

# Samverkansavtal avseende organisation och huvudmannaskap för Blekinges leder utmed land och vatten i Blekinge

Detta samverkansavtal har upprättats för att reglera ansvar, skyldigheter och rättigheter mellan samverkanspartnerna avseende organisation och huvudmannaskap för Blekinges leder utmed land och vatten i Blekinge.

## § 1 Deltagande parter

Detta samverkansavtal har ingåtts mellan:

Region Blekinge, nedan kallad RB, organisationsnummer 232000-0081, 371 81 Karlskrona

och

Länsstyrelsen i Blekinge, nedan kallad LSB, organisationsnummer 202100-2320, 371 33 Karlskrona

och

Karlskrona Kommun, nedan kallad KKN, organisationsnummer 212000-0829, 371 21 Karlskrona

och

Ronneby Kommun, nedan kallad RBN, organisationsnummer 212000-0837, 372 80 Ronneby

och

Karlshamns Kommun, nedan kallad KHKN, organisationsnummer 212000-0845, 374 81 Karlshamn

och

Olofströms Kommun, nedan kallad OKN, organisationsnummer 212000-0811, 293 34 Olofström

och

Sölvesborgs Kommun, nedan kallad SKN, organisationsnummer 212000-0852, 294 34 Sölvesborg

RB, LSB, KKN, RBN, KKN, OKN, SKN nedan gemensamt kallade för "Parterna" eller var och en för sig kallad för "Part".

## § 2 Bakgrund

I Blekinge län har det de senaste åren genom olika projekt arbetats fram ett flertal leder på land och i/vid vatten. Sedan vandringsleden "Blekingeleden" med sina dryga 26 mil invigdes i maj 1982 har synen på aktiviteter utomhus ändrats mycket. I Blekinge och angränsande län har ett flertal leder tagits fram för vandring och cykling.

Exempelvis är Skåne inne i en aktiv fas där cykelleder anläggs som binder samman Kattegattleden och SydOstleden och snart är det möjligt att cykla längs hela kusten från Göteborg till Sölvesborg/Karlshamn innan man inlandsvägen kan ta sig tillbaka till sin utgångspunkt.

I Blekinge är *Arkipelagrutten - Hållbara outdoorprodukter utmed leder på land och vatten i Blekinge* (nedan kallad ARK56) och *Attractive Hardwoods* två projekt som avslutas hösten 2019. När projekten avslutas så lämnas ett antal leder utan en huvudman som har till uppgift att skapa förutsättningar för skötsel och utveckling av uppkomna leder och samverka med huvudmän som ansvarar för leder som går igenom eller ansluter till länet. Erfarenheten av skötseln för "Blekingeleden", där det från framtagandet av leden fram till i dag, visat sig att avsaknaden av en huvudman för att få en samordning mellan länets kommuner, länsstyrelse, landsting och region lett till att leden inte underhållits och utvecklats på ett likvärdigt.

Denna snabba utvecklingen av leder och behovet av rekreation och motion är en potential för besöksnäringen i Blekinge. Utvecklingen innebär också aktualisering av, vem som skall ha det övergripande länsansvaret för att leder i Blekinge underhålls och utvecklas. Dessutom behövs en stabil framtida organisation för skötsel och underhåll liksom marknadsföring av lederna.

Inom projektet ARK56 har företaget Tyréns anlåtats för en förstudie hur ett huvudmannaskap i Blekinge kan utformas. Studien är finansierad inom projektet och har utgått ifrån projektet ARK56 men resultat av studien kan överföras till att omfatta samtliga leder i länet och därmed också omfatta huvudmannaskap och framtida organisationen för helheten. Skissen nedan har bearbetats av styrgruppen för ARK56 utifrån ett förslag på framtida organisation i Tyréns förstudie.

Parallellt med projektet ARK 56 har länsstyrelsen drivit projektet "utveckling av infrastruktur i Blekinges skärgård" tillsammans med Blekinges kommuner. Detta projekt avslutas i maj 2019 och lägger grunden för både skötselplan och gemensam utvecklingsplan för att säkerställa kvalitet av infrastruktur i skärgården

Skissen nedan omfattar följande leder: Blekingeleden, Sydostleden, ARK56 och den kustnära cykelled som är utveckling.

## Förslag på organisation av leder i Blekinge



### § 3 Drift av huvudmannaskapet

RB ansvarar för drift av huvudmannaskapet. I driften ingår en anställning av en person på 50 % av en heltid och ett ansvar för en struktur som innefattar utveckling, kvalitetssäkring, samordning av skötsel, övergripande ansvar för karta, mobil applikation, strategisk utveckling och nätverksskapande.

Huvudmannen har till sin hjälp en styrgrupp för styrning av arbetet som träffas 2 ggr/år, bestående av 1 person från respektive kommun (totalt 5 personer), 1 person från Region Blekinge, 1 person från Länsstyrelsen, 1 person från Visit Blekinge, 1 person från Blekinge Arkipelag och huvudmannen, totalt 10 personer. Personer till styrgruppen utses av respektive Part.

### § 4 Anställd huvudmans arbetsuppgifter

- *Strategisk utveckling:* Kan en vandrings-, cykel-, segel- och kajakled användas till mer än namnet antyder? Ja och i synnerhet för att skapa tvärekonomiska projekt, aktiviteter och företag som drar nytta av varandras existens. En av huvudmannens uppgifter är såldes att leda leden framåt, men också att skapa förutsättningar, tankar och idéer för företag och produkter inom naturturismsektorn.

En gemensam strategi för lederna är förutsättning för fortsatt utveckling. Utvecklingsarbetet kräver dock nära samverkan och dialog med Parterna så att utvecklingsriktningen förankras i hela organisationen.

- *Kvalitetssäkring:* Huvudmannen är ansvarig för att bevaka och utveckla de kvalitetsstandarder som är framtagna och att uppdatera ledens standard och utvecklingspotential. Praktisk skötsel och kostnader kvarliggjer på respektive Part. Ett avtal upprättas mellan huvudmannen och ansvarig Part för drifts- och underhåll där roller och åtaganden specificeras.
- *Kommunikation:* Huvudmannen deltar i nationella arbeten kring utveckling av naturturism och vandringsturism. Det är viktigt att regionen, huvudmannen, deltar på nationella utvecklingsmöten, mässor och konferenser. Inte som utställare utan som "trendspanare" och kommunikatör vars syfte är att sprida budskapet om Blekinges leder och inhämta kunskap från andra aktörer.
- *Nätverk:* Genom skapande och upprätthållande av nätverk med näringