med villkorsbrev, projekt ”Innovationsinitiativet” att testa ett nytt arbetssätt med flera av innovationsaktörerna i Blekinge.

Under 2019–2020 driver Region Blekinge ett projekt för att öka kompetensen och hitta arbetsstrukturer hos det företagsfrämjande systemet när det gäller sociala innovationer. Detta för att fler samhällsentreprenörer ska blomstra. Projektet syftar även till att öka kompetensen och intresset för samhällsentreprenörskap, hos såväl allmänhet som offentliga aktörer och potentiella företagare.

Blekinge behöver etablera ett långsiktigt arbete med att utveckla strukturer för innovation och utveckling för att möta konkurrensen med andra regioner i Europa och övriga världen.

Regional utveckling behöver stärka upp verksamhet inom innovationsområdet med +1 resurs (0,9 mnkr). Resursen ska driva arbetet med smart specialisering, innovationsarbetet i regionen och tillhörande innovationsråd i tätt samarbete med politik, näringsliv, akademi, samhälle och innovationssystemet.

Regional utveckling ska fortsatt verka för att skapa en långsiktigt hållbar struktur som stödjer internationalisering av näringslivet genom både export- och investeringsfrämjande insatser. Regional utveckling har genom ett nationellt uppdrag startat samverkan mellan Business Sweden (f.d. Exportrådet), Almi, Enterprise Europe Network och Exportkreditnämnden i syfte att nå ut till fler företag med rådgivnings- och finansieringserbjudanden, riktade till företag som vill utvecklas genom export. Regional utveckling ansvarar sedan 2019 över ett nytt finansieringsinstrument, företagsstöd, som innebär att Regional utveckling nu har ett operativt uppdrag att arbeta direkt mot näringslivet. Regional utveckling ansvarar också för den digitala kanalen [verksamt.se/blekinge](https://verksamt.se/blekinge). Företagsstöd ska vara ett integrerat verktyg i [verksamt.se](https://verksamt.se) och exportsamverkan - under 2020 avser regional utveckling att fördjupa samverkan mellan aktörerna inom exportsamverkan och arbeta vidare med att integrera företagsstöden och [verksamt.se/blekinge](https://verksamt.se/blekinge) inom det gemensamma arbetet i exportsamverkan, så att fler företag kan ta del av de offentliga finansierings- och rådgivningstjänsterna. Informationsinsatser för att öka medvetandegraden kring företagsstöd ska genomföras. Regional utveckling har även ett avtal och samarbete med Business Sweden (invest) vilket syftar till att Blekinge ska öka sina möjligheter att attrahera utländska investeringar till regionen inom de styrkeområden



som Blekinge har. Detta är två områden som Regional utveckling vidareutvecklar i samarbete med Invest in Skåne 2019–2021 genom ett beviljat ERUF projekt, Southern Sweden International. För att kunna göra ett strukturerat och professionellt arbete med vår nya målgrupp, dvs näringslivet, behöver vi skaffa oss analys- och statistikverktyg så att vi kan nå rätt företag med rätt information och basera våra insatser på ett väl underbyggt underlag.

Regional utveckling ska etablera ett strukturerat och systematiskt arbetssätt för att öka marknadsföringen av Blekinges styrkeområden nationellt och internationellt.

## Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Etablera struktur för ”Kompetensförsörjnings-strategins” genomförande	-	Etablerad struktur	2 ggr per år, följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Främja innovationer och företagande.** För att öka Blekinges innovationsförmåga behöver vi stimulera kreativ samverkan mellan olika kompetenser inom Region Blekinge och befintligt näringsliv. Region Blekinge ska stärka befintliga kluster, science parks och nätverk samt öka internationaliseringen på arbetsmarknaden.

Samtliga nämnder ska främja innovationer inom sitt ansvarsområde.

Samverkansprojektet ”Smart produktion i tillverkande och bearbetande företag” har avslutats, men arbetet inom Smart Industri fortsätter inom klustret Tech Tank tillsammans med Ronneby Business Center, bland annat för att möta regeringens ”nyindustrialiserings-strategi”. Industrisektorn är viktig för Blekinge – den utgör 57 procent av Blekinges intäktsbas (intäktsbasen är de företag och organisationer som tillför utomregionalt kapital till Blekinge).

Behov finns att utveckla samarbeten mellan branscher, för utveckling av nya näringar bl.a. genom att verka för ett gränsöverskridande samarbete mellan exempelvis kulturella och kreativa näringar (KKN) och andra sektorer. Syftet är att dra lärdom av arbetsprocesser, affärsmodeller, kompetenser, verktyg och tekniska lösningar, för ett ökat innovationsklimat.

Strukturer ska etableras och utvecklas för genomförande av Innovationsstrategin och Kompetensförsörjningsstrategin samt Utvecklingsplanen för KKN.

Arbetet har påbörjats med en Smart specialiserings strategi, inrättande av Innovationsråd samt har Strategiskt kompetensråd påbörjat sitt arbete under året. Erfarenhetsutbyte med övriga regioner pågår.

**Matcha utbildningsutbudet i Blekinge med näringslivets behov av kompetens.** God kompetensförsörjning möjliggör tillväxt i Blekinge. En stor bredd av utbildningsaktörer är viktig för att tillgodose näringslivets behov av arbetskraft.

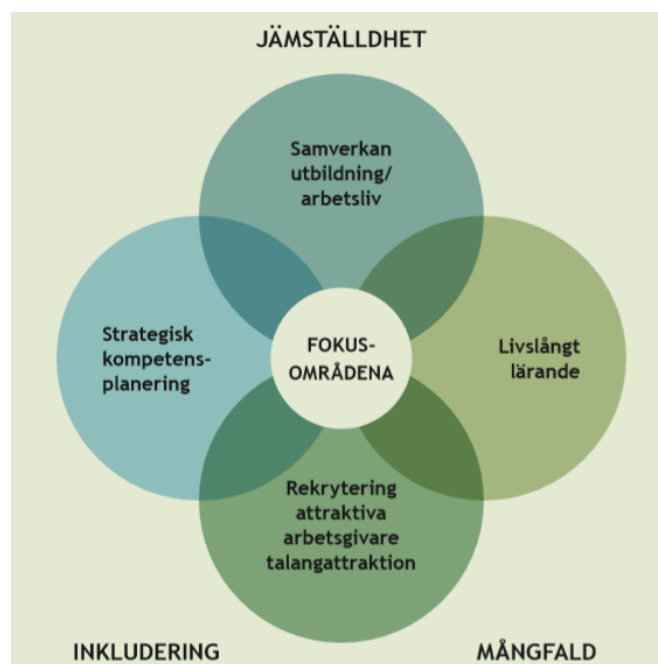
Regionstyrelsen och Regionala utvecklingsnämnden ska genomföra insatser för att stärka kompetensförsörjningen i Blekinge.

Regional utveckling ska verka för att skapa förutsättningar för livslångt lärande. En av de viktigaste pusselbitarna för god hälsa och livsvillkor är utbildning. Kopplat till den regionala utvecklingsstrategin finns en kompetensförsörjningsstrategi med ett strategiskt område avseende livslångt lärande.

Det livslånga lärandet synliggörs och erkänns genom validering, så att kompetens tillvaratas på ett adekvat sätt. Genom samverkan med offentliga och privata organisationer i Blekinge erbjuds validering inom såväl de offentliga utbildningssystemen som genom exempelvis branschmodeller/branschvalidering. Validering främjar ett inkluderande och integrerande arbetsliv. Regional utveckling ska verka för genomförandet av de fyra fokusområdena i kompetensförsörjningsstrategin 2018–2020. Ett strategiskt kompetensråd kopplat till kompetensförsörjningsstrategin finns på plats.

Regional utveckling ska kontinuerligt förbättra analysen av arbetslivets behov av kompetens samt genomföra analyser av kompetensbehov där Blekinge har brist på kompetens. Kompetensdialoger ska genomföras med regionala arbetsgivare för att beskriva och tydliggöra framtida utbildningsbehov. Tillsammans med de regionala utbildningsaktörerna ska regional utveckling verka för att bättre matcha arbetslivets behov av kompetens samt en bättre matchning och dimensionering av utbildningar.

Regionala utvecklingsnämnden ska verka för fler utbildningsplatser vid Blekinge Tekniska Högskola (BTH) samt fler YH-utbildningar i länet.



## Inriktningsmål - stärka Blekinges möjlighet att attrahera utvecklingskapital

När det gäller finansiering av regionala utvecklingsinsatser är Blekinge starkt beroende av det utvecklingskapital som finns på nationell nivå och EU-nivå. Det är därför av strategisk betydelse att regional utveckling bevakar och aktivt deltar i de processer som påverkar den framtida finansieringen av regional utveckling bl.a. som en följd av EU:s flerårsbudget för perioden 2021–2027. I en redovisning till

Näringsdepartementet har regional utveckling arbetat fram tillväxtprioriteringar 2021–2027. Dessa påvisar i huvudsak två prioriterade områden att fokusera på framåt.

#### **Prioriterat område 1: En attraktiv region för människor**

- Kultur skapar utveckling, inkludering och jordmån för kreativitet och företagande
- Besöksnäring som skyltfönster mot omvärlden
- Inkluderande och breddad arbetsmarknad med livslångt lärande
- En bra plats att bo på med god hälsa för människor och miljö

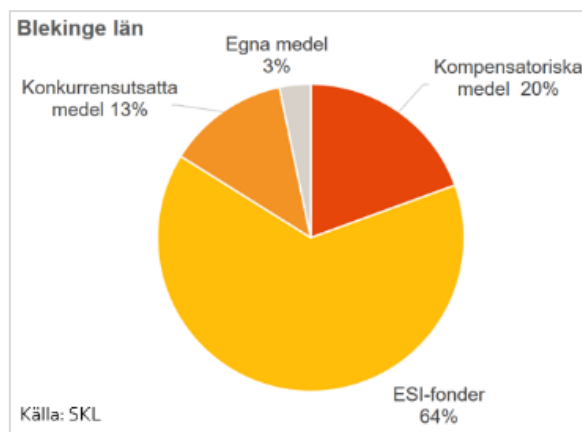
#### **Prioriterat område 2: En attraktiv region för företag**

- Kompetensförsörjning för att företag ska kunna utvecklas och växa
- Förbättrad infrastruktur utvecklar vårt strategiska läge och förstorar arbetsmarknaden
- Ökad innovationskraft skapar förnyelse
- Konkurrenskraftigt näringsliv med ökad internationalisering

Blekinge har under perioden 2014–2020, och även dessförinnan en hög nyttjandegrad av utvecklingskapitalet från nationella anslag och EU-fonder och program. Eftersom Blekinges andel av tillgängligt utvecklingskapital från den egna skattebasen är låg, finns ett starkt beroende av extern finansiering från nationella anslag och EU:s olika fonder och program för att kunna genomföra strategiska utvecklingsprojekt som bidrar till genomförandet av den regionala utvecklingsstrategin Attraktiva Blekinge.

Samma sak gäller framåt, under kommande programperiod 2021–2027, för att säkerställa finansiering av ovan tillväxtprioriteringar och för att genomföra kommande regionala utvecklingsstrategi.

Fördelning av utvecklingskapital:



Det regionala utvecklingskapitalet är avgörande verktyg för att nå målen i den regionala utvecklingsstrategin. Det finns ett behov av att stärka resurser för bevakning, påverkansarbete och mobilisering för att möjliggöra strategiska utvecklingsprojekt efter 2020. Det finns ett fortsatt behov av ett proaktivt arbete med de regionala EU-programmen (ERUF, ESF+, Interreg), både i slutfasen av befintliga program och i förberedelsearbetet för kommande program. Detta är viktigt eftersom dessa program utgör merparten av det regionala utvecklingskapitalet. Att säkra upp lärande och kunskapsöverföring är centralt. Arbetet kommer utföras inom ramen för befintliga nätverk och samarbeten bl.a. SKL, Småland Blekinge Halland South Sweden, regionalt strukturfondspartnerskap för Skåne Blekinge, Euroregion Baltic och Interreg South Baltics

övervakningskommitté.

Det finns även en stor utvecklingspotential i att öka kunskapen om och mobilisera resurser för att attrahera mer utvecklingskapital från de så kallade konkurrensutsatta programmen. Det vill säga program på nationell och EU-nivå, där Blekinge står i direkt konkurrens med andra sökande och där det inte finns någon geografisk tilldelning. Detta rör sig bl.a. om program hos Vinnova samt tematiska EU-program (sektorsprogram) som Erasmus+ och Horisont Europa. Där det sistnämnda kommer att bli världens största satsning på forskning och innovation. För att konkurrera om dessa medel krävs kunskap, resurser på hemmaplan samt nätverk och strategiska partnerskap, både nationellt och inom EU. Sett till från vilka fonder och program som Blekinges utvecklingskapital kommer ifrån, finns det en stor potential i att satsa mer resurser på det konkurrensutsatta utvecklingskapitalet tillsammans med de regionala EU-programmen. En helhetssyn är central för att kunna skapa synergier mellan tillgängliga resurser i syfte att genomföra den regionala utvecklingsstrategin och bidra till att göra Blekinge mer attraktivt för människor och företag.

Regional utveckling ska under 2020 inleda arbetet med att fram kunskapsunderlag och strategisk planering för hur tillgängligt utvecklingskapital (från nationella medel och EU-fonder) för perioden 2021–2027, kan nyttjas för att genomföra insatser som bidrar till att nå målen i kommande regionala utvecklingsstrategi.

Regional utveckling behöver stärka upp verksamheten med +1 resurs (0,8 mnkr årligen) för att möjliggöra att bygga ytterligare kunskap och attrahera mer utvecklingskapital till Blekinge och Blekinges aktörer.

## Perspektivet kvalitet och process

Kvalitets- och processperspektivet belyser områden som påverkar kvaliteten i de tjänster Region Blekinge levererar. För att leverera god kvalitet behövs ändamålsenliga, resurseffektiva och flexibla processer i verksamheten. Genom systematiska behovsanalyser där resultat och kvalitet ställs i relation till behov kan Region Blekinge ständigt förbättra processer och kvalitet i verksamheten.

## Inriktningsmål – god kvalitet i Region Blekinges tjänster och samverkansprocesser

Kvaliteten i Region Blekinges verksamheter ska systematiskt och fortlöpande utvecklas och säkras. Ledningen ska vara organiserad för att främja god kvalitet och kostnadseffektivitet. Ledningssystem syftar till att skapa en grundläggande ordning och reda i verksamheten för att, så långt det är möjligt, förebygga risker och misstag som kan leda till oönskade resultat.

### Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
RUS indikatorer	Se indikatorbilaga RUS	Uppföljning av indikatorer	Enligt indikatorbilaga RUS

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Etablera ett processororienterat arbetssätt.** Ett processororienterat arbetssätt innebär en helhetssyn som utgår ifrån kundens/brukarens behov och att utveckla processer som tillgodoser dessa behov samtidigt som de är resurseffektiva och flexibla.

Samtliga nämnder ska genomföra insatser för en omställning till ett processororienterat arbetssätt.

Regionstyrelsen ska leda och samordna Region Blekinges omställning till ett processororienterat arbetssätt.

Regional utveckling ska fortsätta arbeta processororienterat och med inslag av kontinuerlig förbättring.

## Inriktningsmål – en digitaliserad verksamhet

År 2025 ska Sverige vara bäst i världen på att använda digitaliseringens och e-hälsans möjligheter i syfte att underlätta för människor att uppnå en god och jämlik hälsa och välfärd samt utveckla och stärka egna resurser för ökad självständighet och delaktighet i samhällslivet. Blekinge har goda förutsättningar för att bli bäst i Sverige på e-hälsa, men det kräver kraftfulla insatser såväl inom Region Blekinges egna verksamheter som för befolkningen.

## Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mättidpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
1:1 ansökningar digitala	100% projekt 100% företagsstöd	100% projekt 100% företagsstöd	2 ggr per år, följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Utveckla digitala tjänster anpassade till befolkningens behov.** Landstinget har fastställt en handlingsplan och landstingsdirektören har beslutat om ett e-hälsolyft för att öka utbudet och användningen, samt höja kompetensen, om e-hälsa och digitalisering i verksamheten.

Digitaliseringen innebär både att erbjuda digitala tjänster för att täcka invånarnas behov men även att införa stöd för att driva en effektiv verksamhet inom Region Blekinge. Införandet av ett nytt vårdinformationsstöd är en viktig del för att kunna arbeta processorienterat och vidareutveckla våra arbetssätt inom hälso- och sjukvården, för att kunna erbjuda våra invånare en god och effektiv vård av hög kvalitet.

Samtliga nämnder ska skapa förutsättningar för systematisk verksamhetsutveckling där digitalisering är en integrerad del.

2019 infördes ett nytt ärendesystem från Tillväxtverket, för anslag 1.1 Regionala tillväxtmedel (NYPS 2020). 2020 tar Tillväxtverket utvecklingen vidare och implementerar företagsstöd i NYPS 2020, vilket innebär en digitaliserad, förenklad och förbättrad ansökningsprocess och version av minansokan.se för de företag som söker stöd. Detta i sin tur leder till en förenklad och digitaliserad handläggning för handläggaren av företagsstöd. I samband med detta kommer vi att titta på möjligheten att ytterligare digitalisera och förenkla vår ärendeprocess gällande företagsstöd.

Genom att dra nytta av digitaliseringens möjligheter ska vi minska transportbehovet. Vi ska, genom att tillämpa nya metoder och verktyg, kunna delta i fler möten utan fysisk närvaro. Detta får en positiv inverkan både på miljö, tid och kostnader för både vår egna organisation, samt våra samverkansorgan.

**Etablera en regiongemensam utvecklings- och innovationsstrategi.** För att etablera en digitaliserad verksamhet behövs en gemensam strategi och väl beskrivna processer inom området.

Regionstyrelsen och Regionala utvecklingsnämnden ska gemensamt ta fram en digitaliseringsstrategi för Blekinge inom ramen för projekt ”Digitala Blekinge”.

Regionstyrelsen och regionala utvecklingsnämnden ska under planperioden 2019–2021 presentera ett underlag för inrättandet av ett innovationsråd.

Projekt Digitala Blekinge ägs sedan 2019 av digitaliseringsenheten.

Underlag för inrättande av innovationsråd ska tas fram. Arbetet med att ta fram underlag för inrättande av innovationsråd sker inom projekt S3 som startade under våren 2019.

## Perspektivet kompetens

Kompetensperspektivet omfattar målsättningar för att Region Blekinge ska ha den kompetens som behövs för att bedriva verksamheten. Perspektivet omfattar också målsättningar för utvecklingen av kompetensen i Blekinge för att fullfölja visionen.

### Inriktningsmål – ett engagerat medarbetarskap

Region Blekinge som arbetsgivare behöver skapa goda förutsättningar för alla medarbetare att kunna bidra och utvecklas. Viktiga delar i förutsättningarna är att alla medarbetare känner ett ägandeskap för vision och mål, samt att målen bryts ner från övergripande nivå till de olika organisationsnivåerna och hela vägen till den enskilde medarbetaren.

Medarbetarna har ett stort ansvar för sin egen kompetensutveckling och i överenskommelse med sin chef ska denna planeras, genomföras och utvärderas utifrån den kompetens som behövs utifrån att verksamheten ska nå sina mål.

En god arbetsmiljö och en väl fungerande verksamhet utgår från medarbetarnas engagemang och delaktighet. Genom dialog och samverkan som utgår från arbetsplatsens frågor om verksamheten och dess utveckling samt frågor om arbetsmiljö och hälsa skapas möjlighet till delaktighet och inflytande för medarbetarna.

Förvaltningen Regional utveckling, kultur och bildning ska arbeta för ett engagerat medarbetarskap genom att fortsätta att bygga på den grund som vi har byggt på under många år som är baserat på ett antal grundfundament:

1. Att ta tillvara på individens kompetens och olikheter samt att verka för att behålla våra medarbetare.
2. Att bedriva ett ledarskap baserat på tillit så medarbetaren får utrymme att utvecklas och kunna ta eget ansvar.
3. Att bedriva ett arbete baserat på samverkan där arbetsgivaren kontinuerligt samverkar med fackliga organisationer och medarbetare som en del av det löpande arbetet.
4. Att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med utgångspunkt från varje individs situation och förutsättningar. Ett arbete som utgår från att arbetsgivaren kontinuerligt undersöker och utvärderar hur medarbetarna upplever sin arbetsmiljö.

Exempel på insatser är att varje medarbetare ska erbjudas kompetensutveckling årligen, som är baserad på individens och tjänstens behov, och som följs upp genom medarbetarsamtal. Det dagliga arbetet ska planeras med hänsyn till individens situation, vilket även ska skapa förutsättningar för medarbetaren att kunna hitta en bra balans mellan arbete och familjeliv/privatliv. Uppföljning av sjukfrånvaro och tidiga rehabiliteringsinsatser är ett annat prioriterat område för att snabbt få tillbaka medarbetare i arbete. Förvaltningen ska även utvärdera om den ska ta fram en mindre medarbetarenkät/temperaturmätare som komplement till den årlig medarbetarenkäten för att följa upp och säkerställa hur medarbetaren upplever arbetsplatsen, ledarskapet och arbetsmiljön. Utöver dessa insatser kommer vi att fortsätta arbetet med att implementera Region Blekinges värdegrund.

## Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Medarbetarsamtal	Årligen	Årligen	Årligen genom utvecklingssamtal, följs upp i samband med årsredovisning
Långtidssjukskrivning (längre än 14 dagar)	5 medarbetare långtidssjukskrivna 2017	Ska ha en positiv utveckling där långtidssjukskrivningen minskar	Medarbetarstatistik från HR, följs upp 2 ggr per år
Korttidssjukfrånvaro (kortare än 15 dagar)	81% korttids- sjukfrånvaro 2017	Minst 85 % av medarbetarna, som inte är långtidssjukskrivna, ska som mest ha 5 sjukfrånvarodagar per år	Medarbetarstatistik från HR, följs upp 2 ggr per år

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Utveckla kompetens inom mål- och processorientering.** Det innebär att målen behöver formuleras så tydligt att varje medarbetare kan förstå sin del i helheten. Processer utformas utifrån ett gränsöverskridande helhetsperspektiv så att de tillgodoser behoven för de vi finns till för.

Samtliga nämnder ska öka kompetensen i processorienterat arbetssätt i sina verksamheter, så att målen nås under perspektivet kvalitet och process.

Förvaltningen regional utveckling, kultur och bildning ska aktivt arbeta med att öka kompetensen inom ett processorienterat arbetssätt i enlighet med det stöd och de riktlinjer som kommer från Regionstyrelsen. Regional utveckling ska fortsatt jobba med att utveckla verksamhetens egna processer såsom projektprocessen och processen kring regionala tillväxtmedel.

**Utveckla kompetens i personcentrerat förhållningssätt.** Kärnan i personcentrering är att lyssna på och bekräfta en persons berättelse eller upplevelse, etablera ett partnerskap och dokumentera detta. Personen kan vara en patient, närstående, chef, medarbetare, samarbetspartner eller kollega.

Genom att ta tillvara på individens kompetens och olikheter samt att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med utgångspunkt från varje individs situation och förutsättningar ska förvaltningen öka kompetensen inom det personcentrerade förhållningssättet.

För att få en större förståelse för varandra och för individers olikheter kommer förvaltningen även att arbeta vidare med likabehandlingsarbetet som påbörjades under 2018, som bland annat innebar att förstå innebörden av begrepp som trakasserier och särbehandling. Medarbetaren ska exempelvis veta hur de ska agera om de kommer i en situation där de eller någon annan särbehandlas eller trakasseras.



**Utveckla digital kompetens.** Innebär att ställa om och matcha medarbetarnas kompetens för att möta den digitala utvecklingens möjligheter.

Samtliga nämnder ska öka den digitala kompetensen hos sina medarbetare så att målen under perspektivet kvalité och process nås.

Medarbetarna ska kontinuerligt förse med nya metoder och verktyg för att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Genom att dra nytta av digitaliseringens möjligheter ska transportbehovet minskas. Genom att tillämpa nya metoder och verktyg ska medarbetarna kunna delta i fler möten utan fysisk närvaro. Detta får en positiv inverkan både på miljö, tid och kostnader för både vår egna organisation, samt våra samverkansorgan. En förutsättning för detta är att öka den digitala kompetensen hos våra medarbetare.

## Inriktningsmål – säkrad kompetensförsörjning nu och i framtiden

Näringsliv och offentliga organisationer behöver ha god tillgång till kompetent arbetskraft. En tillväxt drivande faktor för Blekinges företag och organisationer är att attrahera rätt kompetens. En säkrad kompetensförsörjning skapar förutsättningar för den bästa livsmiljön för hållbar tillväxt och god hälsa. Region Blekinge ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare och ett attraktivt län för utbildning och arbete. En viktig framgångsfaktor är samverkansformer och arenor för samverkan för att kunna planera för och matcha behov och tillgång av kompetens.

Genom att implementera en ny gemensam värdegrund och aktivt arbeta med att få ett engagerat medarbetarskap ska förvaltningen för regional utveckling kultur och bildning vara en attraktiv arbetsgivare som verkar för att behålla sina medarbetare.

Förvaltningen ska även utreda möjligheten att genomföra ett internt kompetensförsörjningsprojekt för att underlätta rekrytering av några utpekade roller. Arbetet handlar om att skapa skräddarsydda erbjudanden till tänkbara kandidater inkl. medflyttandeservice.

Regional utveckling ska aktivt följa upp resultatet av de beslut som fattas in den pågående arbetsmarknadsutredningen, för att förstå eventuella konsekvenser för aktörer i regionen.

## Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mättidpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Etablera struktur för ”Kompetensförsörjningsstrategins” genomförande	-	Etablerad struktur	2 ggr per år, följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning
Andel arbetsgivare som anger att de inte upplevt någon arbetskraftsbrist vid rekryteringar de	2019 års resultat	ökande	2 ggr per år, följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
senaste sex månaderna			

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Säkra kompetensförsörjningen för Region Blekinge som arbetsgivare.** Centrala faktorer för kompetensförsörjning är förmågan att hantera förändring och utveckling, en strukturerad planering för att kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare för regionens verksamheter samt en god arbetsmiljö.

Samtliga nämnder ska ta fram kompetensförsörjningsplaner för sitt ansvarsområde.

Förvaltningen kommer att revidera och jobba vidare med kompetensförsörjningsplanerna som upprättades under 2019.

Förvaltningen ska dessutom upprätthålla en god rekryteringsprocess som är baseras på sakliga kriterier och grunder för att rekrytera de bäst lämpade medarbetare samt att aktivt arbeta med kompetensutveckling utifrån individuella förutsättningar. Detta för att säkerställa kompetensförsörjningen på förvaltningen.

**Samverka för att möta kompetensbehovet i Blekinge.** Analyser för att öka kunskapen om hur det ser ut i Blekinge när det gäller kompetensförsörjning behöver tas fram i samverkan med kommuner, näringsliv och ideella sektorn. Det behövs också samverkan när det gäller strategiska aktiviteter inom området.

Regionala utvecklingsnämnden ska genomföra intentionerna i kompetensförsörjningsstrategin för Blekinge.

Regionala utvecklingsnämnden ska under planperioden 2019–2021 påbörja en utredning i samverkan med länets kommuner med syfte att inrätta en lärarutbildning i länet.

Regionala utvecklingsnämnden ska verka för genomförandet av de fyra fokusområdena i kompetensförsörjningsstrategin 2018–2020. Samverkansplattform för strategisk kompetensförsörjning är sammanhållande för arbetet med kompetensförsörjningsstrategin och rapporterar till nämnden.

Vi ska kontinuerligt förbättra vår analys av arbetslivets behov av kompetens. Kompetensdialoger ska genomföras med regionala arbetsgivare för att beskriva och tydliggöra framtida utbildningsbehov.

Tillsammans med de regionala utbildningsaktörerna ska vi verka för att bättre matcha arbetslivets behov av kompetens samt en bättre matchning och dimensionering av utbildningar.

I samverkan med kommunerna ska vi verka för en förbättring av koppling mellan skola, samhälle och arbetslivet.

I samverkan med arbetslivet ska vi lyfta vikten av att attrahera och behålla kompetens.

Vi ska även, tillsammans med utbildningssamordnare och arbetslivet, arbeta med strukturer för livslångt lärande, validering och snabbare omställning.

Arbetet ska ske i ett jämställdhets-, mångfalds- och inkluderingsperspektiv och särskilda insatser inom dessa områden ska genomföras. Inom integration genomför vi en analys av insatser av kompetensinriktat arbete samt stödjer utveckling av coacher för målgruppen.

Regionala utvecklingsnämnden ska verka för fler utbildningsplatser vid Blekinge Tekniska Högskola (BTH)

samt YH-utbildningar i länet.

Regionala utvecklingsnämnden ska så snart som möjligt utreda möjligheten att inrätta en lärarutbildning i länet, i samverkan med länets kommuner och lärosäten och med beaktande av beslutad kompetensförsörjningsstrategi för länet.

Inom ramen för RSS ska regional utveckling samverka för nationellt påverkansarbete och i samverkan med Region Skåne inför kommande programmeringsarbete (regional handlingsplan för socialfonden och sektorsprogram Erasmus för stärkt genomförande).

## Perspektivet miljö och hållbarhet

I perspektivet miljö och hållbarhet anges målsättningar för hur Region Blekinge ska bidra till en utveckling som skapar hållbara livsmiljöer i länet.

### Inriktningsmål – En hållbar verksamhet

På FN:s toppmöte i september 2015 antogs de 17 globala mål som också kallas Agenda 2030. Med sina 17 mål och 169 delmål är det den mest ambitiösa agenda för hållbar utveckling som någonsin har antagits. Den svenska regeringen har som ambition att Sverige ska vara ledande i genomförandet av Agenda 2030 samt vara en internationell förebild vad gäller hållbarhet. Agenda 2030 pekar således ut den riktning som det regionala utvecklingsarbetet och den regionala utvecklingsstrategin ska gå mot. En långsiktigt hållbar utveckling är avgörande för vår livskvalitet och vår överlevnad på lång sikt. Ett hållbart samhälle ska tillfredsställa dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjlighet att tillfredsställa sina behov. Hållbarhet består enligt Bruntland-rapporten från 1987 av tre dimensioner: ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Samhällsutvecklingen ska anpassas efter vad miljön och människors hälsa tål och vi ska långsiktigt investera i dessa resurser.

För att uppnå ett hållbart samhälle ska insatser i den regionala utvecklingsstrategin uppfylla av regionstyrelsen antagna hållbarhets principer, som går helt i linje med Agenda 2030. Genom att rikta insatser mot de globala målen i Agenda 2030 och hållbarhetsprincipernas ramar kan Region Blekinge bidra till en hållbar utveckling och uppfylla målen för regional tillväxt.

### Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mättidpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Arbeta systematiskt med miljö- och hållbarhetsförbättringar.** Ett systematiskt arbetssätt är en förutsättning för att skapa hållbara livsmiljöer.

Samtliga nämnder ska utveckla ett systematiskt arbetssätt utifrån miljöledningsstandarden ISO 14001:2015.

Regional utveckling ska utreda hur man kan tillämpa miljöledningsstandarden.

**Ta hänsyn till hållbarhet i beslut och utvecklingsinsatser.** En stor del av Region Blekinges miljöpåverkan orsakas genom de beslut som tas i verksamheten.

Samtliga nämnder ska införa rutiner för att säkerställa att hållbarhetshänsyn tas i relevanta beslut och utvecklingsinsatser.

Region Blekinge har beviljats delta i projektet Glokala Sverige. Projektet drivs under tre år av svenska FN-förbundet samt SKL med full finansiering via Sida. Från 2019 genomförs utbildningsträffar kring Agenda 2030, som riktar sig till både tjänstepersoner och förtroendevalda runtom i länet.

Under utbildningsträffarna kommer föredrag, om det nationella och internationella arbetet med Agenda 2030, att varvas med inslag av workshops kring hur vi bäst arbetar vidare med de globala målen.

Hållbarhetsperspektivet finns sedan många år inarbetat i både i projekt och företagsstöd, vid ansökan av s.k. regionala tillväxtmedel.

En nationell satsning genom Tillväxtverket är beslutad, för att utveckla och stärka hållbar utveckling inom det regionala tillväxtarbetet. Utlysningar kommer bl.a. att riktas till regionalt utvecklingsansvariga.

**Minska verksamhetens miljöbelastning.** Region Blekinge bedriver en omfattande verksamhet med potentiell miljöpåverkan. Verksamheten har därför särskilt ansvar och möjlighet att bidra till en minskad miljöbelastning.

Samtliga nämnder ska implementera relevanta delar av Region Blekinges miljö och hållbarhetsplan.

Regional utveckling ska aktivt arbeta med genomförandet av de delar av handlingsplanen kring klimat- och miljöperspektiv i det regionala tillväxtarbetet som Region Blekinge åtagit sig. Vidare ska regional utveckling aktivt arbeta med att minska miljöbelastningen från ett av de områden som vi tror att vi kan påverka mest, vårt egna resande. En av nycklarna till minskat resande är nyttja digitaliseringens möjligheter.

### **Minska Blekinges miljöbelastning**

Region Blekinge bedriver en omfattande verksamhet och samverkan med potentiell förbättring av miljöpåverkan.

Regional utveckling ska aktivt arbeta med genomförandet av de delar av handlingsplanen kring klimat- och miljöperspektiv i det regionala tillväxtarbetet, som Region Blekinge har åtagit sig.

Inom ramen för den politiska samarbetsplattformen Euroregion Baltic kommer östersjöns gemensamma vatten sättas i fokus i en särskild arbetsgrupp för vattenfrågor. Arbetsgruppen startas upp under 2019 och kommer bevaka södra östersjöområdets gemensamma utmaningar och regionernas möjlighet till påverkan. Genom satsningar på kollektivtrafiken och genom goda exempel i vår egna verksamhet så kan vi verka för en hållbar mobilitet i Blekinge. Trafikförsörjningsprogrammet ska beskriva riktlinjer för att kollektivtrafiken ska kunna bidra till omställningen mot ett energieffektivt, miljövänligt och klimatneutralt transportsystem i Blekinge.

Genom att dra nytta av digitaliseringens möjligheter ska vi minska transportbehovet. Vi ska, genom att tillämpa nya metoder och verktyg, kunna delta i möten utan fysisk närvaro. Detta får en positiv inverkan både på miljö, tid och kostnader för både vår egna organisation, samt våra samverkansorgan.

Projektet Kombinerad Mobilitet i Blekinge har som övergripande mål att minska koldioxidutsläppen från persontransporter i länet. Genom att kartlägga invånarnas resbehov, resmönster, attityder och värderingar skapar vi en djupare förståelse för vad invånarna behöver för att kunna resa hållbart i större utsträckning.

Genom att också erbjuda digitala tjänster som uppmuntrar fler att välja miljövänliga färd sätt, samt genomföra informationsinsatser om fördelarna med hållbart resande, är ambitionen att få fler invånare att ställa om och på så vis minska sin negativa miljöpåverkan.

Ovan är exempel på insatser för att nå upp till målen i Agenda 2030 (FN:s globala mål för hållbar utveckling).

Utmaningen att minska klimatpåverkan innebär att EU:s framtida utvecklingsmedel till stor del kommer att öronmärkas för utveckling inom hållbarhetsområdet.

Regional utveckling behöver stärka upp verksamheten inom området motsvarande +0,5 resurser (0,4 mnkr) för att möjliggöra ett aktivt arbete med miljö och klimatfrågorna framöver.

## Perspektivet ekonomi

Ekonomiperspektivet omfattar målsättningar för att verksamheten bedrivs med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet.

### Inriktningsmål – ekonomi med god kostnadskontroll

För att kunna bedriva den verksamhet vi vill ha måste vårt arbete vara rationellt och effektivt. Införandet av nya metoder, verksamheter och investeringar får inte ske utan politiska beslut. Förändringar och omställningar inom verksamheten ska göra att gamla metoder och arbetssätt fasas ut och resurser omfördelas utan kostnadsökningar.

En god kostnadskontroll innebär bland annat att förhindra att tillfälliga intäkter genererar kostnader som inte kan påverkas på kort sikt. Budgeten är regionens sätt att prioritera de begränsade resurserna inom verksamheten. En god kostnadskontroll är nödvändig för att de budgeterade ramar som beslutats av fullmäktige ska kunna följas. För att på längre sikt skapa förutsättningar för budgetföljsamhet måste regionen därför ha kontroll över kostnaderna.

Regionala utvecklingsnämnden ska hålla sig inom den givna budgetramen och regelbundet följas upp och prioriteras i linje med verksamhetsplan för 2020.

### Indikator

Indikator	Ingångsvärde (ange mätpunkt)	Målvärde	Uppföljning: frekvens och källa
Resultat	-	I enlighet med beslutad ram	Tertial 1, tertial 2, årsbokslut 2020

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Följa budget i samtliga verksamheter.** Fullmäktiges beslutade budget innebär krav att anpassa verksamheten till de ekonomiska ramar som tilldelats. Det innebär ett ständigt behov av utveckling och effektivisering för att samtidigt möta ökade behov och nå uppsatta mål.

Samtliga nämnder ska bedriva en verksamhet med ekonomi i balans.

Regional utveckling ska anpassa sig efter den ram som angivits för 2020. Ramen innebär att projektmedel avseende ”nationellt uppdrag” kommer att sökas från Regionala Tillväxtmedel, motsvarande 5,86 mnkr, då verksamheten är underfinansierad i förhållande till villkorsbrev och nationella uppdrag, såvida inlämnade budgetäskningar inte ges bifall.

Genom kontinuerlig uppföljning av kostnader och intäkter och effektiva metoder för att sprida kunskap om resultatet ska verksamheten hålla sig inom given budgetram och samtidigt leverera på de mål som satts upp.

**Kostnadskontroll.** Förändrad demografi och den tekniska utvecklingen är kostnadsdrivande för

flera av Region Blekinges verksamheter. För att möta den utvecklingen krävs insatser för att minska kostnadsnivån.

Samtliga nämnder ska vidta åtgärder för att stärka kostnadskontrollen.

Regional utveckling ska aktivt följa upp det ekonomiska resultatet i förhållande till givna mål och budgetram.



**Intäktskontroll.** Förväntade intäkter måste säkerställas för att sammantaget kunna leva upp till en ekonomi i balans.

Samtliga nämnder ska säkerställa att förväntade intäkter erhålls.

Verksamheten ska verka för att lämpliga projekt, med extern finansiering, löpande startas. Genom god ekonomisk kontroll ska planerat nettoresultat säkerställas.

## Inriktningsmål – långsiktig ekonomisk planering

Att Region Blekinges verksamheter bedrivs med långsiktig ekonomisk planering gör det möjligt att möta framtidens utmaningar och eventuella konjunkturnedgångar. Det finns ett ökande investeringsbehov i verksamheten vilket ställer krav på att beslutad investeringstakt följs. En del i en långsiktig ekonomisk planering är graden av självfinansiering av investeringar.

Region Blekinge förfogar över finansiella medel i form av likvida medel och pensionsplaceringar. Region Blekinge ska genom långsiktig ekonomisk planering säkerställa att likvida medel och pensionsplaceringar förvaltas på ett effektivt och säkert sätt.

Regional utveckling ska aktivt följa, bidra till och bevaka de processer som påverkar den regionala utvecklingen som en följd av EU:s flerårsbudget för perioden 2021–2027 (nästa programperiod).

### Insatsområden/uppdrag som bedöms viktiga för att nå en god måluppfyllnad:

**Följa planerad investeringstakt.** Fullmäktige beslutar om den plan för investeringar som ska gälla för Region Blekinge. Att följa den beslutade planen innebär att Region Blekinge står rustade för framtiden.



Samtliga nämnder ska säkerställa att den beslutade investeringsplanen följs.

Inga planerade investeringar 2020.

## Budget

Plan och budget är Region Blekinges huvudsakliga styrinstrument och ska vara styrande på alla nivåer i organisationen. Budgetprocessen ska ha tydligt planeringsfokus och det ska finnas samstämmighet mellan verksamhetens uppdrag och budgetram.

Respektive förvaltning ska i samband med verksamhetsplanen upprätta en budget för verksamheten inför varje verksamhetsår. Nämndernas och förvaltningarnas budgetram ska vara lika med den ram som tilldelats av fullmäktige, specificerat på intäkter, personalkostnader, driftskostnader och avskrivningar. Budgetramarna återfinns i Regionplanen.

## Budgetram

Budgetram 2020 enligt planeringsdirektiv: 11 342,8 tkr (nettoresultat).

Verksamheten ska bedrivas inom den givna ramen. Då större delen av regional utveckling är projektfinansierad och projekt avslutas och tillkommer löpande, kommer kostnader och intäkter att variera över tid, inom den givna ramen 11 342,8 tkr (nettoresultat) för 2020.

## Budgetäskningar, sammanfattning

Budgetäskningar inför 2020, +10,7 mnkr årligen (se detaljer i bilaga 2, underlag till budgetberedning):

- Taxeringsnivå 2018 i Blekinge. (0,8 mnkr / basfinansiering av 1 resurs).
- Ersätta projekt Nationellt uppdrag som löper ut 2019 (5,86 mnkr / basfinansiering av ~7 resurser).
- Innovation (+1 person / 0,9 mnkr).
- Kompetensförsörjning (+1 person / 0,8 mnkr).
- Infrastruktur (+1 person / 1 mnkr).
- Utvecklingskapital (+1 person / 0,8 mnkr).
- Miljö och klimat (+0,5 person / 0,4 mnkr).

# Underlag till budgetberedningen, budgetäskningar regional utveckling 2020 och framåt

Den 8 maj tog regionfullmäktige beslut om planeringsdirektiv för 2020 och i september kommer budgetberedning att genomföras. Detta underlag beskriver regional utvecklings budgetäskningar inför 2020 och framåt.

## Sammanfattning

Framgångsrik regional utveckling ger positiv påverkan på sysselsättningsgraden och på skatteintäkterna i regionen och möjliggör framtidens välfärd.

Regional utveckling behöver kraftigt förstärkt basfinansiering för att uppfylla de strategiska inriktningsmålen i regionplanen, uppfylla det regionala utvecklingsansvaret (RUA) samt för att strategiskt arbeta med genomförandet av de utmaningar som den regionala utvecklingsstrategin (RUS) beskriver.

Regional utveckling finansieras till ~70% av externt finansierade projekt. Denna finansieringsform ger begränsade möjligheter att arbeta fullt ut med utmaningar och behov för Blekinge, då verksamheten styrs helt av de utlysningar som erbjuds från olika externa finansieringskällor. Denna finansiering ger även minimala möjligheter att arbeta med löpande verksamhet, tex påverkansarbete och kapacitets- och kunskapsbyggande för Blekinge, då utlysningar allt som oftast avser strategisk utveckling.

I skrivandets stund innehåller regional utvecklings projektportfölj 15 projekt när 2020 inleds, att jämföra med som mest 27 parallella projekt under 2019. Detta innebär att vi saknar finansiering för ~13 av våra tillsvidareanställda resurser 2020.

## Analys

### Basfinansiering regional utveckling generellt

Genom regionplanen finansieras ~11,3 mnkr av regional utvecklings verksamhet. ~2 mnkr finansierar staben och ~9 mnkr finansierar regional utveckling. Dessa 9 mnkr ger täckning för följande kostnader:

- Medlemsavgifter ~1 mnkr
- IT, lokaler etc ~3 mnkr
- Strategiskt uppdrag kollektivtrafikmyndighet ~1 mnkr
- 1 förvaltningschef + 2 avdelningschefer ~3 mnkr
- 1 strateg ~1 mnkr

Genom statliga medel på ~5 mnkr finansierar vi ytterligare några resurser årligen.

Regional utveckling har för närvarande 32 tillsvidareanställda – stadigvarande finansiering saknas för ~22 av dessa resurser eller ~18 mnkr. I skrivandets stund ser vi ut att kunna lösa finansiering genom externt finansierade projekt för ~9 av dessa resurser under 2020.

Givet tidigare finansieringsmodell (Kommunförbundet Region Blekinge, före regionbildning) skulle taxeringsnivån i regionen, per 2018, innebära en ökning av medlemsbidrag för regional utveckling

med motsvarande ~0,8 mnkr 2020. En ökning med 0,8 mnkr skulle innebära stadigvarande finansiering för motsvarande 1 resurs.

Motsvarande 5,86 mnkr av regional utvecklings basresurser, finansieras idag genom projekt nationellt uppdrag (regionala tillväxtmedel), dvs ej stadigvarande finansiering. Regionala tillväxtmedel i Blekinge hade per årsskiftet 2018/2019 en uppväxlingsgrad på 3,8 gånger. Denna uppväxlingsgrad innebär att 5,86 mnkr i projekt som utvecklar Blekinge ger en finansiell investering på 22,3 mnkr i Blekinge. Genom att nyttja medlen till basfinansiering av egen verksamhet går Blekinge miste om ~16,4 mnkr i utvecklingskapital. En stadigvarande finansiering motsvarande 5,86 mnkr skulle finansiera motsvarande ~7 av regional utvecklings resurser.

### **Innovation**

Innovationskapaciteten i Blekinge mätt genom innovationsindex är 2018 lägst för Blekinge av samtliga län och har utvecklats negativt över tid.

Enligt regionplanen ska samtliga nämnder främja innovationer och företagande. Inriktningsmålet följs upp genom indikatorn "Innovationsindex". Regionstyrelsen och Regionala utvecklingsnämnden har även det gemensamma målet att presentera ett underlag för inrättande av ett innovationsråd. En stadigvarande resurs har stor påverkan på dessa mål.

Nuläge: 1 strateg idag, projektfinansierad (ej stadigvarande finansiering). Basfinansiering möjliggör ett långsiktigt och strukturerat arbetssätt inom innovationsområdet.

Regional utveckling äskar basfinansiering för +1 resurs från 2020 och framåt.

Blekinge behöver etablera ett långsiktigt arbete med att utveckla strukturer för innovation och utveckling för att möta konkurrensen med andra regioner i Europa och övriga världen.

Resursen ska driva arbetet med smart specialisering, innovationsarbetet i regionen och tillhörande innovationsråd i tätt samarbete med politik, näringsliv, akademi, samhälle och innovationssystemet.

Mål: att etablera ett effektivt system där människor med idéer kan få stöd att utveckla innovationer till kommersiella produkter. Resursen får också ansvar att bevaka forskningsfonder.

### **Kompetensförsörjning**

Näringsliv och offentliga organisationer upplever tillgång till kompetent arbetskraft som ett tillväxthinder. Indikatorn rapporteras röd per tertial 1 2019, då det inte syns någon förbättring av situationen i Blekinge.

Enligt regionplanen ska Regionstyrelsen och Regionala utvecklingsnämnden genomföra insatser för att stärka kompetensförsörjningen i Blekinge. Regionala utvecklingsnämnden ska även genomföra intentionerna i kompetensförsörjningsstrategin. En stadigvarande resurs har stor påverkan på dessa mål.

Nuläge: 1 strateg, projektfinansierad (ej stadigvarande finansiering) + 2 tillfälliga projektresurser inom området (validering, kompetensintegration). Basfinansiering möjliggör ett långsiktigt och strukturerat arbetssätt inom kompetensförsörjningsområdet.

Regional utveckling äskar basfinansiering för +1 resurs från 2020 och framåt.

Resursen ska verka för att stärka matchning och att arbetsgivare bättre upplever god tillgång till kompetent arbetskraft. Resursen ska även arbeta med samordning och förstärkning av utbildningsaktörer (AF, YH och akademi), tematisk samverkan arbetsgivare och utbildningsaktörer, samt stärka livslångt lärande.

### **Infrastruktur**

Det finns för närvarande ~5,5 miljarder i länstransportplan och nationella planen till Blekinge som kräver påverkansarbete!

Enligt regionplanen är "en välutvecklad infrastruktur avgörande för regional tillväxt och produktivitet". Enligt regionplanen ska Regionstyrelsen, Regionala utvecklingsnämnden och Trafiknämnden agera för en utbyggd infrastruktur i Blekinge.

En stadigvarande resurs har stor påverkan på dessa mål.

Nuläge: 1 basfinansierad strategidag, inget utrymme för påverkansarbete.

Investeringar i Blekinges viktigaste infrastruktur - E22 och järnväg – sker genom politiska beslut på nationell nivå. Blekinge behöver snabbare kommunikationer för att öka sin konkurrenskraft.

Regional utveckling äskar basfinansiering för +1 resurs från 2020 och framåt.

Mål: sänka restid på järnväg från östra Blekinge till Malmö till 2 timmar. Etablera ett hållbart transportsystem från Blekinges hamnar till övriga Norden. Ett sådant arbete kan endast göras genom systematiskt, långsiktigt påverkansarbete på nationell nivå.

Resursen ska driva faktainsamling, bedriva påverkansarbete för att få till stånd investeringar som sänker restid till Malmö och genom internationellt samarbete förlänger den Baltisk-Adriatiska TEN-T-korridoren genom Blekinge till Göteborg/Oslo. Region Blekinge har idag inga resurser för denna typ av påverkansarbete.

### **Utvecklingskapital från EU möjliggör genomförande av RUS**

Horisont Europa ser ut att innehålla närmre 1 miljard euro i nästa programperiod!

I regionplanen återfinns många skrivningar och inriktningsmål som även beskrivs som utmaningar i den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Utvecklingskapitalet i de olika EU-programmen är en stark möjliggörare av den regionala utvecklingsstrategin och en förutsättning för att finansiera strategiskt långsiktiga åtgärder.

Nuläge: 1 resurs som arbetar som sekreterare i strukturfondspartnerskapet (finansierad till 40%) ERUF, ESF samt dialog med Tillväxtverket och Näringsdepartementet. Ingen resurs som bevakar och bygger kunskap inom sektorsprogrammen.

Regional utveckling äskar basfinansiering för +1 resurs från 2020 och framåt.

Mål: Aktivt deltagande i programmeringsarbete i strukturfonder och interreg. Bevakning av sektorsprogram (sker inte i dag) främst Landsbygdsprogram (CAP), Erasmus+ och Horisont Europa. Kapacitetsbyggande för aktivt deltagande i sektorsprogram samt mottagningskapacitet (nätverk och genomförande).

### **Hållbarhet**

30% av Horisont Europa (totala programmet är ~1 miljard euro) kommer sannolikt att vara öronmärkt för hållbarhetsfrågor i nästa programperiod!

Utvecklingskapitalet i de olika EU-programmen är en stark möjliggörare och en förutsättning för att finansiera strategiskt långsiktiga åtgärder.

I regionplanen finns inriktningsmålet "en hållbar verksamhet". Region Blekinge ska arbeta för att minimera klimat- och miljöpåverkan såväl inom verksamheten som för hela Blekinge.

I verksamhetsplanen för regionala utvecklingsnämnden återfinns redan 2019 ett insatsområde kring att minska Blekinges miljöbelastning.

Nuläge: Ingen resurs idag, viss bevakning genom andra resurser.

Regional utveckling äskar basfinansiering för +0,5 resurs från 2020 och framåt.

Mål: Utmaningen att minska klimatpåverkan innebär att EU:s framtida utvecklingsmedel till stor del kommer att öronmärkas för utveckling inom hållbarhetsområdet. Aktiv bevakning av sektorsprogrammet (sker inte idag).

Möjlighet att växla upp tillsammans med exempelvis BTH.

Blekinges utmaningar inom hållbarhet är inte annorlunda än andra regioner i Europa och världen (bevakning och erfarenhetsutbyte).

## Sammanställning

Regional utveckling äskar om en förstärkning av nuvarande ram enligt planeringsdirektivet 2020 och med motsvarande 10,7 mnkr årligen:

- Taxeringsnivå 2018 (medlemsbidrag tidigare), regional utvecklings andel ~0,8 mnkr
- Nationellt uppdrag, regionala tillväxtmedel idag - ersätt med basfinansiering, 5,86 mnkr
- Innovation (+1 person / 0,9 mnkr)
- Kompetensförsörjning (+1 person / 0,8 mnkr)
- Infrastruktur (+1 person / 1 mnkr)
- Utvecklingskapital (+1 person / 0,8 mnkr)
- Miljö och klimat (+0,5 person / 0,4 mnkr)

Avdelning för verksamhetsstöd  
Mirja Rasmusen

2019-08-19

Ärendenummer 2019/01638  
Dokumentnummer 2019/01638-1

Till Regionala utvecklingsnämnden (2019-01-01 - 2022-12-31)

## Tjänsteskrivelse intern kontroll nr 1 2019

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. att godkänna resultatet av intern kontroll, kontrolltillfälle 1, enligt bilaga 1.

### Sammanfattning

Enligt gällande reglemente ska regionala utvecklingsnämnden fastställa intern kontrollplan för sin verksamhet. Regionala utvecklingsnämnden beslutade den 24 januari 2019 om intern kontrollplan för innevarande verksamhetsår.

De interna kontrollerna ska enligt beslutet följas upp 2 gånger per år. Detta beslut avser årets första kontrolltillfälle och kontrollerna är utförda per juni respektive juli 2019.

Resultatet påvisar god kontroll inom samtliga områden, se bilaga 1.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

## Bilaga

- Bilaga 1, resultatrapport kontrolltillfälle nr 1 2019

Dokumentnamn: <b>Intern kontrollplan 2019, uppföljning nr1</b>		Revision: <b>01</b>
Dokumenttyp: <b>Rapportering</b>	Dokumentnummer:	
Detta dokument gäller för: <b>Regionala utvecklingsnämnden</b>	Funktionsområde: <b>Förvaltningen för regional utveckling</b>	
Dokumentansvarig: <b>Mirja Rasmusen</b>	Beslut av: <b>Regionala utvecklingsnämnden</b>	
Beslut datum: <b>20190829</b>	Nästa revidering: <b>I samband med årsbokslut</b>	

## Bilaga 1, Intern kontrollplan 2019, kontrolltillfälle nr 1

Regionala utvecklingsnämnden beslutade på nämndsmöte den 24 januari 2019, om intern kontrollplan avseende nämndens verksamhet.

Beslutet innehåller två kontrolltillfällen under året 2019, den sista i samband med årsbokslut. Denna återrapportering avser kontrolltillfälle nr 1 2019.

### **Intern kontroll 1: ” Risken att vi inte efterlever Region Blekinges riktlinjer gällande representation”**

**Metod:** Stickprov. Kontroll av utformad verifikation kring representation, utifrån representationspolicy.

Verifikationslista 01012019–19062019 extern och intern representation. Samtliga poster >1000 kr har granskats utifrån gällande riktlinjer för representation.

**Resultat:** samtliga poster har korrekta underlag bifogade.

Internkontrollen bedöms god.

### **Intern kontroll 2: ”Risken att vi inte efterlever region Blekinges riktlinjer gällande konferens”**

**Metod:** Stickprov. Kontroll av utformad verifikation kring konferens utifrån Riktlinjer vid konferens.

Verifikationslista 01012019–19062019 konto för arrangörskostnad konferens. Samtliga poster har granskats utifrån gällande riktlinjer för representation.

**Resultat:** samtliga poster har korrekta underlag bifogade.

Internkontrollen bedöms god.



**Intern kontroll 3: ”Risken att vi inte säkerställer att vi får in våra intäkter och eller upplupna intäkter”**

**Metod:** Analys projekt, det ska finnas rimliga förklaringar till att projekt inte är i balans. Analys intäkter bokslut jfr budget övriga intäkter.

**Resultat:** Analys genomförd månadsvis och rapporterad till samtliga med budgetansvar, samt separat rapport till ledningen för regional utveckling. Samtliga avvikelser analyserade.

Undantag: analys av januari månad ej genomförd, då bokslut ej genomfördes som följd av bristande rutiner och processer vid övergång till Region Blekinge.

Internkontrollen bedöms god.

**Intern kontroll 4: ” Risken att fattade beslut, i nämnden, inte följs upp”**

**Metod:** Granskning av samtliga av nämnden fattade beslut.

**Resultat:** Samtliga av nämnden fattade beslut har följts upp per 01012019–31072019 och är i sin ordning. Internkontrollen bedöms god.

**Representation (extern och intern)**

**122 Verifikationslista urval**
**Konto: 70710 - 70710    Ansvar: 1671 - 1734    Vht: - - 9999    Akt: - - 999**
**Belopp i kr. Verdatum: 2019-01-01 - 2019-06-30    Proj: - - 9999    Objekt: - - 99999    Stat: - - 9999    Motp: 100 - 999**

Konto	Ansvar	Vht	Akt	Proi	Obj	Stat	Moto	Bt	Verdat	Vernr	Vrad	Utfall	Huvudtext	Radtext	Bild	Deltagarlista finns?	Agenda/syfte finns?	Korrekt momsavdrag?
70710	1671	3470	-	-	-	-	700	LF	190404	2837442	12	187,23	Hemköp Karlskro Slutk 60509615			-	-	-
70710	1671	3476	-	-	-	-	700	LF	190318	15011537	4	2 272,14	Gourmet Grön i Slutk 10584077			JA	JA	JA
70710	1671	3477	-	-	-	-	700	LF	190501	15014835	11	2 227,50	PayEx AB Slutk 10587096	syfte+deltagarlista		JA	JA	JA
70710	1671	3477	-	-	-	-	850	LF	190601	15019448	10	1 068,57	PayEx AB Slutk 10591517			JA	JA	JA
70710	1671	3480	-	-	-	-	452	LF	190423	15015825	4	246,00	Ronneby Kommun Slutk 10588046			-	-	-
70710	1678	3470	-	1041	-	-	700	LF	190213	15007180	4	397,14	Gourmet Grön ; Slutk 10580052			-	-	-
70710	1678	3470	-	1041	-	-	850	LF	190418	15015550	10	343,57	PayEx AB Slutk 10587778			-	-	-
70710	1678	3470	-	1041	-	-	700	LF	190501	2837275	10	119,52	Hemköp Karlskro Slutk 60509451			-	-	-
70710	1678	3470	-	1052	-	-	452	LF	190501	2844673	10	360,00	Ronneby Kommun Slutk 60514605			-	-	-
70710	1678	3471	-	1021	-	-	700	LF	190201	15004285	10	2 675,00	Sjörök AB Slutk 10577533			JA	JA	JA
70710	1678	3471	-	1021	-	-	700	LF	190201	15004351	10	691,96	Eriksberg Vilt Slutk 10577584			-	-	-
70710	1678	3471	-	1021	-	-	700	LF	190613	15021747	4	803,57	Restaurang Kron Slutk 10593694			-	-	-
70710	1678	3473	-	1041	-	-	700	LF	190304	15009106	4	3 499,82	Gourmet Grön i Slutk 10581852			JA	JA	JA
70710	1678	3473	-	1055	-	-	850	LF	190507	15017259	4	754,29	PayEx AB Slutk 10589415			-	-	-
70710	1678	3476	-	1056	-	-	700	LF	190401	15012711	10	224,00	KFH:s SERVICE A Slutk 10585050			-	-	-
70710	1678	3476	-	1041	-	-	453	LF	190405	2837856	4	1 116,08	Karlshamns Komm Slutk 60509889			JA	JA	JA
70710	1678	3476	-	1041	-	-	850	LF	190411	15014834	10	302,50	PayEx AB Slutk 10587095			-	-	-
70710	1678	3476	-	1041	-	-	850	LF	190411	15014836	10	1 111,43	PayEx AB Slutk 10587097			JA	JA	JA
70710	1678	3476	-	1041	-	-	850	LF	190411	15014837	10	897,14	PayEx AB Slutk 10587098			-	-	-
70710	1678	3476	-	1058	-	-	700	LF	190503	15016916	10	214,29	Högskolerestura Slutk 10589072			-	-	-
70710	1678	3477	-	1030	-	-	700	LF	190320	15011641	10	468,75	Högskolerestura Slutk 10584181			-	-	-
70710	1678	3480	-	1025	-	-	800	LF	190401	15010600	4	9 375,02	Jämshögs folkhög Slutk 10583280			JA	JA	JA
70710	1681	3470	-	-	-	-	700	LF	190301	15005532	10	656,25	Högskolerestura Slutk 10578568			-	-	-
<b>70710 Representation externt</b>										<b>44 475,62</b>								
46310	1671	3468	-	-	-	-	700	LF	190301	15008303	4	562,50	Köksmästaren Slutk 10581078	Deltagare från Region Blekinge		-	-	-
46310	1671	3468	-	-	-	-	700	LF	190301	15007863	10	562,50	Köksmästaren Slutk 10580685	Ange deltagare o syfte		-	-	-
46310	1671	3468	-	-	-	-	700	LF	190301	15007934	4	-562,50	Köksmästaren Slutk 10580756	Glöm inte ange deltagare		-	-	-
46310	1678	3470	-	-	-	-	700	LF	190601	15020142	10	3 996,00	Trossöbyssan AB Slutk 10592171			JA	JA	JA
46310	1678	3470	-	-	-	-	700	LF	190607	2861615	10	66,83	Hemköp Karlskro Slutk 60527915			-	-	-
46310	1734	3470	-	-	-	-	700	LF	190401	15012651	4	2 373,57	Sjörök AB Slutk 10585016	Basenhetsmöte RU		JA	JA	JA
46310	1734	3470	-	-	-	-	700	LF	190601	2855797	10	1 809,00	Oskar Appelqvist Slutk 60523104			JA	JA	JA
46310	1734	3470	-	-	-	-	700	LF	190601	2856251	4	2 715,00	Firma Joakim Be Slutk 60523415			JA	JA	JA
<b>46310 Personalrepresentation</b>										<b>25 447,32</b>								
<b>Summa rapport</b>										<b>25 447,32</b>								

Metod: alla poster &gt;1000 kr

**Konferenser**

**122 Verifikationslista urval**
**Konto: 69430 - 69430    Ansvar: 1671 - 1734    Vht: - - 9999    Akt: - - 999**
**Belopp i kr. Verdatum: 2019-01-01 - 2019-06-30    Proj: - - 9999    Objekt: - - 99999    Stat: - - 9999    Motp: 100 - 999**

Konto	Ansvar	Vht	Akt	Proj	Obj	Stat	Moto	Bt	Verdat	Vernr	Vrad	Utfall	Huvudtext	Radtext	Bild	Deltagarlista bifogad?	Agenda/syfte bifogad?	Korrekt momsavdrag?	
69430	1678	3470	-	1040	-	-	750	EB	190430	103364	1	-12 724,75	Korr felb faktura, ver 2845371	Felbok fakt, ver 2845371		ej aktuell - rättas nedan	-	-	
69430	1678	3470	-	1040	-	-	700	LF	190430	2845371	10	12 724,75	SEB Kort Bank A Slutk 60515192		ej aktuell - rättar ovan	-	-		
69430	1678	3470	-	5033	-	-	700	LF	190601	2856266	4	8 261,56	Eventparlamente Slutk 60523429		JA	JA	JA		
69430	1678	3470	-	1019	-	-	700	LF	190603	15020560	4	6 000,00	Fredrique Neuen Slutk 10592536		ej aktuell - event öppet för allmänheten	JA	JA		
69430	1678	3477	-	1006	-	-	710	BK	190411	746	1	26 281,75		Baltic Press 19-EU/03/5 190411		JA	JA	JA	
69430	1681	3470	028	-	-	-	700	LF	190516	2852503	10	3 072,00	Scandic Hotel K Slutk 60520946		JA	JA	JA		
<b>69430 Arrangörskostnad vid konferens</b>												<b>216 788,63</b>							
<b>Summa rapport</b>												<b>216 788,63</b>							

Metod: alla poster då de är få till antalet

## Fattade beslut

### Internkontrollplan uppföljning av fattade beslut Region Blekinge 2019-07-31, Regionala utvecklingsnämnden

Protokoll	Kontrollmoment	Återstår att åtgärda
Regionstyrelsen 2018-02-07	Verkställt §7	Tågstrategi trafiknämnden, återstår från "gamla" Region Blekinge
Protokoll 2019-07-01	§ 3	Förtydligande av arbetsmiljöansvar och anställningsmyndighet
Protokoll 2019-01-24	§ 10 Elvägpilot lämna förslag	OK!
	§ 13	Skriftligt förtydligande arbetsmiljöansvar, ej inkommit
Protokoll 2019-03-01	§ 8 Projekt Sustainable Subsea Technologies WP 5	? Uppföljning projekt Vinnova tar beslut i oktober
	§ 9 Projekt SECMAR	Beslut OK, budgetförändring OK
	§ 10 Projekt Energisamverkan Blekinge	Beslut OK, ERUF, budgetförändring ?
	§ 12 Projekt Hållbar kollektivtrafikupphandling i Blekinge	Beslut OK, ERUF, budgetförändring ?
	§ 13 Inleda arbetet med ny RUS	OK! Beslut RS 2019-04-24 § 171
Protokoll 2019-04-03	§ 34 Nettoresultat ersätta IPDK	Återremiss till RUN, beslut RS 2019-06-05 § 216
	§ 39 Projekt Blekinge Teknikaccelerator	Beslut OK, ERUF, budgetförändring ?
Protokoll 2019-05-22	§ 49 Uppdrag i samband med tertialrapport	Återkomma med förslag till åtgärder kompetensförsörjning
	§ 50 Internremiss Funktionshinderpolitisk policy	Ännu inte behandlat i RS och RF
	§ 53 Samverkansavtal Blekinges leder	Ännu inte behandlat i RS
	§ 55 Projekt S3 Blekinge	Innovationsråd ?

#### Inkomna remisser (inkomna och besvarade , ej besvarade)

Karlskrona kommuns översiktsplan-programsamråd, besvarades av RUN:s presidie 2019-04-17

Förslag till havsplaner för Sverige, besvarad av RUN 2019-05-22

En långsiktig, samordnad och dialogbaserad styrning av högskolan, besvarad av RUN 2019-05-22

Handlingsplan för transportinfrastruktur i Kalmar län 2020-2025

Biojet för flyget

Utredning för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar

Klimat- och energistrategi för Blekinge

Ändringar av järnvägsförordningens bestämmelser om upphörande av underhåll, nedläggning och upplåtelse av järnväg

OK

OK

OK

Tjänstepersonssvar ?

Behandlas RUN 29/8

Behandlas RUN 29/8

Behandlas RUN 29/8

Tjänstepersonssvar ?

#### Återremisser

Nettoresultat ersätt IPDK återremiss enligt ovan från RS 2019-06-05 § 216

#### Motion och medborgarförslag

Internkontrollen är god!

Karlskrona 2019-08-06

Ingrid Ljungqvist



Filen hittades inte. Den är antingen borttagen eller utcheckad

Avdelning för regional tillväxt  
Peter Hermansson

2019-08-09

Ärendenummer 2019/01229  
Dokumentnummer 2019/01229-3

Till Regionala utvecklingsnämnden (2019-01-01 - 2022-12-31)

## Remissvar Biojet för flyget, SOU 2019:11

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. **Att** fastställa förslag till remissvar över betänkandet Biojet för flyget, SOU 2019:11

### Sammanfattning

Region Blekinge har som remissinstans erbjudits att lämna synpunkter på betänkandet om biojet för flyget till Infrastrukturdepartementet senast 18 sept. 2019.

Vi instämmer i att en långsiktig reduktionsplikt för flygfotogen är ett verkningsfullt medel att minska växthusgasutsläpp från flyg tankat med flygbränsle i Sverige. Förslaget har ett konstruktivt angreppssätt;

Förslaget angriper problemet nära källan, dvs. drivmedlet, som stegvis ska öka från fossil flygfotogen till biobaserat flygbränsle. Det utgår från marknadens förutsättningar att tillhandahålla biojet och ger tydliga signaler om ökad efterfrågan. Det ger förutsättningar för en inhemsk produktion i anläggningar för biobränsle. En ökad efterfrågan från både väg- och flygsektorn på biobränsle leder till minskad klimatpåverkan från transportsystemet samtidigt som svenskt näringsliv stärks.

Förslaget medför en mindre ökning av biljettpriset som reduktionspliktagiften väntas medföra. Vi framhåller att en låg merkostnad för inrikesresan är av betydelse i ett regionalt utvecklingsperspektiv där alternativa färdmedel till flyget för längre resor över dagen saknas.

### Bakgrund

Riksdagen har beslutat att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären senast 2045. Inrikesflyg inkluderas i detta mål. Reduktionsplikten i förslaget innebär att drivmedelsleverantörer ska minska växthusgasutsläppen från flygfotogen genom att blanda in biodrivmedel. Reduktionsnivån föreslås öka kontinuerligt från ungefär 1 volymprocent 2021 till 30 volymprocent 2030.

Konsekvenser av förslaget beräknas medföra en minskning av koldioxidutsläppen med 24 % till 2030 jämfört med 2017. Utan reduktionsplikten beräknas utsläppen istället öka med 6 %. Marknaden för biodrivmedel i Sverige har goda möjligheter att utvecklas genom tillgången på lignocellulosa som bas för dels HVO i fordon och dels flygbränsle.

Betänkande av utredningen finns under remisser från Infrastrukturdepartementet.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

Peter Hermansson  
Strategisk planerare -infrastruktur

## Bilaga

- Förslag till yttrande gällande Biojet för flyget, SOU 2019:11
- Remiss;  
<https://www.regeringen.se/493238/contentassets/6d591e58fd9b4ca8171af2cd7e59f6f/biojet-for-flyget-sou-201911>

# Biojet för flyget, SOU 2019:11

## Betänkande av Utredningen om styrmedel för att främja användning av biobränsle för flyget, SOU 2019:11

Remissvar lämnas till [i.remissvar@regeringskansliet.se](mailto:i.remissvar@regeringskansliet.se) samt kopia till [andreas.kannesten@regeringskansliet.se](mailto:andreas.kannesten@regeringskansliet.se). Ange diarienummer I2019/01357/E, remissvar Region Blekinge dnr 2019/01229

## Förslag till remissyttrande från Region Blekinge

### Betänkandet i korthet

Riksdagen har beslutat att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären senast 2045. Inrikesflyg inkluderas i detta mål. Internationella civila luftfartsorganisationen, Icao, har beslutat om styrmedel för att minska det internationella flygets klimatpåverkan. Efter 2020 måste flygbolagen köpa utsläppskrediter för att klimatkompensera för utsläpp som överstiger 2020 års nivå.

Koldioxidutsläppen från den globala luftfarten har ökat kontinuerligt och 2010 stod luftfarten för 2,4 % av alla energirelaterade koldioxidutsläpp vilket motsvarar 4–5 % när även höghöjdseffekten inkluderas. I Sverige har utrikestrafiken mellan 2009 och 2017, mätt i antal passagerare, ökat med 59 % och inrikestrafiken med 32 %. 2017 var antalet passagerare i utrikestrafik 30,9 miljoner och inrikes 7,9 miljoner.

Förslaget i betänkandet är reduktionsplikt för flygfotogen vilket innebär att drivmedelsleverantörer ska minska växthusgasutsläppen från flygfotogen genom att blanda in biodrivmedel. Reduktionsnivån föreslås öka kontinuerligt från ungefär 1 volymprocent 2021 till 30 volymprocent 2030. Inga nivåer föreslås efter 2030 men man anser att målet ska vara 100 % förnybara drivmedel med låga livscykelutsläpp till 2045. Det är primärt tillgången på biojetbränsle med hög klimatnytta som begränsar hur höga pliktnivåerna kan vara. Att reglera reduktionsnivåerna visar på en tydlig inriktning och ger förutsättningar för marknaden att investera i biodrivmedel för flyget och nya tekniska lösningar såsom elflyg och energieffektivisering. Det högre priset på biojetbränsle jämfört med fossil flygfotogen ställer krav på styrmedel. Fossil flygfotogen kostar ca 6 kr/l. Pris på biojetbränsle som används idag, HEFA med ursprung i Kalifornien och Finland, kommer att vara ca 18 kr/l 2021 och med utveckling av marknaden för biojet till 2030 kan kostnaden uppskattas till 10–12 kr/l. En reduktionspliktavgift, på motsvarande sätt som finns för bensin och diesel, på 6 kr/l för fossil flygfotogen införs för att säkerställa att reduktionsplikten uppfylls.

Konsekvenser av förslaget beräknas medföra en minskning av koldioxidutsläppen med 24 % till 2030 jämfört med 2017. Utan reduktionsplikten beräknas utsläppen istället öka med 6 %. Efterfrågan på flygresor beräknas minska på grund av den prisökning som den extra kostnaden för biojetbränsle kostar. Merkostnaden 2030 beräknas bli 41 kr för inrikes enkelresa, 78 kr utrikes Europa och 250 kr interkontinental resa. Totalt sett förväntas en ökning av resandet med 27 % mellan 2017 och 2030 med reduktionsplikt och 30 % utan reduktionsplikt. Motsvarande för inrikesflyget är 6 % med och 11 % utan reduktionsplikt.

Marknaden för biodrivmedel i Sverige har goda möjligheter att utvecklas genom tillgången på lignocellulosa som bas för dels HVO i fordon och dels flygbränsle. Eftersom biojetbränsle är en av flera produkter som produceras i en anläggning har utbytet av biodrivmedel i processen och värdet på övriga produkter stor betydelse.



## Region Blekinges synpunkter sammanfattningsvis

Vi instämmer med förslaget att en långsiktig reduktionsplikt för flygfotogen är ett verkningsfullt medel att minska växthusgasutsläppen från flyg tankat med flygbränsle i Sverige. Vi ser fler skäl till detta;

- förslaget angriper problemet nära källan, dvs. drivmedlet, som stegvis ska öka från fossil flygfotogen till biobaserat flygbränsle.
- förslaget utgår från marknadens förutsättningar att tillhandahålla biojet och ger tydliga signaler om ökad efterfrågan. Det ger förutsättningar för en ökad inhemsk produktion i anläggningar för biobränsle. En ökad efterfrågan från både väg- och flygsektorn på biobränsle leder till minskad klimatpåverkan från transportsystemet samtidigt som svenskt näringsliv stärks.
- biojet kostar mer än flygfotogen, tre gånger eller dubbelt så mycket med pliktavgiften till dess marknaden för biobränsle har börjat fungera. Reduktionsplikten med avgiften ger även incitament för utveckling av energieffektivare motorer och utveckling av elflygplan. Även på detta området kan svensk industri medverka.
- förslaget medför att den ökning av biljettpriset som reduktionsplikten väntas medföra dämpar ökningstakten i flygresandet. Den beräknade kostnadsökningen är dock ringa i förhållande till hela biljettpriset för en resa. Att inrikesresan håller en låg merkostnad är av betydelse i ett regionalt utvecklingsperspektiv där alternativa realistiska färdmedel till flyget för längre resor saknas.

Vi välkomnar även en vidare utveckling och hantering av de förslag som utredningen har lämnat jämte huvudförslaget om en långsiktig reduktionsplikt för flygfotogen.

## Synpunkter utifrån kapitel i utredningen

### Kap 3.2–3.5 Internationellt flyg och klimatarbete

Det finns begränsningar för vad som är möjligt att uppnå för att minska det internationella flygets klimatpåverkan. Medlemsländerna i den internationella civila luftfartsorganisationen, Icao, dit Sverige tillhör har beslutat om styrmedel som baseras på utsläppsrätter. Det finns en risk att den typen av styrmedel inte bidrar till att minska sina egna utsläpp på samma sätt som att välja biodrivmedel eller genomföra effektiviseringar för att minska klimatpåverkan.

- Vi föreslår att Sverige som medlem i Icao och inom EU:s system för utsläppshandel och det s.k. förnybartdirektivet för energi ska vara pådrivande för att få gehör för effektiva styrmedel som minskar flygets internationella klimatpåverkan.

### Kap 3.6 Sveriges klimatpolitiska mål

I utsläppsmålet för 2045 ska Sverige inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären. Inrikesflyget inkluderas i detta mål men inte bunkerbränsle för internationellt flyg. Inrikesflyget är undantaget målet 2030 för inrikes transporter med hänvisning till att det omfattas av utsläppshandelssystemet inom EU. Utredningens förslag (kap. 9.4) är att det långsiktiga målet för flyget ska vara 100 % förnybara drivmedel med låga livscykelutsläpp till 2045 vilket är det samma som flygbranschens eget mål.

- Region Blekinge ser ett behov av att flyget, i likhet med andra verksamheter, bär sina egna kostnader för klimatpåverkan. Vi instämmer med utredningen att biodrivmedel därför endast kan vara en del av de åtgärder inom flyget och transportsektorn som behövs för ett fossilfritt flyg till 2045. Tydliga mål, gärna samstämmiga inom Norden, behövs för att ge näringslivet möjlighet att agera

efter en långsiktig inriktning. Mål i kombination med att skapa incitament för anläggningar med ny teknologi för biobränsle behövs.

#### **Kap 4.7 Flygets betydelse i ett regionalt perspektiv**

- Vi instämmer i betydelsen av ett långsiktigt hållbart flygtransportsystem som ska säkerställa en interregional och internationell tillgänglighet. Blekinge tillhör de regioner som har en nationell flygplats i basutbudet. Flyget är idag det minst tidskrävande transportmedlet för resor mellan Blekinge och Stockholm. Den föreslagna höghastighetsbanans lokalisering gör att flyget även framledes kommer att vara så i den relationen. Det medför en relativt låg priskänslighet som förstärks av att det övervägande antalet resor är tjänsteresor.

Vi vill dock framhålla att betydligt ökade prisnivåer över de som utredningen redovisar riskerar att påverka länets regionala utveckling negativt då regioner med bättre tillgänglighet till storstadsområden och regionala marknader gynnas.

#### **Kap 7 Marknaden för biojetbränsle**

Det biojetbränsle som används i Norden, HEFA, produceras med samma teknik som HVO från vegetabiliska oljor. De största ursprungsländerna för den råvaran är Indonesien och Malaysia med 52 %. Sverige står för ungefär 5 % huvudsakligen från tallolja. Norge inför kvotplikt för biojet med samma mål till 2030 som denna utredning föreslår. Det finns flera anläggningar i Sverige i försök att producera biodrivmedel i olika processer.

- Vi instämmer med utredningen att det finns bra förutsättningar för storskalig produktion av biodrivmedel i Sverige till transportsektorn inkl. flyget och genom ökad nordisk samverkan kan och bör denna utvecklas.

#### **Kap 9.5 Reduktionsplikt för flygfotogen**

Reduktionsnivåerna, kap 9.5.4, föreslås öka gradvis från 2021 till 2030. Efter 2030 föreslås reduktionsnivåer sättas utifrån kontrollstationer som följer upp utvecklingen fram till 2030. Målet till 2045 bör vara att flyget ska använda 100 % förnybara drivmedel med låga eller inga livscykelutsläpp.

Figur 9.1 visar scenarier över volymandelen biojetbränsle. Det finns ett gap 2030 mellan klimatscenarioets linjära ökning av behovet och reduktionsnivån i förslaget. Vi tolkar det som ett behov av att genomföra andra åtgärder, sådana som föreslås i utredningen och andra innovationer. Utredningen tar bl. a upp elektrifiering av flyg på kortare sträckor upp till 50 mil och energieffektivisering, utvecklingsstöd och utökad nattågstrafik som alternativ till flygresor.

- Vi instämmer i den bedömning som görs av en succesiv upptrappning av reduktionsnivåerna. Förslaget tar utgångspunkt i tillgången på biojet och näringslivets möjlighet att producera de ökade kvantiteter som efterfrågas mot slutet av perioden.
- Vi anser att andra åtgärder som nämns i utredningen behöver göras genom styrmedel eller stöd från staten jämte reduktionsplikten för att klara klimatmålet 2045.

Ordf. Regionala utvecklingsnämnden

Avdelning för regional tillväxt  
Sarah Keidser

2019-08-14

Ärendenummer 2019/01007  
Dokumentnummer 2019/01007-2

Till Regionala utvecklingsnämnden

# Remissvar för Klimat- och energistrategi för Blekinge

## Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. **Att** fastställa förslag till remissvar för Klimat- och energistrategi för Blekinge

## Sammanfattning

Region Blekinge har mottagit inbjudan att granska remissutgåvan för ny klimat- och energistrategi för Blekinge. Strategin utgår från regeringens vision om att Sveriges klimatutsläpp ska vara netto-noll år 2045, med etappmål för 2020, 2030 samt 2040. Vidare är strategin uppdelad i fyra fokusområden; Minskad energianvändning, Förnybar energi, Transporter, samt att Engagera flera. Strategin inkluderar även ett tillhörande åtgärdsprogram som ska genomföras under tidsperioden 2017-2020. Åtgärderna följer de svenska miljömålen, och på flera åtgärder står Region Blekinge samt Klimatsamverkan Blekinge – i vilket regionen är medlem – som ansvarig genomförare. I förslaget till remissvar lyfts frågan om huruvida det är möjligt att ha åtgärder som ska genomföras under tidsperioden 2017-2020, och om inte en klimat- och energistrategi bör ha ett längre tidsperspektiv, förslagsvis till 2030. Likaså lyfts aspekten att Region Blekinge står som huvudansvarig för genomförande av åtgärder, då detta åtgärdsprogram inte är förankrat i Region Blekinges ledning.

Likaså lyfts det i förslaget till remissvar att Klimatsamverkan Blekinge mest troligt saknar resurser för att genomföra de åtgärder som specificeras i programmet, och att flera av dessa bör ligga inom Länsstyrelsens ansvarsområden istället.

## Bakgrund

Länsstyrelsen Blekinge ansvarar för att ta fram klimat- och energistrategier för länet. Tidigare aktuell version av klimat- och energistrategi togs fram 2013 och reviderades i årsskiftet 2017/2018.

Under våren 2019 fick Länsstyrelserna en fråga från Regeringskansliet om huruvida regionerna kommer att anta klimat- och energistrategierna. Tidigare aktuell klimat- och energistrategi för Blekinge har inte antagits av Region Blekinge. Regionen har emellertid yttrat sig politiskt kring remissutgåvor av denna strategi.

Eftersom remissen för Klimat- och energistrategi för Blekinge pekar ut Klimatsamverkan Blekinge som genomförare av åtgärder, har saken diskuterats i Klimatsamverkans styrgrupp och tjänstemannagrupp. Man är i dessa grupper överens om att det 2019 är svårt att besluta om åtgärder som ska vara genomförda till 2020.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

Sarah Keidser  
Strategisk samhällsplanerare

## Bilaga

- Förslag till yttrande för Klimat- och energistrategi för Blekinge
- Remissutgåva av ny Klimat- och energistrategi för Blekinge, finnes via denna länk:  
<https://www.lansstyrelsen.se/download/18.4dc15f2816a53b76de7c178/1557301286308/Blekinge%20Klimat-%20och%20Energistrategi%202019-2045.pdf>

Länsstyrelsens diarienummer: 2200-2019  
Region Blekinges diarienummer: 2019/01007

[blekinge@lansstyrelsen.se](mailto:blekinge@lansstyrelsen.se)

## **Förslag till yttrande gällande remissutgåvan; Klimat- och energistrategi för Blekinge**

Region Blekinges ansvar är att främja en hållbar utveckling i hela Blekinge. Våra ansvarsområden är hälso- och sjukvård, folkhälsa, regional tillväxt, infrastruktur, kollektivtrafik, kultur och bildning. Region Blekinge har i egenskap av regionkommun med regionalt utvecklingsansvar tagit del av remissutgåvan av ”Klimat- och energistrategi för Blekinge”.

I missivet som följer remissutgåvan för klimat- och energistrategin för Blekinge önskar Länsstyrelsen svaret på frågan om hur svarande organisation kan ställa sig bakom dokumentet; helt eller delvis. Region Blekinge väljer att ställa sig *delvis* bakom remissen. Detta med motiveringen att vi anser det viktigt att Blekinge som län har en gemensam klimat- och energistrategi, i vilken Blekinges aktörer kan samverka för omställningen till ett klimatneutralt län till 2045. De krav som lyfts fram och ställs på Blekinge och dess verksamheter samt organisationer är nödvändiga för denna omställning. I enlighet med Region Blekinges uppdrag kring regional utveckling och regional tillväxt ser vi mycket positivt på remissen för ny klimat- och energistrategi, eftersom det är av största vikt att Blekinges tillväxt sker på ett hållbart vis i linje med vad står i den regionala utvecklingsstrategin. Region Blekinge vill emellertid lägga fram en rad synpunkter som bidrar till att vi inte helt ställer oss bakom remissen i dess nuvarande form.

### **Mål, visioner och tidsperspektiv**

Klimat- och energistrategin för Blekinge tar sikte på ett klimatneutralt Blekinge år 2045. Detta baseras på den svenska regeringens vision, vilken definierar att år 2045 ska Sveriges klimatutsläpp vara netto-noll med etappmål för 2020, 2030 samt 2040. Detta innebär, mer konkret, att Sveriges territoriella utsläpp behöver vara 85% lägre år 2045 jämfört med utsläpp år 1990.

Vidare innehåller klimat- och energistrategin, utöver internationella och nationella klimatrelaterade mål, även övergripande klimatmål för Blekinge till år 2020, samt åtgärder för att nå dessa som gäller år 2017 - 2020. Region Blekinge ställer sig frågande till hur ej genomförda åtgärder ska vidtas och hur målen ska hinnas nå inom den här tidsramen. Vi anser det skulle behövas en klimat- och energistrategi med längre tidsperspektiv, som förslagsvis sträcker sig till år 2030.

Klimat- och energistrategin anger fyra prioriterade fokusområden; Minskad energianvändning, Förnybar energi, Transporter, samt att Engagera flera. Region Blekinge anser att det skulle vara önskvärt med förtydligande i strukturen kring hur dessa fokusområden och åtgärder bidrar till

uppsatta mål samt vilka resurser och kostnader som skulle krävas för detta. Det är också viktigt att alla uppsatta mål är mätbara samt att uppföljningen av målen förtydligas i dokumentet.

### **Förankring och utförande av åtgärder**

Till klimat- och energistrategin finns det tillhörande åtgärdsprogrammet, som senast uppdaterades för åren 2017 – 2020. Programmet listar mer eller mindre konkreta åtgärder som är tänkta att genomföras under denna tidsperiod. Åtgärderna följer vidare de svenska miljömålen och förtecknar, utöver detta, ansvariga huvudaktörer och medaktörer i Blekinge för genomförande. Region Blekinge vill återigen påpeka problematiken med tidsperspektivet; att ej genomförda åtgärder ska hinna påbörjas och eventuellt avslutas under nästkommande år (2020).

Region Blekinge vill också lyfta fram sina synpunkter kring genomförande av åtgärdsprogrammet. Klimatsamverkan Blekinge står specificerade som huvudaktör för flera åtgärder. Det är tveksamt huruvida Klimatsamverkan Blekinge har resurser till att ta ansvar för dessa aktiviteter. Istället bör eventuellt flertalet av dessa insatsområden ligga inom Länsstyrelsens ansvarsområden.

Vi vill vidare lyfta det faktum att Region Blekinge står utpekad som huvudaktör för genomförande av flertalet åtgärder. Dessa åtgärder är inte förankrade i Region Blekinges ledning, varken politiskt eller på tjänstemannanivå. Region Blekinge har 2013 yttrat sig kring den förra antagna klimat- och energistrategin, samt kring revideringen gällande åtgärdsprogrammet år 2017; klimat- och energistrategin som dokument är emellertid inte politiskt antaget hos regionen. Vi ser att åtgärdsprogrammet till viss del går i linje med både den regionala utvecklingsstrategin, samt det miljö- och hållbarhetsprogram som just nu håller på att tas fram internt för Region Blekinge. Flera av de åtgärder regionen står som huvudaktör eller medaktör för är aktiviteter som genomförs eller planeras genomföras i vår organisation. Istället för att peka ut Region Blekinge som ansvarig genomförare, ser vi att det hade varit lämpligt att formulera det som att regionen bör arbeta för att implementera dessa åtgärder i sina egna strategier och verksamhetsplaner. För att kunna genomföra åtgärder hade vi vidare behövt se ett bättre underlag för vad som ska göras samt vilka resurser detta kräver.

### **Övriga synpunkter**

I klimat- och energistrategin står det att dokumentet har tagits fram via Klimatsamverkan Blekinge. Som medlem i Klimatsamverkan Blekinge ställer sig Region Blekinge emellertid frågande till hur väl detta stämmer; utöver kortare informationstillfällen från Länsstyrelsen, om vad strategin ska innehålla, upplever vi inte att Klimatsamverkan har haft något större tillfälle att gemensamt arbeta med framtagandet.

Region Blekinge noterar också att man, på sida 29 i remissutgåvan, skriver att exempel på åtgärder som gynnar attraktiviteten för hållbart resande är ”ett förbättrat hållbarhetstänk gällande tillgänglighet och transport inom samhällsplaneringen”. Det är av största vikt att inte enbart tänka infrastruktur och transport, utan få till ett helhetstänk i samhällsplaneringen. Aspekter som bostadsplanering i relation till kollektivtrafikkförsörjning, byggande i stationsnära lägen, förtätning

samt funktionsblandning är högst relevanta att få med i detta helhetstänk för att gynna hållbara transportmedel.

Avslutningsvis observerar Region Blekinge att det, i bilaga 3, görs beskrivningar av länstransportplanen, trafikförsörjningsprogrammet samt regional cykelstrategi vilka har fungerat som stöd för klimat- och energistrategin. Vi vill uppmärksamma det positiva i att dessa dokument har fungerat som ett underlag. I linje med Länsstyrelsens bredbandsstrategi, vilken lyfts fram i bilagan, finns det även en regional bredbandsstrategi som Region Blekinge har tagit fram och som är viktig att lyfta i sammanhanget. Som båda strategierna beskriver, är en välfungerande digital infrastruktur en förutsättning för ett samhälle där transportbehoven ska minska. Likaså noterar vi att den regionala utvecklingsstrategin saknas i underlaget. Utvecklingsstrategin anger Blekinges gemensamma färdriktning för ett hållbart och attraktivt län, och tar i sina insatsområden upp aspekter såsom energieffektivisering, minskning av klimatpåverkande utsläpp och hållbara transporter. Vi ser det därför som högst relevant att ta den regionala utvecklingsstrategin i beaktning för framtagandet av en klimat- och energistrategi.

Karlskrona 2019-xx-xx

---

Namn  
Befattning  
Region Blekinge

**Detta remissvar har sammanställts av;**

Sarah Keidser  
Strategisk samhällsplanerare / Planeringsarkitekt MSA  
Avdelningen för regional tillväxt  
0455-73 71 06

Regional utveckling, kultur och bildning  
Regionstaben  
Datum xx-xx





Avdelning för regional tillväxt  
Catharina Rosenquist

2019-08-14

Ärendenummer 2019/01220  
Dokumentnummer 2019/01220-3

Till Regionala utvecklingsnämnden

## Remissvar Utredning för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD 2018:01)

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. **Att** fastställa förslag till remissvar gällande Utredning för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD 2018:01)

### Sammanfattning

Region Blekinge är remissinstans för del- och slutbetänkandet för Utredningen för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar.

Förslaget till remissvar baserar sig dels på delbetänkandet *Bättre kommunikation för fler investeringar* (SOU 2018:56), vars syfte är att ta fram förslag på förbättringsåtgärder för att åstadkomma en mer samlad strategisk marknadsföring av Sveriges styrkeområden och varumärkesbyggande och dels på slutsatserna i slutbetänkandet *Effektivt investeringsfrämjande för hela Sverige* (2019:21), vars syfte är att komma med åtgärdsförslag för att skapa en tydlig målformulering, ansvarsfördelning och samverkan mellan de olika aktörerna inom investeringsfrämjandet samt ett system för att rapportera investeringshinder.

Region Blekinge anser sammanfattningsvis att slutsatserna i del- och slutbetänkandet har ringat in många av de förbättringsområden som finns för att effektivisera Sveriges och regionernas/kommunernas främjande av utländska investeringar. Investeringsfrämjandet är redan i nuläget en del av Sveriges Exportstrategi men som utredningen också visar, finns det stora möjligheter att utveckla ett bättre och mer systematiserat arbete för att attrahera fler utländska investeringar.

Karlskrona enligt ovan  
Anna-Lena Cederström  
Regional Utvecklingsdirektör

Catharina Rosenquist  
Näringslivsstrateg

## Bilaga

- Remissvar 2019/01220-2
- Remiss från Regeringskansliet
- [http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2018/06/SOU-2018\\_56-webb.pdf](http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2018/06/SOU-2018_56-webb.pdf)
- [http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2019/05/SOU-2019\\_21\\_webb.pdf](http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2019/05/SOU-2019_21_webb.pdf)

Diarienummer 2019/01220

Utrikesdepartementet  
Enheten för främjande och hållbart företagande,  
Export- och investeringsfrämjande

## Remissvar över del- och slutbetänkandet för Utredningen för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD 2018:01)

### Sammanfattning

Region Blekinge anser att slutsatserna i del- och slutbetänkandet har ringat in många av de förbättringsområden som finns för att effektivisera Sveriges och regionernas/kommunernas främjande av utländska investeringar. Investeringsfrämjandet är redan i nuläget en del av Sveriges Exportstrategi men som utredningen också visar, finns det stora möjligheter att utveckla ett bättre och mer systematiserat arbete för att attrahera fler utländska investeringar.

Region Blekinge bidrar med sina synpunkter dels på slutsatserna i delbetänkandet *Bättre kommunikation för fler investeringar* (SOU 2018:56), vars syfte är att ta fram förslag på förbättringsåtgärder för att åstadkomma en mer samlad strategisk marknadsföring av Sveriges styrkeområden och varumärkesbyggande och dels på slutsatserna i slutbetänkandet *Effektivt investeringsfrämjande för hela Sverige* (2019:21), vars syfte är att komma med åtgärdsförslag för att skapa en tydlig målformulering, ansvarsfördelning och samverkan mellan de olika aktörerna inom investeringsfrämjandet samt ett system för att rapportera investeringshinder.

## Bakgrund

Region Blekinge arbetar utifrån en handlingsplan som är fastställd av den regionala utvecklingsnämnden 190403 för att främja export- och investeringsfrämjandet i Blekinge. Arbetet har en tydlig koppling till Sveriges Exportstrategi och arbetar utifrån två utpekade områden i strategin; Exportcentra och Investeringsfrämjande. Region Blekinge har den sammanhållande rollen i vad vi kallar Exportsamverkan Blekinge där Almi, EEN, Business Sweden och Exportkreditnämnden är de centrala aktörerna. Region Blekinge har också tillsammans med Blekinges kommuner och länsstyrelse sedan några år tillbaka startat initiativet Business Blekinge ([www.businessblekinge.se](http://www.businessblekinge.se)) och har ett regionalt samverkansavtal med Business Sweden Invest för att främja investeringsfrämjandet av utländska investeringar i vår region. Synpunkterna och förslagen på utredningen lämnas med utgångspunkt i de erfarenheter vi fått så här långt med Blekinges export- och investeringsfrämjande.

## Synpunkter

### Delbetänkandet *Bättre kommunikation för fler investeringar* (SOU 2018:56)

Betänkandet har kommit fram till åtta slutsatser varav sju lämnas med kommentar nedan.

1. Relativt många regioner har identifierat samma eller liknande styrkeområden och Sveriges framgångsfaktorer och styrkeområden är ofta relativt lika andra länders. Det gör att konkurrensen är väldigt hård både inom Sverige och mellan regioner i norra Europa med liknande konkurrensförhållanden.

Synpunkt: Små regioner har relativt de större storstadsregionerna betydligt mindre resurser för att kunna göra sig synliga i internationella sammanhang för att möta konkurrensen. Dessutom har de små regionerna, små eller inga medel och ibland begränsad kompetens för att kunna ta fram material och argument som särskiljer den enskilda regionen/regioner i samverkan i jämförelse med andra delar av Sverige eller Europa. Här behöver regionerna mer stöd från den nationella nivån, t ex Business Sweden.

2. Framgångsfaktorer och styrkeområden skulle kunna bli skarpare genom en mer framåtblickande analys av de kommande investeringsbehoven och på vilket sätt Sverige skulle kunna positionera sig för att marknadsföra sig mot den typen av investeringar. Det tar tid att etablera en upplevelse av ett land, och genom ett mer proaktivt förhållningssätt till positionering skulle Sverige kunna finna mer unika styrkeområden och arbeta upp en förståelse för svenska framtida framgångsfaktorer.

Synpunkt: För Sveriges och regionernas konkurrenskraft är det proaktiva förhållningssättet av största vikt i syfte att kunna finnas med i tidiga faser av nya behov och investeringsmöjligheter. Små regioner har liten eller begränsad kapacitet att göra denna analysen på egen hand och det vore därför en tydlig roll som den nationella nivån, t ex Tillväxtverket och Business Sweden i nära samarbete med lärosäten och forskningsinstitut skulle kunna ta i dialog med regionerna.

3. Svenska institutet (SI) bör ha det övergripande generella ansvaret för att samordna varumärkesbyggandet för Sverige, och i det arbetet lägga en bas som fungerar för såväl bistånd och demokrati som export och investeringar i Sverige. I det ingår att arbeta med och genom Nämnden för Sverigefrämjande i utlandet (NSU) och göra NSU och framför allt dess arbete mer känt hos de många olika intressenterna inom svenskt varumärkesbyggande.

Synpunkt: NSU är som utredningen konstaterar ganska okänt. Öka NSU:s kunskap och relationer med regionernas både export- och investeringsfrämjande organisationer och besöksnärsorganisationer (genom Visit Sweden) i syfte att säkerställa att hela landet kan delta i NSU:s arbete.

4. Det saknas i dag en strategi och kommunikationsplan specifikt för att öka de utländska investeringarna i Sverige. En sådan bör utvecklas av Business Sweden, i nära samarbete med Utrikesdepartementet (UD) som uppdragsgivare. Strategin, den strategiska planen och framför allt innehållet i kommunikationen bör vidare förankras med deltagarna i samverkansgruppen Team Sweden Invest för att säkra att alla som har intresse kan förstärka kommunikationen och undvika suboptimering och motverkande kommunikation.

Synpunkt: Det står att strategin ska förankras med Team Sweden Invest för att säkra att *alla som har intresse* kan förstärka kommunikationen. För att det ska ske måste förändringar göras när det gäller hur förankringen sker med regionerna. Idag kommer ingen eller väldigt lite information ut till samtliga regioner om Team Sweden Invests agenda och aktiviteter.

5. Utredningen konstaterar att i såväl intervjuer med svenska främjandeaktörer och utländska främjandeorganisationer som jämförelser av resurser visar tydligt att Sverige riskerar att halka efter i utlandsrepresentationen för investeringsfrämjandet. Därför föreslås ökade anslag för att Sverige ska kunna företrädas nära de potentiella investerarnas hemmamarknad, gärna i kombination med svenska innovations- och forskningsråd.

Synpunkt: Region Blekinge ser positivt på förslaget. Det vore också bra om en sådan utökning möjliggjorde för de regionala representanterna att delta i större utsträckning på möten och aktiviteter som arrangeras internationellt.

6. Sverige har en outvecklad eftervård av de företag som har investerat i landet. Jämförbara länder har en betydligt effektivare kontakt med företagen genom uppföljande intervjuer, enkätundersökningar och olika former av nätverkande. Andra länder har också mer utvecklade metoder för att välkomna personal och medföljande när nya företag etablerar sig i landet. I de länder där eftervården prioriteras utgör också investeringar av nyetablerade företag en betydande andel av de utländska investeringarna. Utländsk personal som etablerat sig i Sverige är också ofta viktiga påverkare inför nya beslut både i sina egna företag och gentemot andra företag i hemlandet. Därför bör Sverige utveckla en mer aktiv organisation både nationellt och regionalt för att följa upp hur företagen upplever sin etablering, vilket stöd man behöver för att göra tilläggsinvesteringar och säkerställa att personal och medföljande trivs i Sverige.

Synpunkt: Betydelsen för att bevara men också öka antalet arbetstillfällen inom industrin i Sverige är väldigt stor. För en region som Blekinge med flera stora

industrier med utländskt ägande är det av yttersta vikt för framtida tillväxt. Region Blekinge ser därför mycket positivt på en satsning i Sverige för att utveckla en mer aktiv organisation med detta syftet. Business Sweden driver ett projekt tillsammans med ett antal regioner med målsättningen att bidra till fler expansioner och bevarande av arbetstillfällen. Ett mer systematiskt arbete med ökade resurser i samma anda vore en god investering för hela Sveriges konkurrenskraft.

7. Det finns en i huvudsak stark positiv upplevelse av Sverige bland de utländska företag som har etablerat sig här och i en undersökning svarade 72 procent av företagen som har investerat i Sverige de senaste fem åren att de planerar att expandera sin verksamhet i landet inom de närmaste åren. Svårigheter att hitta rätt kompetens är det viktigaste hindret för att expandera i Sverige. Kompetensbristen upplevs som speciellt allvarlig inom branscherna eftermarknad, produktutveckling och affärstjänster.

Synpunkt: Genom en satsning på en mer aktiv organisation som arbetar med att skapa bättre kontakt med de utlandsägda bolagen kan det specifika behovet av kompetensbehov fångas upp och regionerna kan i bästa fall bidra till att minska glappet och till kompetenssatsningar i syfte att skapa arbetstillfällen och möjliggöra expansioner samt undvika nedläggningar och flytt av verksamhet.

8. En rangordning av olika styrke- och svaghetsområden visar att företagens representanter upplever att faktorer som berör marknad och effektivitet talar mycket starkt för att investera i Sverige, medan tillgång till prisvärd energi och andra insatsvaror och tillgången på bostäder rangordnas lågt: – Marknad och effektivitet. De tillfrågade företagen upplever att närheten till kunder, bra flygförbindelser och närhet till samarbetspartners talar mycket starkt för att investera i Sverige. – Arbetsmarknad. Även arbetsmarknadsrelaterade faktorer som tillgång till kompetens, låg nivå av arbetsmarknadskonflikter och svensk ledarskapskultur ses generellt som relevanta styrkeområden för Sverige. – Innovationsinsatser. De svenska insatserna för att främja samarbete och innovation – samverkan om forskning och utveckling samt svenska testmarknader hamnar i mitten av de testade potentiella styrkeområdena. – Att leva i Sverige. Att leva i landet upplevs som ett starkt talande skäl för att investera i Sverige vad beträffar livskvaliteten för medföljande och Sveriges väl utvecklade jämställdhet och jämlikhet. En mycket negativ uppfattning om tillgången till bostäder drar dock ned snittvärdet inom kategorin. – Att verka i Sverige. De företag som svarade i undersökningen upplever inte möjligheterna att rekrytera kompetens från utlandet som en faktor som talar till Sveriges fördel. Inte heller priset på energi och insatsvaror eller möjligheterna att bedriva hållbar produktion och få tillgång till grön el upplevs som några starka skäl till att etablera sig i Sverige.

## Slutbetänkandet *Effektivt investeringsfrämjande för hela Sverige (2019:21)*

Betänkandet har kommit fram till tio slutsatser inom tre områden.

### Tydlig målformulering, ansvarsfördelning och samverkan mellan aktörer

1. För att kraftsamla på nationell nivå bör en strategi för investeringsfrämjande antas som del av den fortsatta exportstrategin (exportstrategins namn föreslås ändras till Internationaliseringsstrategin eller Export- och investeringsfrämjandestrategin). Ett antal områden föreslås ingå i denna strategi:  
en konkret handlingsplan; identifierade prioriterade branscher/sektorer och länder för investeringsfrämjandet; förstärkt arbete med långsiktigt strategiskt viktiga investeringar för Sverige (High Potential Investments (HPI)); tydliggörande om Team Sweden Invests framtida inriktning.

Synpunkt: Region Blekinge instämmer med behovet att synliggöra och tydliggöra investeringsfrämjandets roll för tillväxten genom att ändra namnet på strategin. I våras beslutade Region Blekinges Regionala Utvecklingsnämnd om en strategi för export- och investeringsfrämjande i Blekinge. Förutom ovanstående områden föreslås olika aktörers roller tydliggöras. För att öka möjligheterna till ett mer effektivt investeringsfrämjande i alla regioner i Sverige finns det ett behov av ett nära samarbete mellan den nationella nivån och SKL eftersom alla investeringar görs lokalt och det är avgörande att alla nivåer har kompetens inom området och prioriterar frågan.

2. En nationell samordnare (investeringssamordnare) som ansvarar för att följa upp investeringsfrämjandestrategin bör tillsättas med placering på Utrikesdepartementet.

Synpunkt: Region Blekinge ser positivt på förslaget. Det kan bidra till ökat fokus på investeringsfrämjandet och en ”en dörr in” funktion för förbättringsförslag. Det är dock värt att påpeka att många resurser och nivåer måste samverka för att nå full potential.

3. Team Sweden Invest har uppfyllt funktionen och de uppsatta målen i exportstrategin, bl.a. framtagandet av en strategisk inriktning för investeringsfrämjandet. Denna kan utgöra ett viktigt bidrag till en framtida investeringsfrämjandestrategi. För att höja samverkan till nästa nivå bör Team Sweden Invest samla fler aktörer under den nationella investeringssamordnarens ledning och fokusera på aktuella aktivitetsområden som exempelvis talangattraktion.

Synpunkt: Region Blekinge understryker vikten av att alla regioner bjuds in till samarbetet och kan delta i relevanta aktiviteter som Team Sweden Invest arrangerar. På så sätt kan man vässa Sveriges erbjudande till internationella investerare.

4. Det finns stor potential att stärka arbetet med HPI genom att utforma ett arbetssätt liknande exportstrategins satsning på stora affärer av högt strategiskt intresse för svenska företag (eng. High Potential Opportunities (HPO)). Sveriges export- och investeringsråd Business Sweden bör därför ges i uppdrag att tillsammans med

svenska regioner identifiera och utveckla investeringsmöjligheter av speciellt hög strategisk betydelse för Sverige och sedermera marknadsföra dessa mot ett lämpligt urval av ledande internationella företag. Dessutom bör projektgrupper skapas för enskilda HPI, inom ramen för vilka relevanta aktörer (inklusive regeringsrepresentanter) kraftsamlar vid aktiviteter så som in- och utgående högnivådelegationer.

Synpunkt: Detta är ett mycket högt prioriterat förslag. I Blekinge har vi identifierat ett styrkeområde – marinteknik – som bl a baseras på en mycket lång industritradition genom Saab/Kockums närvaro, marinbasen i Karlskrona, Blekinges geografiska läge samt god kompetensförsörjning genom Blekinge Tekniska Högskolas satsning på ingenjörsutbildning inom marinteknik. Det borde ligga i Sveriges såväl som i Blekinges intresse att dessa styrkor marknadsförs så att vi kan börja se effekter både på investeringar och ökad export inom denna branschen. Business Sweden har inte haft tillräckliga resurser för att prioritera detta som ett investeringsområde.

5. Utredningen ser även potential i att intensifiera nyttjandet av en rad aktörer inom investeringsfrämjandet som exempelvis utlandsmyndigheter i prioriterade länder, handelssekreterare hos Business Sweden samt honorärkonsuler.

Synpunkt: Region Blekinge instämmer i slutsatsen att dessa aktörer kan komma att betyda mycket för möjligheterna att nå ut till alla prioriterade länder om de fick ett tydligt uppdrag inom investeringsfrämjandet.

6. Alla utländska investeringar sker i en lokal miljö men investeringsfrämjandeaktörer på lokal och regional nivå i Sverige har varierande förutsättningar att attrahera investeringar och etableringar. Kortsiktig projektfinansiering rimmar illa med investeringsfrämjandets långvariga affärsprocesser. Två åtgärder föreslås för att stärka upp det regionala investeringsfrämjandet: - Basanslag från staten motsvarande en heltidstjänst per region, som villkoras mot en lika stor finansiering från respektive region. - Business Sweden tilldelas ökade resurser för ytterligare en heltidstjänst dedikerad till det regionala investeringsfrämjandet.

Synpunkt: Ett av de största strukturella hindren för arbetet med investeringsfrämjandet är beroendet av projektmedel. Att jobba långsiktigt och strategiskt är motsatsen till ett projekt. Därför välkomnas en nationell finansiering enligt förslaget av regionen. Ett ytterligare förslag att överväga är att jämföra med hur den nationella nivån och regionerna samverkar när det gäller rådgivning och finansiering av befintliga små och medelstora företag via Almi där den nationella nivån äger 51% och regionen 49%. Fördelen med denna strukturen är att ”frågan ägs gemensamt”, det finns en gemensam styrelse och det sker regelbundna dialoger ägarna emellan om prioriterade områden utifrån lokala och regionala förutsättningar samt nationella prioriteringar. Detta är en modell som kanske kan vara en förebild för att skapa struktur och processer som stödjer ett mer effektivt investeringsfrämjande.



## Ett samlat system för rapportering av investeringshinder

7. Under en investeringsprocess finns ett stort antal potentiella hinder för utländska investerare. Därför bör investeringsamordnarens uppdrag även innefatta att adressera inrapporterade investeringshinder då en tydlig ansvarig aktör saknas, samt i kontakt med övriga Regeringskansliet, myndigheter och andra relevanta aktörer på nationell, regional och lokal nivå verka för lösningar till hinder för utländska investeringar i Sverige.
8. Vidare bör Business Swedens uppdrag i relation till rapportering av investeringshinder tydliggöras, bl.a. genom ett uppdrag att årligen sammanställa en rapport till Regeringskansliet som beskriver näringslivs- och investeringsklimatet i Sverige. Rapporten ska bygga på data inhämtad från utländska företags investeringsprocesser och innehålla konkreta exempel på hinder för utländska investeringar i landet.

Synpunkt: Det är bra att fånga vilka hinder som uppkommit i olika konkreta fall men en fråga vi ställer oss är om Sverige är tillräckligt bra på att på motsvarande sätt dokumentera det som varit avgörande i positiv bemärkelse för att investeringen blev av?

9. Kompetensförsörjningen i Sverige är ett särskilt påtagligt hinder för utländska företag. Detta har identifierats av exempelvis Team Sweden Invest, Business Sweden och regionala investeringsfrämjandeorganisationer (IFO) samt i internationella index. Satsningar på internationella center i Göteborg, Lund och Stockholm har potential att bidra till att lösa hinder på individnivå och attrahera internationell kompetens. Det behövs också ett engagemang för talangattraktion från aktörer på nationell nivå. Som en del i detta föreslår utredningen att Svenska institutet får ett särskilt uppdrag att utifrån ett främjarperspektiv marknadsföra Sverige i utlandet gentemot målgruppen internationell kompetens och talang. Uppdraget bör genomföras i nära samverkan med Business Sweden, regioner, kommuner, svenska utlandsmyndigheter, Migrationsverket och andra berörda myndigheter.

Synpunkt: Om förslaget i delbetänkandet genomförs, dvs att Sverige skapar en mer aktiv organisation som syftar till att vårda utländska företags investeringar på ett bättre sätt när de väl etablerat sig i Sverige så bör den organisationen ha ett nära samarbete med Svenska Institutet enligt detta förslaget. Det skulle kunna bidra till att minska hindret med kompetensförsörjningen så att företagen kan växa i Sverige.

## EU-förordningen om granskning av utländska direktinvesteringar

10. Det förändrade globala säkerhetsläget innebär ett behov av vaksamhet mot vissa typer av utländska direktinvesteringar. Utredningen har bl.a. haft i uppdrag att beakta den nyligen godkända EU-förordningen om granskning av utländska direktinvesteringar. Regeringen har sedan tidigare identifierat ett behov att närmare utreda förordningens implikationer. I väntan på detta föreslår utredningen att Business Sweden: – Ökar dialogen avseende säkerhetsrisker med myndighet som regeringen utser i syfte att tidigt hantera potentiella investeringar som kan innebära risker för kritisk infrastruktur och andra säkerhetsrisker, samt – Bistår regionala IFO i att genomföra en första bakgrundskontroll av potentiella utländska investerare.

Synpunkt: Region Blekinge instämmer med behovet av att Business Sweden ska kunna bistå regionala IFO:s med bakgrundskontroll. Detta behov har uppstått ett antal gånger men det är inte tydligt hur vi som regional aktör ska kunna göra nödvändiga kontroller för att undvika missbedömningar.

---

Ingrid Hermansson  
1:e vice ordförande för Regionala Utvecklingsnämnden  
Region Blekinge

---

Anna-Lena Cederström  
Regional Utvecklingsdirektör  
Region Blekinge

Detta remissvar har sammanställts av:  
Catharina Rosenquist  
Näringslivsstrateg  
Ansvarig för Business Blekinge (regional samarbetspartner till Business Sweden)  
Tel 0455-737115



**Utrikesdepartementet**

Enheten för främjande och hållbart företagande,  
Export- och investeringsfrämjande

**Remiss av del- och slutbetänkandet för Utredningen för ett  
effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD  
2018:01)**

---

**Remissinstanser**

**Myndigheter**

Energimyndigheten  
Exportkreditnämnden, EKN  
Försvarets materielverk, FMV  
Försvarsmakten  
Inspektionen för strategiska produkter, ISP  
Kommerskollegium  
Konkurrensverket  
Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA  
Migrationsverket  
Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser, Tillväxtanalys  
Patent- och registreringsverket, PRV  
Research Institutes of Sweden, RISE  
Sida  
Skatteverket  
Statskontoret  
Swecare  
Svenska institutet  
Svensk Exportkredit, SEK  
Svenska Kraftnät  
Sveriges export- och investeringsråd, Business Sweden

Tillväxtverket  
Totalförsvarets forskningsinstitut, FOI  
Vetenskapsrådet  
Verket för Innovationssystem, Vinnova

## **Övriga**

Almega Tjänsteföretagen  
Almi Företagspartner AB  
Företagarna  
Göteborgs universitet  
Handelshögskolan i Stockholm  
If Metall  
Industriarbetsgivarna  
IT & Telekomföretagen  
Kungliga Tekniska Högskola  
Landsorganisationen, LO  
Lantbrukarnas riksförbund, LRF  
LIF - de forskande läkemedelsföretagen  
Livsmedelsföretagen  
Lunds universitet  
Medicon Valley  
Node Pole  
Näringslivets Internationella Råd, NIR  
Näringslivets Regelnämnd, NNR  
Regelrådet  
Riskkapitalföreningen, SVCA  
Robotdalen  
Saminvest  
Skogsindustrierna  
Svensk Handel  
Svemin  
Svensk Geologisk Undersökning  
Svenskt Näringsliv  
Sveriges Allmänna Utrikeshandelsförening, SAU  
Sveriges akademikers centralorganisation, SACO  
Sveriges Byggindustrier  
Sveriges kommuner och landsting, SKL  
Sveriges textil- och modeföretag, TEKO

Swedavia  
Sweden Bio  
Sweden-China Business Council  
Sweden-India Business Council  
Swedish Incubators and Science Parks, SISP  
Swedish Medtech  
Säkerhets- och försvarsföretagen  
Teknikföretagen  
Tjänstemännens centralorganisation, TCO  
Transportföretagen  
Unionen  
Uppsala universitet  
VISITA  
Visit Sweden AB

## **Regioner**

Business Region Borås  
Business Region Göteborg  
Business Region Skaraborg  
Business Region Skåne  
Business Region Stockholm  
Business Region Örebro  
High Coast Invest (region Västernorrland)  
Invest in Dalarna  
Invest in Gävleborg  
Invest in Norrbotten  
Invest in Skåne  
Invest in Stockholm  
Position Väst (region Fyrbodal)  
Region Blekinge  
Region Gotland  
Region Halland  
Region Jämtland Härjedalen (Business Region Mid Sweden)  
Region Jönköpings län  
Region Kalmar län  
Region Kronoberg  
Region Sörmland  
Region Uppsala

Region Värmland  
Region Västerbotten  
Region Västmanland  
Region Västra Götaland  
Region Östergötland

### **Kommuner**

Avesta  
Eskilstuna  
Göteborg  
Gävle  
Katrineholm  
Luleå  
Malmö  
Skellefteå  
Stockholm  
Västerås  
Östersund

### **Handelskammare**

American Chamber of Commerce in Sweden  
Brazilian Chamber of Commerce in Sweden  
British-Swedish Chamber of Commerce in Sweden  
Finsk-svenska Handelskammaren  
Handelskammaren Jönköpings Län  
Handelskammaren Mittsverige  
Handelskammaren Mälardalen  
Handelskammaren Värmland  
International Chamber of Commerce Sverige  
Mellansvenska Handelskammaren  
Norrbottens Handelskammaren  
Stockholms Handelskammare  
Sydsvenska Handelskammaren  
Tysk-svenska Handelskammaren  
Västerbottens Handelskammaren  
Västsvenska handelskammaren  
Östsvenska Handelskammaren

Remissvaren ska ha kommit in till Utrikesdepartementet **senast den 30 september 2019**.

Remissinstanserna ombeds inkomma med svaren per e-post till: [ud.fh.remiss@gov.se](mailto:ud.fh.remiss@gov.se) och med kopia till [ud.registrator@regeringskansliet.se](mailto:ud.registrator@regeringskansliet.se). Ange diarienummer UD2019/ 07660 och remissinstansens namn i ämnesraden på e-postmeddelandet. Remissinstansens namn ska även anges i dokumentnamnet. Vi ser gärna att remissvaren lämnas in i både word- och pdf-format.

Remissvaren kommer att publiceras på regeringens webbplats.

I remissen ligger att regeringen vill ha synpunkter på betänkandena.

**Myndigheter under regeringen** är skyldiga att svara på remissen. En myndighet avgör dock på eget ansvar om den har några synpunkter att redovisa i ett svar. Om myndigheten inte har några synpunkter, räcker det att svaret ger besked om detta.

För **andra remissinstanser** innebär remissen en inbjudan att lämna synpunkter.

Länkar till delbetänkandet *Bättre kommunikation för fler investeringar* (SOU 2018:56) och slutbetänkande *Effektivt investeringsfrämjande för hela Sverige* (SOU 2019:21) nedan.

SOU 2018:56:

<https://www.regeringen.se/49d7b5/contentassets/f3b7d3d6d66b4d2abe272c88b6d6cdd7/battre-kommunikation-for-fler-investeringar-sou-2018.56.pdf>

SOU 2019:21:

[http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2019/05/SOU-2019\\_21\\_webb.pdf](http://www.sou.gov.se/wp-content/uploads/2019/05/SOU-2019_21_webb.pdf)

Råd om hur remissyttranden utformas finns i Statsrådsberedningens promemoria *Svara på remiss – hur och varför* (SB PM 2003:2). Den kan laddas ner från Regeringskansliets webbplats [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se).

Frågor under remisstiden besvaras av ansvarig handläggare på  
Utrikesdepartementet, Enheten för främjande och hållbart företagande,  
gruppen för Export- och investeringsfrämjande, via e-post  
[ud.fh.remiss@gov.se](mailto:ud.fh.remiss@gov.se).

Camilla Mellander  
Enhetschef

Kopia till

Norstedts Juridik, kundservice, 106 47 Stockholm



Avdelning för regional tillväxt  
Catharina Rosenquist

2019-08-12

Ärendenummer 2019/01583  
Dokumentnummer 2019/01583-1

Till Regionfullmäktige

## Ägaranvisning och finansiering för Almi Företagspartner Blekinge AB

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden föreslår Regionfullmäktige att besluta

1. Att anta förslag till ägaranvisning för Almi Företagspartner Blekinge AB för år 2019 och framåt.
2. Att besluta om finansiering av den regionala ägarens del av driftanslaget för år 2020.

### Sammanfattning

Almi är en central aktör i Blekinges innovationssystem som erbjuder marknadskompletterande lån och rådgivning till små och medelstora företag utifrån företagens behov.

Detta beslut avser att fastställa ägaranvisningar för Almi Företagspartner Blekinge AB för år 2019 och framåt. Ägarna tydliggör i ägaranvisningen sina gemensamma intentioner avseende inriktningen för bolagets verksamhet och dess mål och den grundar sig både på nationella och regionala prioriteringar samt Almis strategi.

Förslag till medfinansiering av den regionala delen av driftanslaget framgår av bifogad bilaga om finansiering och beslutas av Regionfullmäktige för Region Blekinge. Driftanslaget föreslås ligga på samma nivå som för föregående år 2019.

Almi moderbolag erbjuder dessutom finansiering för särskilda insatser för tillväxt. För detta har moderbolaget avsatt en ram om 922 500 kr som kan nyttjas under förutsättning att regional medfinansiering i relation till ägarandelen tillskjuts, dvs totalt 886 324 kr. Dessa medel måste ansökas om i särskild ordning och omfattas inte av detta beslut.

Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var och en för sig enligt särskilda överenskommelser. Dessa ytterligare

satsningar är projekt som den regionala nivån kan prioritera utifrån behov och möjlighet att medfinansiera, och omfattas därmed inte av detta beslut.

Regionala utvecklingsnämnden har 2019-08-29 behandlat ärendet.

## Beredning

Det förs en årlig dialog mellan de som företräder den regionala ägaren (Region Blekinge) och den nationella ägaren (Almi Moderbolag) kring ägaranvisning och finansiering av verksamheten. I dialogen i år har dels Anna-Lena Cederström, regional utvecklingsdirektör, Catharina Rosenquist, näringslivsstrateg samt Lars Karlsson, regionråd deltagit som representanter för den regionala ägaren och Eva Sjöberg, Almi moderbolag som representant för den nationella ägaren.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

Catharina Rosenquist  
Näringslivsstrateg

## Bilaga

- Ägaranvisning för Almi Företagspartner Blekinge AB 2019
- Målstruktur för verksamhetsåret 2019
- Finansiering Almi Blekinge 2020

## **Ägaranvisning för Almi Företagspartner Blekinge AB**

Almi Företagspartner Blekinge AB, nedan kallat bolaget, ägs av Almi Företagspartner AB (51 procent) nedan kallat moderbolaget, och av Landstinget Blekinge, nedan kallat Region Blekinge (49 procent).

Ägarna tydliggör i dessa ägaranvisningar sina gemensamma intentioner avseende inriktningen av och mål för bolagets verksamhet

Dessa anvisningar är styrande för bolagets verksamhet i enlighet med beslut som fattats vid årsstämma under våren 2019.

### **1 Uppdrag**

Almis verksamhet ska stärka det svenska näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt.

Bolaget ska erbjuda tjänster inom affärsutveckling och utlåning i huvudsak riktat till företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Almis målgruppsmodell ska vara styrande för hur resurser ska allokteras varför tillväxtpotential och nytta av Almis marknadskompletterande insatser ska vara avgörande för beslut om insatser.

Verksamheten ska medverka till att konkurrenskraftiga, och därmed hållbara, små och medelstora företag utvecklas och blir fler. Med hållbar tillväxt avses tillväxt i bolag som bedöms vara ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara över tid.

Bolaget ska aktivt söka nya kunder och verksamheten ska utgå från behoven hos företagen regionalt.

Bolaget ska arbeta mot alla kunder i målgruppen men ha ett särskilt fokus på tidiga skeden i termer av livscykel eller i termer av expansionsfaser såsom produkt- och tjänste- eller marknadsutveckling, samt kvinnor och personer med utländsk bakgrund. Bolaget ska bidra till utvecklingen av företag med kunskapsintensiva affärsidéer.

Almis verksamhet ska vara marknadskompletterande och riktas mot företag som inte får sitt behov av finansiering eller rådgivning tillgodosett av marknadens privata aktörer.

Bolaget ska samverka och bygga partnerskap med relevanta privata och offentliga aktörer vars syfte är att finansiera och på andra sätt stödja företagsutveckling samt internationalisering av näringslivet, både för att säkerställa att kundföretagen får tillgång till rätt insatser och för att bidra till samordning av insatser inom aktörssystemet. Detta gäller särskilt samverkan med Almi Invest.

### **2 Vision och affärsidé**

Verksamheten ska utgå från Alms vision och affärsidé.

- Almis vision: Vi investerar i framtida tillväxt.
- Almis affärsidé: Med lån, riskkapital och affärsutveckling skapar vi möjligheter för företag att växa. Vi finns nära företagen med en bred kunskap om företagande och hållbar tillväxt.

### **3 Riktlinjer för verksamheten**

Bolagets kärnverksamhet är lån i kombination med affärsutveckling. Bolaget ska i kommission tillhandahålla de lån och garantier som ingår i koncernens produktutbud samt de nationella kunderbidandena inom affärsutveckling. Affärsutvecklingsverksamhet utöver de nationella kunderbidandena ska utgå från det identifierade behovet hos de små och medelstora företagen.

Sådan verksamhet ska godkännas av bolagets styrelse som ska säkerställa att uppdragen ligger i linje med ägarnas syn på verksamhetens inriktning.

Bolaget ska bedriva verksamheten effektivt så att en så stor andel som möjligt av resurserna används för affärsverksamhet mot kund. Koncerngemensamma processer och stödfunktioner ska användas.

Bolaget ska tillämpa det koncerngemensamma ledningssystemet. Bolaget ska därvid implementera riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 22 december 2016.

Bolaget ska inom ramen för regional exportsamverkan utveckla samarbetet med exportfrämjande aktörer i regionen i syfte att stärka företagets möjligheter till internationalisering. Bolaget ska vidare medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet.

Bolaget ska aktivt medverka i den fortsatta implementeringen av Almis strategi.

#### **4 Verksamhetens mål**

Bolaget ska i sin verksamhet eftersträva de mål som framgår av vid var tid gällande målstruktur. Nu gällande målstruktur återfinns i *bilaga 1*.

#### **5 Särskild rapportering**

Bolaget ska i samband med årsstämman till ägarna lämna dels en skriftlig rapport av hur målen har uppnåtts samt kommentera ev. avvikelser, dels en skriftlig rapport av väsentliga insatser som bolaget vidtagit med anledning av denna ägaranvisning.

Bolaget ska tillstålla ägarna kvartalsbokslut inklusive periodens rapport om uppföljning av periodens utfall av fastställda mål.

#### **6 Finansiering av verksamheten**

Ägarna tillskjuter för bolagets verksamhet 2020 anslagsmedel enligt särskild överenskommelse.

Därutöver tillkommer medel för projekt och uppdrag, initierade av ägarna och som finansieras av ägarna gemensamt eller var och en för sig enligt särskilda överenskommelser.

Särskilda uppdrag från någon ägare till Bolaget ska godkännas av båda parter. Kostnader och intäkter för uppdrag som finansieras vid sidan av ägaranslaget ska redovisas särskilt.

Sådana uppdrag kan tillkomma när som helst under verksamhetsåret ska godkännas av bolagets styrelse i enlighet med vad som framgår av avsnitt 3 ovan.

Bolaget ska där så är möjligt komplettera finansieringen av verksamheten genom medel från bl.a. nationella och regionala aktörer eller EU.

Denna ägaranvisning, som ersätter tidigare utfärdade ägaranvisning, har upprättats i tre (3) originalexemplar varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.

Karlskrona den

2019

Stockholm den

2019

.....

Lennarth Förberg

**Region Blekinge**

.....

Göran Lundwall

**Almi Företagspartner AB**

## Målstruktur för verksamhetsåret 2019, Affärsområde Företagspartner

Målstrukturen för affärsområde Företagspartner är indelad i tre målområden med totalt sju underliggande mål. Målnivåerna beslutas inom ramen för koncernens årliga verksamhetsplaneringsprocess och framgår av den vid var tid gällande målstrukturen för bolaget. Målnivåerna behandlas av bolagets styrelse i samband med fastställande av verksamhetsplan och budget.

### Målområde Uppdraget

Almi ska bidra till hållbar tillväxt genom att tillhandahålla marknadskompletterande affärsutveckling och finansiering med fokus på tidiga skeden, kvinnors företagande och företagare med utländsk bakgrund.

#### 1. Mål Index Tillväxt

Företag som fått insatser av Almi ska vid utgången av tredje räkenskapsåret efter insatsåret ha haft bättre utveckling av överlevnadsgrad, omsättning och förädlingsvärde än relevant regional kontrollgrupp. Almis årliga effektmätning används för beräkning av ett sammanvägt index. Almis insatser år 2019 kommer att effektmätas och indexberäknas i årsskiftet 2023/2024.

#### 2. Mål Index Fokusgrupper

Kvinnor och företagare med utländsk bakgrund ska vara överrepresenterade jämfört andelen i företagsstocken och nyföretagandet som helhet. Mätningar görs varje halvår och viktas samman till ett index.

### Målområde Företagskultur

En kundorienterad innovativ och lärande företagskultur med fokus på ständiga förbättringar och god affärsetik såväl internt som externt i interaktion med kund.

#### 3. Mål Net Promoter Score Medarbetare

Almi ska ha engagerade medarbetare med ambition, kompetens och potential att utveckla sig själva och därmed bidra till att Almi når sina mål. I NPS utvärderar om de anställda anser att Almi är en attraktiv arbetsgivare. Medarbetarna svarar på frågan hur troligt är det att du skulle rekommendera företaget som arbetsplats till en vän? NPS beräknas genom att andelen ambassadörer minskas med andelen kritiker. NPS kan variera från +100 till -100.

#### 4. Mål Net Promoter Score Kundföretag

Almis kund- och portföljföretag ska vara nöjda med Almis insatser och vara beredda att rekommendera Almi till andra. Almi kommer under 2018 att implementera löpande NPS-enkäter (Net Promoter Score) till samtliga kundföretag.

## **Målområde Effektivitet**

En effektiv verksamhet där så stor andel som möjligt av resurserna läggs på verksamhet mot kund och mot rätt kunder samt att stor effekt uppnås i förhållande till nedlagda resurser.

### **5. Mål Andel kundtid**

Så stor andel som möjligt av Almis resurser ska användas till affärsverksamhet mot kund. Kundtid definieras som tid som läggs på marknadsföring och försäljning samt till direkta leveranser av kunderbjudanden. Andel kundtid mäts i procent av totalt nedlagd tid.

### **6. Mål Antal och andel insatser till Almis målgrupper**

Insatserna ska riktas mot företag med hög tillväxtpotential och stor nytta av Almi som marknadskompletterande aktör. Almis målgruppsmodell fokuserar på målgrupperna Bredd, Ideal och Spets.

### **7. Mål Lånevolym och avkastning**

Avkastning på utlånat kapital ska motsvara risktagandet. Lånevolymerna ska anpassas till kundernas efterfrågan samt till lånefondens storlek, Almis likviditet och utlåningsbara kapital.

## **Koncernövergripande hållbarhetsmål**

Utöver ovanstående mål sätter Almi tre koncernövergripande hållbarhetsmål.

- Hållbar tillväxt i kundföretagen
- God affärsetik
- Attraktiv arbetsgivare

Dessa mål mäts på koncernnivå.





## Almi Företagspartner Blekinge AB - överenskommelse mellan ägare om finansiering av verksamheten 2020

Av ägaranvisningar 2019 för Almi Företagspartner Blekinge AB framgår att finansieringen av bolagets verksamhet för 2020 ska överenskommas i särskild ordning.

Ägarna har beslutat att verksamheten 2020 ska finansieras enligt nedan.

<b>Almi Blekinge</b>	<b>Moderbolag</b>		<b>Regional ägare</b>		<b>Summa</b>
Anslag	4 588 139	51%	4 408 202	49%	8 996 341
Särskilda insatser för tillväxt	922 500	51%	886 324	49%	1 808 824
<b>Totalt</b>	<b>5 510 639</b>		<b>5 294 526</b>		<b>10 805 165</b>

Denna överenskommelse har upprättats i tre (3) originalexemplar varav parterna tagit var sitt och ett överlämnats till bolaget.

Karlskrona den 2019

Stockholm den 2019

**Region Blekinge**

**Almi Företagspartner AB**

.....  
Lennarth Förberg

.....  
Göran Lundwall

Regional utvecklingsstab  
Ingrid Ljungqvist

2019-08-16

Ärendenummer 2019/01614  
Dokumentnummer 2019/01614-1

Till Regionala utvecklingsnämnden

## **Samarbetsavtal 2020-2025 Sydostleden- Sydkustleden**

### **Regionala utvecklingsnämnden föreslår besluta**

1. att godkänna förslag till samarbetsavtal och fördelningsnyckel avseende medfinansiering
2. att paragrafen omedelbart justeras

### **Sammanfattning**

Region Blekinge har i flera år deltagit och finansierat arbetet med samarbetet inom de nationella cykellederna Sydostleden och Sydkustleden. Ny föreligger nytt samarbetsavtal som ska reglera roll- och ansvarsfördelning samt åtagande mellan avtalsparterna kring framtida samverkan, utveckling och finansiering av dessa cykelleder. Region Skåne är ledhuvudman. Medfinansieringen från Region Blekinge är 45.000 kr och finansieras inom budget för Regional utveckling

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

Leif Wictorén  
Turismstrateg

## Bilaga

- Förslag till samarbetsavtal
- Fördelningsnyckel kommuner
- Fördelningsnyckel regioner
- Budget 2020

Samarbetsavtal  
Sydostleden-Sydkustleden

2020 - 2025

## **SAMARBETSAVTAL AVSEENDE SYDOSTLEDEN-SYDKUSTLEDEN**

Detta samarbetsavtal har denna dag träffats mellan (nedan kallat parterna):

- (A) Region Skåne, org. nr. 232100-0255, med adress 291 89 Kristianstad
- (B) Region Blekinge
- (C) Destination Småland
- (D) Visit Blekinge
- (E) Tourism in Skåne AB
- (F) Växjö kommun
- (G) Tingsryds kommun
- (H) Olofströms kommun
- (I) Karlshamns kommun
- (J) Sölvesborgs kommun
- (K) Bromölla kommun
- (L) Kristianstads kommun
- (M) Tomelilla kommun
- (N) Simrishamns kommun
- (O) Ystad kommun
- (P) Skurups kommun
- (Q) Trelleborgs kommun
- (R) Vellinge kommun
- (S) Malmö kommun
- (T) Burlövs kommun
- (U) Lomma kommun
- (V) Kävlinge kommun
- (W) Landskrona kommun
- (X) Helsingborgs kommun
- (Y) Trafikverket

## 1 Syfte och mål

Syftet med detta avtal är att reglera roll- och ansvarsfördelning samt åtagande mellan samarbetsparterna kring framtida samverkan, utveckling och finansiering av de nationella cykellederna Sydostleden och Sydkustleden.

Lederna ska ta plats på den internationella kartan som cykeldestinationer av hög kvalitet och därmed utgöra en attraktiv reseanledning för internationella och nationella besökare. Lederna ska utgöra en möjliggörare för tillväxt i besöksnäringen, landsbygdsutveckling, samt utgöra en positiv påverkan för miljön och bättre folkhälsa.

### 1.1 Effekter

Det gemensamma arbetet inom de nationella cykellederna ska bidra till en **ökad hållbar tillväxt och förbättrad hälsa**

### 1.2 Resultat

Resultatet av parternas individuella och gemensamma arbete ska nå fram till

- En tydlig identitet
- En trafiksäker och upplevelserik led
- En väl använd led
- En tydlig organisering av det gemensamma arbetet

Det arbete som sker inom ramen för detta samarbete ska vara långsiktigt och utgå från innehållet i Trafikverkets rapport "Cykelleder för rekreation och turism. Klassificering, kvalitetskriterier och utmärkning" och bidra till ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

## 2 Åtaganden

### 2.1 Ledhuvudmannens roll

Region Skåne ska vara ledhuvudman och samordna följande insatser:

- Samarbetsavtal
- Sammankalla och leda Ledhuvudmannagrupp
- Budget och fördelningsnyckel
- Aktivitetsplan och verksamhetsinformation
- Fysisk infrastruktur och vägvisning
- Information via publik hemsida och sociala medier samt system för synpunktshantering
- Rapportering till Trafikverket

## 2.2 **Kommunernas roll**

Kommunerna ska samordna följande insatser utanför det statliga vägnätet:

- Tillstånd och avtal med väghållare på vägar som inte har Trafikverket som väghållare
- Säkerställa tillgänglig, välskyttad, trafiksäker och komfortabel led under cykelsäsong 15 april – 15 oktober. Brister som uppmärksammas ska åtgärdas snarast möjligt, rena trafikfaror omedelbart
- Initiativ till justeringar av ledens sträckning inom kommunens gränser för att stärka syfte och mål och lyfta dessa till Ledhuvudmannen
- Besiktning och rapportering av åtgärder till Ledhuvudmannen inför cykelsäsong
- I samverkan med regionala turismorganisationer planera för och genomföra insatser för destinationsutveckling.
- Se punkten 3 Styrning

## 2.3 **Regionernas roll**

Regionerna ska samordna följande insatser:

- Delta i Ledhuvudmannagruppen, se punkten 3 Styrning

## 2.4 **Regionala turismorganisationernas roll**

Regionala turismorganisationerna samordnar följande insatser:

- nationell marknadsföring
- internationell marknadsföring
- destinations- produkt- och tjänsteutveckling
- kunskapsöverföring och verktyglådor till besöksnäringen
- delta i Ledhuvudmannagruppen, se punkten 3 Styrning

## 2.5 **Trafikverkets roll**

Trafikverket ska samordna följande insatser där Trafikverket är väghållare:

- Säkerställa tillgänglig, välskyttad, trafiksäker och komfortabel led under cykelsäsong 15 april – 15 oktober. Brister som uppmärksammas ska åtgärdas snarast möjligt, rena trafikfaror omedelbart

## 2.6 **Ledhuvudmannagruppens roll**

- Ansvara för frågor av principiell och strategisk karaktär
- Fastställa mål och inriktning, årliga övergripande aktiviteter med budget.
- Besluta om fördelningsnyckel avseende finansiering.
- Genomföra sammanträden minst två gånger per år.

# 3 **Styrning**

3.1 Parternas samverkan enligt detta avtal ska på strategisk och övergripande nivå koordineras av en ledhuvudmannagrupp bestående av ledamöter med en



representant från vardera part. organisationen: Destination Småland, Region Blekinge och Region Skåne, kommunerna Växjö, Karlshamn, Kristianstad, Simrishamn, Malmö, Helsingborg samt Visit Blekinge och Tourism in Skåne.

- 3.2 Vid ett av ledhuvudmannagruppens sammanträden ska alla parter i detta avtal inbjudas att aktiv delta, få information, informera samt framföra synpunkter. En majoritet av ledamöterna har alltid rätt att begära att ytterligare möten hålls.
- 3.3 Förslag på åtgärder och utveckling från parterna ska inkomma till ledhuvudmannen senast 14 dagar före ledhuvudmannagruppens sammanträde. Protokoll delges alla parter.
- 3.4 Beslut tas med enkel majoritet, dvs. mer än hälften av rösterna. För giltigt beslut krävs att minst sex (6) ledamöter i ledhuvudmannagruppen deltar vid beslutsfattandet

## **4 Ekonomi och finansiering**

- 4.1 Insatser genomförs inom ramen för den av ledhuvudmannagruppen årligen beslutade aktivitetsplan och ska finansieras på sätt som framgår av framförhandlad och av ledhuvudmannagruppen beslutad budget.
- 4.2 Parternas medfinansiering baseras på en fördelningsnyckel som utgår från 50 % antal kilometer och 50 % antal invånare per kommun. 50 % av den totala finansieringen ska komma från Regionerna gemensamt och 50 % från kommunerna gemensamt.
- 4.3 Parternas respektive del av budget ska inbetalas till ledhuvudmannen på ett av denne anvisat bankkonto senast 31 mars respektive år.
- 4.4 Vardera part ska ta egna kostnader som uppstår med anledning av deltagande i möten.
- 4.5 Varje kommun samt Trafikverket finansierar drift och underhåll på eget vägnät samt finansierar genomförande av nya och förändrade sträckningar inom den egna kommunens gränser.
- 4.6 Vid en eventuell avveckling av lederna tar var och en sina kostnader för nedmontering av nationell cykelled. Återbetalning av inbetalade medel för påbörjat år återgår enligt fördelningsnyckeln för medfinansiering avräknat kostnader som redan uppstått under året.

## **5 Avtalstid och villkor för avtalets bestånd**

- 5.1 Detta avtal ska gälla efter undertecknande av samtliga parter från och med 1 januari 2020 till 31 december 2025. Om avtalet inte därefter sägs upp förlängs det med ett år i taget. Oaktat vad som sägs ovan, är det parternas intention att det gemensamma arbetet med de nationella cykellederna som sker inom ramen för detta avtal ska vara långsiktigt.

## **6 Övriga bestämmelser**

- 6.1 Detta avtal kan sägas upp med 12 månaders uppsägningstid utan angivande av skäl och innebär att avtalet upphör att gälla för uppsägande part. Part som träder ur detta avtal ska dock i möjligaste mån, men utan att vara juridiskt bunden därtill, verka för att de nationella cykellederna hålls ihop och förblir attraktiva turismcykelleder. Avtalet ska i tillämpliga delar fortsätta gälla för övriga parter. Uppsägning ska ske skriftligt och ställas till Ledhuvudmannen. Om Region Skåne säger upp avtalet ska uppsägning ske skriftligt till samtliga parter i ledhuvudmannagruppen.
- 6.2 Tillägg till eller ändring av detta avtal ska vara skriftliga och vederbörligen undertecknade av alla parter.
- 6.3 Detta avtal utgör parternas fullständiga reglering av föremålet för avtalet och ersätter alla tidigare skriftliga eller muntliga avtal samt alla tidigare och samtida förhandlingar och överenskommelser mellan parterna med anknytning därtill.
- 6.4 Tvist med anledning av detta avtal ska i första hand avgöras genom förhandling mellan parterna och, för det fall tvist inte kunnat lösas genom förhandling, i andra hand vid svensk allmän domstol med Kristianstads tingsrätt som första instans.
- 6.5 Detta samarbetsavtal har upprättats i ett exemplar. Ett (1) originalexemplar vilket innehas av Region Skåne och kopior av vilka övriga parter erhållit var sitt.

**X**

---

Region Skåne, Ulrika Geeraedts  
Regional Utvecklingsdirektör

X

---

Region Blekinge, Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

X

---

Destination Småland, Oscar Wijk  
VD

X

---

Visit Blekinge, Håkan Andersson  
VD

X

---

Tourism in Skåne AB, Pia Jönsson-Rajgård  
VD

X

---

Växjö kommun, Monica Skagne  
Kommundirektör

X

---

Tingsryds kommun, Christer Kratz  
Kommunchef

X

---

Olofströms kommun, Irene Robertsson  
Kommunchef

X

---

Karlshamns kommun, Lena Axelsson  
Turistchef

X

---

Sölvesborgs kommun, Lars Ericsson  
Kommunchef

X

---

Bromölla kommun, Marie Wäppling  
Kommunchef

X

---

Kristianstads kommun, Christel Jönsson  
Kommundirektör

X

---

Tomelilla kommun, Britt-Marie Börjesson  
Kommunchef

X

---

Simrishamns kommun, Utvecklingschef  
Sofie Bredahl

X

---

Ystads kommun

X

---

Skurups kommun

X

---

Trelleborgs kommun

X

---

Vellinge kommun

X

---

Lomma kommun

X

---

Malmö stad

X

---

Burlövs kommun

X

---

Kävlinge kommun

X

---

Landskrona kommun

X

---

Helsingborgs stad

X

---

Trafikverket

## Fördelningsnyckel kommuner

Kommun	Medelvärde km/inv.antal
Växjö	36 863
Tingsryd	26 322
Olofström	5 963
Karlshamn	24 873
Sölvesborg	14 098
Bromölla	9 095
Kristianstad	50 933
Tomelilla	11 913
Simrishamn	29 210
Ystad	26 015
Skurup	9 539
Trelleborg	28 052
Vellinge	18 812
Malmö	99 918
Burlöv	4 844
Lomma	13 609
Kävlinge	12 310
Landskrona	27 777
Helsingborg	39 854
<b>Summa</b>	<b>490 000</b>

Km led i kommunen	% av total ledsträcka	Summa medfinansiering kommuner, baserat på km
31	6%	29 750
48	10%	46 749
6	1%	5 506
36	7%	34 386
21	4%	19 897
13	2%	12 074
64	13%	61 528
18	4%	17 386
51	10%	49 261
39	8%	37 670
12	2%	11 591
36	7%	34 772
21	4%	20 284
40	8%	38 636
1	0%	966
16	3%	15 454
10	2%	9 659
35	7%	33 806
11	2%	10 625
<b>507</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>

Invånarantal 31 dec 2018 (scb)	% av total inv.antal	Summa medfinansiering kommuner, baserat på inv.	Inv.antal per region
92 567	9%	43 977	104 974
12 407	1%	5 894	
13 516	1%	6 421	63 314
32 330	3%	15 359	
17 468	2%	8 299	863 122
12 876	1%	6 117	
84 908	8%	40 338	
13 557	1%	6 441	
19 278	2%	9 159	
30 226	3%	14 360	
15 759	2%	7 487	
44 902	4%	21 332	
36 499	4%	17 340	
339 313	33%	161 200	
18 360	2%	8 722	
24 763	2%	11 764	
31 491	3%	14 961	
45 775	4%	21 747	
145 415	14%	69 083	
<b>1 031 410</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>	<b>1 031 410</b>

Helsingborgs kommun medfinansierar även Kattgattledens marknadsföring. I anledning av detta kommer Region Skåne under 2020 att bekosta Helsingborgs kommuns sträckning till 50 %, dvs. 5,5 km å 19927 kr

## Fördelningsnyckel regioner

Kommun	Medelvärde km/inv.antal
Destination Småland	63 111
Region Blekinge	45 000
Region Skåne	381 889
<b>Summa</b>	<b>490 000</b>

Km led i kommunen	% av total ledsträcka	Medfinansiering baserat på antal km/kommun
79	16%	76 351
62	12%	59 921
366	72%	353 728
<b>507</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>

invånarantal 31 dec 2018 (scb)	% av total inv.antal	Medfinansiering baserat på antal inv/kommun
104 974	10%	49 871
63 314	6%	30 079
863 122	84%	410 050
<b>1031410</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>



## Budget Sydostleden och Sydkustleden 2020

KOSTNADER		
Projektledning samordning 20%	160 000	
Projektledning infrastruktur 20%	160 000	
Kommunikatör 10%	80 000	Webb, sociala medier, produktion, information, kommunikation
Webb	130 000	Hosting, drift, underhåll, utveckling & förbättringar, (Gemensam webb först 2021)
Trycksaker & lagerhållning	255 000	Tryck inspirationsfolder, kartmaterial, översättning, copy, (Gemensam kartbroschyr först 2021)
Köp av tjänster	175 000	Frakt, bilder, sociala medier-kampanjer
Möten, konferenser	20 000	Ledhuvudmannagrupp, Infrastruktur, stormöten, cykelforum samt utbyten
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>980 000</b>	

INTÄKTER		
Region Skåne	362 462	Se fördelningsnyckel (medelvärde 50/50, km/inv.antal)
Region Skåne (för Helsingborg)	19 427	$38\ 854/2 = 19\ 427$
Region Blekinge	45 000	Se fördelningsnyckel (medelvärde 50/50, km/inv.antal)
Destination Småland	63 111	"
Kommuner Kronoberg, Blekinge, Skåne	490 000	"
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>980 000</b>	

Samarbetsavtal  
Sydostleden-Sydkustleden

2020 - 2025

## **SAMARBETSAVTAL AVSEENDE SYDOSTLEDEN-SYDKUSTLEDEN**

Detta samarbetsavtal har denna dag träffats mellan (nedan kallat parterna):

- (A) Region Skåne, org. nr. 232100-0255, med adress 291 89 Kristianstad
- (B) Region Blekinge
- (C) Destination Småland
- (D) Visit Blekinge
- (E) Tourism in Skåne AB
- (F) Växjö kommun
- (G) Tingsryds kommun
- (H) Olofströms kommun
- (I) Karlshamns kommun
- (J) Sölvesborgs kommun
- (K) Bromölla kommun
- (L) Kristianstads kommun
- (M) Tomelilla kommun
- (N) Simrishamns kommun
- (O) Ystad kommun
- (P) Skurups kommun
- (Q) Trelleborgs kommun
- (R) Vellinge kommun
- (S) Malmö kommun
- (T) Burlövs kommun
- (U) Lomma kommun
- (V) Kävlinge kommun
- (W) Landskrona kommun
- (X) Helsingborgs kommun
- (Y) Trafikverket

## 1 Syfte och mål

Syftet med detta avtal är att reglera roll- och ansvarsfördelning samt åtagande mellan samarbetsparterna kring framtida samverkan, utveckling och finansiering av de nationella cykellederna Sydostleden och Sydkustleden.

Lederna ska ta plats på den internationella kartan som cykeldestinationer av hög kvalitet och därmed utgöra en attraktiv reseanledning för internationella och nationella besökare. Lederna ska utgöra en möjliggörare för tillväxt i besöksnäringen, landsbygdsutveckling, samt utgöra en positiv påverkan för miljön och bättre folkhälsa.

### 1.1 Effekter

Det gemensamma arbetet inom de nationella cykellederna ska bidra till en **ökad hållbar tillväxt och förbättrad hälsa**

### 1.2 Resultat

Resultatet av parternas individuella och gemensamma arbete ska nå fram till

- En tydlig identitet
- En trafiksäker och upplevelserik led
- En väl använd led
- En tydlig organisering av det gemensamma arbetet

Det arbete som sker inom ramen för detta samarbete ska vara långsiktigt och utgå från innehållet i Trafikverkets rapport ”Cykelleder för rekreation och turism. Klassificering, kvalitetskriterier och utmärkning” och bidra till ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet.

## 2 Åtaganden

### 2.1 Ledhuvudmannens roll

Region Skåne ska vara ledhuvudman och samordna följande insatser:

- Samarbetsavtal
- Sammankalla och leda Ledhuvudmannagrupp
- Budget och fördelningsnyckel
- Aktivitetsplan och verksamhetsinformation
- Fysisk infrastruktur och vägvisning
- Information via publik hemsida och sociala medier samt system för synpunktshantering
- Rapportering till Trafikverket

## 2.2 **Kommunernas roll**

Kommunerna ska samordna följande insatser utanför det statliga vägnätet:

- Tillstånd och avtal med väghållare på vägar som inte har Trafikverket som väghållare
- Säkerställa tillgänglig, välskyltad, trafiksäker och komfortabel led under cykelsäsong 15 april – 15 oktober. Brister som uppmärksammas ska åtgärdas snarast möjligt, rena trafikfaror omedelbart
- Initiativ till justeringar av ledens sträckning inom kommunens gränser för att stärka syfte och mål och lyfta dessa till Ledhuvudmannen
- Besiktning och rapportering av åtgärder till Ledhuvudmannen inför cykelsäsong
- I samverkan med regionala turismorganisationer planera för och genomföra insatser för destinationsutveckling.
- Se punkten 3 Styrning

## 2.3 **Regionernas roll**

Regionerna ska samordna följande insatser:

- Delta i Ledhuvudmannagruppen, se punkten 3 Styrning

## 2.4 **Regionala turismorganisationernas roll**

Regionala turismorganisationerna samordnar följande insatser:

- nationell marknadsföring
- internationell marknadsföring
- destinations- produkt- och tjänsteutveckling
- kunskapsöverföring och verktyglådor till besöksnäringen
- delta i Ledhuvudmannagruppen, se punkten 3 Styrning

## 2.5 **Trafikverkets roll**

Trafikverket ska samordna följande insatser där Trafikverket är väghållare:

- Säkerställa tillgänglig, välskyltad, trafiksäker och komfortabel led under cykelsäsong 15 april – 15 oktober. Brister som uppmärksammas ska åtgärdas snarast möjligt, rena trafikfaror omedelbart

## 2.6 **Ledhuvudmannagruppens roll**

- Ansvara för frågor av principiell och strategisk karaktär
- Fastställa mål och inriktning, årliga övergripande aktiviteter med budget.
- Besluta om fördelningsnyckel avseende finansiering.
- Genomföra sammanträden minst två gånger per år.

# 3 **Styrning**

3.1 Parternas samverkan enligt detta avtal ska på strategisk och övergripande nivå koordineras av en ledhuvudmannagrupp bestående av ledamöter med en

representant från vardera part. organisationen: Destination Småland, Region Blekinge och Region Skåne, kommunerna Växjö, Karlshamn, Kristianstad, Simrishamn, Malmö, Helsingborg samt Visit Blekinge och Tourism in Skåne.

- 3.2 Vid ett av ledhuvudmannagruppens sammanträden ska alla parter i detta avtal inbjudas att aktivt delta, få information, informera samt framföra synpunkter. En majoritet av ledamöterna har alltid rätt att begära att ytterligare möten hålls.
- 3.3 Förslag på åtgärder och utveckling från parterna ska inkomma till ledhuvudmannen senast 14 dagar före ledhuvudmannagruppens sammanträde. Protokoll delges alla parter.
- 3.4 Beslut tas med enkel majoritet, dvs. mer än hälften av rösterna. För giltigt beslut krävs att minst sex (6) ledamöter i ledhuvudmannagruppen deltar vid beslutsfattandet

## **4 Ekonomi och finansiering**

- 4.1 Insatser genomförs inom ramen för den av ledhuvudmannagruppen årligen beslutade aktivitetsplan och ska finansieras på sätt som framgår av framförhandlad och av ledhuvudmannagruppen beslutad budget.
- 4.2 Parternas medfinansiering baseras på en fördelningsnyckel som utgår från 50 % antal kilometer och 50 % antal invånare per kommun. 50 % av den totala finansieringen ska komma från Regionerna gemensamt och 50 % från kommunerna gemensamt.
- 4.3 Parternas respektive del av budget ska inbetalas till ledhuvudmannen på ett av denne anvisat bankkonto senast 31 mars respektive år.
- 4.4 Vardera part ska ta egna kostnader som uppstår med anledning av deltagande i möten.
- 4.5 Varje kommun samt Trafikverket finansierar drift och underhåll på eget vägnät samt finansierar genomförande av nya och förändrade sträckningar inom den egna kommunens gränser.
- 4.6 Vid en eventuell avveckling av lederna tar var och en sina kostnader för nedmontering av nationell cykelled. Återbetalning av inbetalade medel för påbörjat år återgår enligt fördelningsnyckeln för medfinansiering avräknat kostnader som redan uppstått under året.

## **5 Avtalstid och villkor för avtalets bestånd**

- 5.1 Detta avtal ska gälla efter undertecknande av samtliga parter från och med 1 januari 2020 till 31 december 2025. Om avtalet inte därefter sägs upp förlängs det med ett år i taget. Oaktat vad som sägs ovan, är det parternas intention att det gemensamma arbetet med de nationella cykellederna som sker inom ramen för detta avtal ska vara långsiktigt.

## **6 Övriga bestämmelser**

- 6.1 Detta avtal kan sägas upp med 12 månaders uppsägningstid utan angivande av skäl och innebär att avtalet upphör att gälla för uppsägande part. Part som träder ur detta avtal ska dock i möjligaste mån, men utan att vara juridiskt bunden därtill, verka för att de nationella cykellederna hålls ihop och förblir attraktiva turismcykelleder. Avtalet ska i tillämpliga delar fortsätta gälla för övriga parter. Uppsägning ska ske skriftligt och ställas till Ledhuvudmannen. Om Region Skåne säger upp avtalet ska uppsägning ske skriftligt till samtliga parter i ledhuvudmannagruppen.
- 6.2 Tillägg till eller ändring av detta avtal ska vara skriftliga och vederbörligen undertecknade av alla parter.
- 6.3 Detta avtal utgör parternas fullständiga reglering av föremålet för avtalet och ersätter alla tidigare skriftliga eller muntliga avtal samt alla tidigare och samtida förhandlingar och överenskommelser mellan parterna med anknytning därtill.
- 6.4 Tvist med anledning av detta avtal ska i första hand avgöras genom förhandling mellan parterna och, för det fall tvist inte kunnat lösas genom förhandling, i andra hand vid svensk allmän domstol med Kristianstads tingsrätt som första instans.
- 6.5 Detta samarbetsavtal har upprättats i ett exemplar. Ett (1) originalexemplar vilket innehas av Region Skåne och kopior av vilka övriga parter erhållit var sitt.

**X**

---

Region Skåne, Ulrika Geeraedts  
Regional Utvecklingsdirektör

X

---

Region Blekinge, Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

X

---

Destination Småland, Oscar Wijk  
VD

X

---

Visit Blekinge, Håkan Andersson  
VD

X

---

Tourism in Skåne AB, Pia Jönsson-Rajgård  
VD

X

---

Växjö kommun, Monica Skagne  
Kommundirektör

X

---

Tingsryds kommun, Christer Kratz  
Kommunchef



X

---

Olofströms kommun, Irene Robertsson  
Kommunchef

X

---

Karlshamns kommun, Lena Axelsson  
Turistchef

X

---

Sölvesborgs kommun, Lars Ericsson  
Kommunchef

X

---

Bromölla kommun, Marie Wäppling  
Kommunchef

X

---

Kristianstads kommun, Christel Jönsson  
Kommundirektör

X

---

Tomelilla kommun, Britt-Marie Börjesson  
Kommunchef

X

---

Simrishamns kommun, Utvecklingschef  
Sofie Bredahl

X

---

Ystads kommun

X

---

Skurups kommun

X

---

Trelleborgs kommun

X

---

Vellinge kommun

X

---

Lomma kommun

X

---

Malmö stad

X

---

Burlövs kommun

X

---

Kävlinge kommun

X

---

Landskrona kommun

X

---

Helsingborgs stad

X

---

Trafikverket

## Fördelningsnyckel kommuner

Kommun	Medelvärde km/inv.antal
Växjö	36 863
Tingsryd	26 322
Olofström	5 963
Karlshamn	24 873
Sölvesborg	14 098
Bromölla	9 095
Kristianstad	50 933
Tomelilla	11 913
Simrishamn	29 210
Ystad	26 015
Skurup	9 539
Trelleborg	28 052
Vellinge	18 812
Malmö	99 918
Burlöv	4 844
Lomma	13 609
Kävlinge	12 310
Landskrona	27 777
Helsingborg	39 854
<b>Summa</b>	<b>490 000</b>

Km led i kommunen	% av total ledsträcka	Summa medfinansiering kommuner, baserat på km
31	6%	29 750
48	10%	46 749
6	1%	5 506
36	7%	34 386
21	4%	19 897
13	2%	12 074
64	13%	61 528
18	4%	17 386
51	10%	49 261
39	8%	37 670
12	2%	11 591
36	7%	34 772
21	4%	20 284
40	8%	38 636
1	0%	966
16	3%	15 454
10	2%	9 659
35	7%	33 806
11	2%	10 625
<b>507</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>

Invånarantal 31 dec 2018 (scb)	% av total inv.antal	Summa medfinansiering kommuner, baserat på inv.	Inv.antal per region
92 567	9%	43 977	104 974
12 407	1%	5 894	
13 516	1%	6 421	63 314
32 330	3%	15 359	
17 468	2%	8 299	863 122
12 876	1%	6 117	
84 908	8%	40 338	
13 557	1%	6 441	
19 278	2%	9 159	
30 226	3%	14 360	
15 759	2%	7 487	
44 902	4%	21 332	
36 499	4%	17 340	
339 313	33%	161 200	
18 360	2%	8 722	
24 763	2%	11 764	
31 491	3%	14 961	
45 775	4%	21 747	
145 415	14%	69 083	
<b>1 031 410</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>	<b>1 031 410</b>

Helsingborgs kommun medfinansierar även Kattgattledens marknadsföring. I anledning av detta kommer Region Skåne under 2020 att bekosta Helsingborgs kommuns sträckning till 50 %, dvs. 5,5 km å 19927 kr

## Fördelningsnyckel regioner

Kommun	Medelvärde km/inv.antal
Destination Småland	63 111
Region Blekinge	45 000
Region Skåne	381 889
<b>Summa</b>	<b>490 000</b>

Km led i kommunen	% av total ledsträcka	Medfinansiering baserat på antal km/kommun
79	16%	76 351
62	12%	59 921
366	72%	353 728
<b>507</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>

invånarantal 31 dec 2018 (scb)	% av total inv.antal	Medfinansiering baserat på antal inv/kommun
104 974	10%	49 871
63 314	6%	30 079
863 122	84%	410 050
<b>1031410</b>	<b>100%</b>	<b>490 000</b>

## Budget Sydostleden och Sydkustleden 2020

KOSTNADER		
Projektledning samordning 20%	160 000	
Projektledning infrastruktur 20%	160 000	
Kommunikatör 10%	80 000	Webb, sociala medier, produktion, information, kommunikation
Webb	130 000	Hosting, drift, underhåll, utveckling & förbättringar, (Gemensam webb först 2021)
Trycksaker & lagerhållning	255 000	Tryck inspirationsfolder, kartmaterial, översättning, copy, (Gemensam kartbroschyr först 2021)
Köp av tjänster	175 000	Frakt, bilder, sociala medier-kampanjer
Möten, konferenser	20 000	Ledhuvudmannagrupp, Infrastruktur, stormöten, cykelforum samt utbyten
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>980 000</b>	

INTÄKTER		
Region Skåne	362 462	Se fördelningsnyckel (medelvärde 50/50, km/inv.antal)
Region Skåne (för Helsingborg)	19 427	$38\,854/2 = 19\,427$
Region Blekinge	45 000	Se fördelningsnyckel (medelvärde 50/50, km/inv.antal)
Destination Småland	63 111	"
Kommuner Kronoberg, Blekinge, Skåne	490 000	"
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>980 000</b>	

Avdelning för verksamhetsstöd  
Anna Althini

2019-08-19

Ärendenummer 2019/01641  
Dokumentnummer 2019/01641-1

Till Regionala utvecklingsnämnden

## Företagsstöd Cenceo AB

### Förslag till beslut

Regionala utvecklingsnämnden beslutar

1. att bevilja Cenceo AB ett stöd till konsulttjänster med 150 000 kr.

### Sammanfattning

Cenceo AB bedriver konsultverksamhet inom personal- och ledarskapsutveckling. Företaget har till Region Blekinge inkommit med en ansökan om ett stöd till konsulttjänster för produktutveckling.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

### Bilaga

- Beslutsunderlag Cenceo AB

**BESLUT  
om beviljat stöd enligt  
§12 SFS (2015:210)**
**Beslutsdatum Dnr Ärendeid**  
 2019-08-29 REGK-2019-000026 00212595

 Detta beslut avser  
 Preliminärt ärendebeslut

(16559040-3605)

 Cenceo AB  
 Pírgatan 2

37435 KARLSHAMN

Ni har beviljats stöd enligt nedan:

<b>BEVILJAT BIDRAG</b>	<i>Externa konsulttjänster</i> med högst 150 000 kr för investeringar enligt stödunderlag nedan. Bidraget får uppgå till 50% av godkänt stödunderlag.			
<b>BESLUTSMOTIVERING</b>	Beslutet överensstämmer med Blekingestrategin, insatsområde Arbetsliv då insatsen vidareutvecklar företaget och skapar arbetstillfällen.			
<b>BAKGRUND</b>	Cenceo AB bedriver konsultverksamhet inom personal- och ledarskapsutveckling. Företaget har till Region Blekinge inkommit med en ansökan om stöd för investeringar i konsulttjänster för produktutveckling. Ett nytt arbetstillfälle skapas i företaget.			
<b>INVESTERINGSORT</b>	Län Blekinge	Kommun Karlshamn	Församling Karlshamn	Investeringsort Karlshamn
<b>INVESTERINGSPERIOD</b>	Investeringen får påbörjas tidigast 2019-05-01 och slutredovisas senast 2021-08-29.			
<b>GODKÄNT STÖDUNDERLAG</b>	<b>Stödändamål</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>Godkänt stödunderlag</b>	
	Konsulttjänster	Utvecklingskostnad	440 000 kr	
	<b>Summa:</b>		440 000 kr	
<b>SÄRSKILDA VILLKOR</b>				
<b>BILAGOR</b>	För stödet gäller följande bilagor: <ul style="list-style-type: none"> <li>Allmänna bestämmelser för beviljat stöd för att regionalt främja små och medelstora företag</li> </ul>			
<b>FÖRETAGETS BANK</b>	Sparbanken i Karlshamn Staffan Andersson 0454-304400			
Vid förfrågningar i detta ärende kontakta:		Underskrift		
Anna Althini	Tel: 0455-73 71 05	Anna-Lena Cederström		
		Anna Althini		



## Allmänna bestämmelser för beviljat stöd för att regionalt främja små och medelstora företag

### 1. Allmänt

#### Beviljat stöd

Ni har beviljats stöd enligt förordningen (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag.

Stöd utgår med högst det belopp som Region Blekinge angett i beslutet. Om den slutliga investeringskostnaden understiger godkänd kostnad enligt beslutet utgår stödet enligt angiven procentsats.

Det åligger stödmottagaren att se till att investeringen sker i enlighet med gällande lagstiftning.

### 2. EU:s statsstödsregler

Region Blekinge beviljar stödet enligt 12 § förordningen (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag. De EU-rättsliga bestämmelserna om stödet framgår av Europeiska kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 (den allmänna gruppundantagsförordningen).

### 3. Utbetalning

En ansökan utbetalning av stöd ska lämnas via webbportalen [www.minansokan.se](http://www.minansokan.se).

Till ansökan om utbetalning bifogas kopior på fakturor från leverantörer och betalningsbekräftelser. Stödmottagaren ska i varje ansökan om utbetalning lämna en lägesrapport.

Ansökan ska vara undertecknad alternativt signerad elektroniskt av behörig firmatecknare

För att utbetalning av stöd ska kunna ske ska stödmottagaren följa bestämmelserna i förordningen (2015:210) om statligt stöd för att regionalt främja små och medelstora företag och bestämmelserna i beslut och meddelande.

Region Blekinge fastställer efter granskning av redovisningen om kostnaderna är godkända och vilket belopp som i så fall kan utbetalas.

Senaste datum för slutredovisning framgår av beslutet.

### 4. Stödberättigade kostnader

#### Allmänt

Kostnader är stödberättigande om de:

1. har uppkommit för och är nödvändiga för insatsens genomförande och godkänts i beslutet
2. har uppkommit under den period som framgår av beslutet,
3. har betalats och kan styrkas av stödmottagaren genom fakturor och betalningsbekräftelser.
4. uppfyller kraven i regeln om närstående och övriga villkor.

### **Mervärdesskatt**

Stöd för mervärdesskatt medges endast om denna utgör en slutlig kostnad för stödmottagaren. Mervärdesskatt utgör en slutlig kostnad när den inte får dras av eller återbetalas som ingående mervärdesskatt.

### **Regel om närstående**

Stödmottagaren får inte välja leverantör som är närstående oavsett om leverantören avser en juridisk eller en fysisk person. Med närstående person avses bland annat make/maka, sambo, partner, förälder, barn och syskon till stödmottagaren eller företrädare samt till anställd hos stödmottagaren. När det gäller juridiska personer avses med närstående koncernbolag eller företag/ företagsgrupperingar där det finns ägarintresse. Därtill avses företag i vilka närstående person är ägare, företrädare eller anställd.

### **Kostnader för köp av tjänst**

Med köp av tjänst avses köp av tjänster från annan juridisk person. Av fakturan eller i en särskild specifikation ska följande framgå: när tjänsten utförts, vem som utfört tjänsten, nedlagd tid, timkostnad och vad tjänsten består av.

## **5. Rapportering och kontroller**

### **Lägesrapportering**

Stödmottagaren ska i varje ansökan om utbetalning lämna en lägesrapport.

### **Slutrapportering**

Stödmottagaren ska komma in med en slutrapport till Region Blekinge senast det datum som anges i beslutet.

### **Rapportering av förändringar**

Stödmottagaren ska snarast till Region Blekinge rapportera:

1. ändring av projektperioden,
2. ändring av insatsens inriktning jämfört med beslutet,
3. väsentliga ändringar i budgeten,
4. ändringar avseende finansiering inklusive medfinansiering,
5. begäran om anstånd med rapportering,
6. annan ändring.

### **Revision**

Region Blekinge, eller en person som Region Blekinge utsett, har rätt att hos stödmottagaren granska insatsen och ta del av handlingar som kan ge upplysningar om den verksamhetsmässiga och ekonomiska utvecklingen.

Region Blekinge har alltid rätt att på begäran erhålla underlag eller specifikationer för att avgöra om en kostnad är stödberättigande.

### **Uppföljning och utvärdering m.m.**

Stödmottagaren är skyldig att lämna information som är relevant för uppföljning och utvärdering av insatsen genom enkäter och intervjuer eller andra muntliga eller skriftliga förfaranden.

Stödmottagaren är skyldig att på begäran lämna det underlag som behövs för att Sverige ska kunna fullgöra de skyldigheter som följer av kommissionens förordning (EU) nr 651/2014.

## **6. Återbetalningsskyldighet**

### **Uppllysning om återbetalningsskyldighet**

Stöd kan komma att helt eller delvis inte betalas ut eller krävas tillbaka om bl a:

1. stödmottagaren har lämnat oriktiga uppgifter eller på annat sätt har förorsakat att stödet beviljats felaktigt eller med för högt belopp
2. stödet av något annat skäl har beviljats felaktigt eller med för högt belopp och stödmottagaren borde ha insett detta
3. villkoren för stödet inte har följts.

Regional utvecklingsstab  
Ingrid Ljungqvist

2019-08-08

Ärendenummer 2019/01573  
Dokumentnummer 2019/01573-1

Till Regionala utvecklingsnämnden

## Valärende - ERB Youth Board Valärende

### Regionala utvecklingsnämnden föreslås besluta

1. Att nominera Elin Petersson (M) som ordinarie ledamot till styrelsen för ERB Youth Board 2019
2. Att nominera Alexander Nilsson (S) som ersättare till styrelsen för ERB Youth Board 2019

### Sammanfattning

Region Blekinges ungdomsråd har föreslagit regionala utvecklingsnämnden att nominera en ordinarie och en ersättare till styrelsen för Euroregion Baltic (ERB) Youth Board 2019.

Karlskrona enligt ovan

Anna-Lena Cederström  
Regional utvecklingsdirektör

Ingrid Ljungqvist  
Kanslichef, Regional utveckling, Kultur och  
bildning

## Bilaga

- Protokoll från ungdomsrådet 2019-06-17

---

§ 12/19

## ERB Youth Board

Ungdomsrådet föreslår regionala utvecklingsnämnden besluta:

1. **Att** nominera ordinarie ledamot till styrelsen för ERB Youth Board 2019  
(M) **Elin Petersson**
2. **att** nominera ersättare till styrelsen för ERB Yourth Board 2019  
(S) **Alexander Nilsson**

### Sammanfattning

Ungdomsrådet har i uppdrag att nominera en ordinarie och en ersättare till styrelsen för Euroregion Baltic (ERB) Youth Board 2019.

Protokollet skickas till:  
Regionala utvecklingsnämnden



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

Regionala utvecklingsnämnden

Kallelse/föredragningslista  
2019-08-22

## Regionala utvecklingsnämnden kallas till sammanträde

Tid: Torsdag den 29 augusti 2019, kl 13.00 - 16.00

Plats: Blekingesalen, Ronnebygatan 22, Karlskrona

Ordförande: Lennarth Förberg

Sekreterare: Andrea Hellsberg Kanslienheten

Ledamöter: Lennarth Förberg (M)  
Ingrid Hermansson (C)  
Magnus Johansson (S)  
Gustav Nilsson (M)  
Mats Andersson (C)  
Thommy Svensson (KD)  
Inga-Lena Fischer (L)  
Vakant (S)  
Per-Ola Mattsson (S)  
Sandra Bizzozero (S)  
Magnus Pettersson (S)  
Johanna Beijer (S)  
Robert Lindén (SD)  
Göran Eklund (SD)  
Bengt Johansson (SD)

Ersättare: Anders Mikler (M)  
Patrik Jacobsen (M)  
Anna Blissing (C)

Gilbert Nilsson (C)

Willy Persson (KD)

Börje Dovstad (L)

Suzanne Svensson (S)

Kjell-Åke Karlsson (S)

Pia Carlsson (S)

Markus Degerskär (S)

Amani El Ali Mazloum (S)

Tamam Abou Hamidan (S)

Christopher Larsson (SD)

Max Nielsen (SD)

Margaretha Jonasson (SD)

Tjänstemän: Anna-Lena Cederström, regional utvecklingsdirektör  
Ingrid Ljungqvist, avdelningschef stab regional utveckling  
Mirja Rasmusen, ekonomichef regional utveckling  
Johan Holmgren, avdelningschef regional tillväxt  
Peter Hermansson, strategisk planerare infrastruktur  
Sara Keidser, strategisk samhällsplanerare  
Catharina Rosenquist, strateg  
Anna Althini, projektrådgivare

## Föredragningslista

	<b>Ärendenr.</b>
<b>1. Val av justerare samt tid för justering</b>	
<b>2. Godkännande av föredragningslista</b>	
<b>Ärenden för beslut</b>	
3. Verksamhetsplan och budget 2020	2019/01640
4. Avrapportering intern kontroll nr 1 2019	2019/00130
5. Remissvar; Biojet för flyget (SOU 2019:11)	2019/01229
6. Remissvar; Klimat- och energistrategi för Blekinge	2019/01007
7. Remissvar; Utredning för ett effektivt offentligt främjande av utländska investeringar (UD 2018:01)	2019/01220
8. Ägaranvisning och finansiering för Almi Företagspartner Blekinge AB	2019/01583
9. Samarbetsavtal 2020–2025 Sydostleden-Sydostleden	2019/01614
10. Företagsstöd; Cenceo AB	2019/01641
11. Val; Euroregion Baltic Youth Board	2019/01573
<b>Informationsärenden</b>	
12. Kulturella och kreativa näringar	
13. Kompetensförsörjning	
14. Ersätta IPDK med nettoresultat, återremiss	
<b>15. Förvaltningsdirektörens information</b>	
<b>16. Delegationsärenden</b>	
<b>17. Anmälningsärenden</b>	



Vid förhinder för ordinarie ledamot att delta i sammanträdet anmäls detta omgående till Andréa Hellsberg, tel. 0455-73 41 44, [andrea.hellsberg@regionblekinge.se](mailto:andrea.hellsberg@regionblekinge.se) så att ersättare kan kallas till sammanträdet.

2019-08-22  
Karlskrona

Andrea Hellsberg Kanslienheten

---

§ 216/19

Ärendenummer: 2019/00704

## Svar nettoresultat ersätter IPDK

### Regionstyrelsen beslutar

1. Att återremittera ärendet till regionala utvecklingsnämnden för vidare handläggning.

### Sammanfattning

Regionala utvecklingsnämnden har i ärende 2019/00704 föreslagit regionstyrelse att föreslå regionfullmäktige att ersätta IPDK med nettokostnadsbudget för 2019. I november 2018 beslutade landstingsfullmäktige om regionplan 2019 – 2021 med budget 2019. I underlag till landstingsstyrelsen 12 november 2018 presenterades en budget för 2019 per nämnd på nettokostnadsnivå. I samband med beredning av budget avseende 2019 av landstingsstyrelsen framkom önskemål från en majoritet av beslutande politiker att budget skulle beslutas på nivån intäkter, personal, drift och kapital istället för på nettokostnadsnivå för samtliga nämnder. Landstingsfullmäktige beslutade därefter om budget för 2019 för samtliga nämnder på nivån intäkter, personal, drift och kapital. Inför budget 2020 förekommer diskussioner om på vilken nivå, nettokostad eller intäkter, personal, drift och kapital, som budget ska beslutas. I planeringsdirektivet har förslag till budget beslutats på nettokostnadsnivå.

### Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande: Svar nettoresultat ersätter IPDK

Bilaga: Protokollsutdrag § 34 Regionala utvecklingsnämnden angående nettoresultat ersätter IPDK

Bilaga: Tjänsteutlåtande till regionala utvecklingsnämnden angående nettoresultat ersätter IPDK

Bilaga: Protokollsutdrag § 159 arbetsutskottet angående nettoresultat ersätter IPDK

### Förslag till beslut

Björn Tenland Nurhadi (SD) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag

Ordförande yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Erik Ohlson (V) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag samt yrkar att frågan hanteras i budgetberedningen.

Christina Mattisson (S) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag.

Camilla Karlman (SD) yrkar avslag på arbetsutskottets förslag.

Lennarth Förberg (M) yrkar återremiss för vidare handläggning av regionala utvecklingsnämnden.

### Beslutsgång

Ordförande börjar med att ställa proposition på om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras och finner propositionen på bifall till återremiss vara med övervägande ja-besvarad.

Regionstyrelsen beslutar att återremittera ärendet till regionala utvecklingsnämnden för vidare handläggning.

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande



---

Protokollet ska skickas till  
Regionala utvecklingsnämnden  
Ekonomienheten

---

Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

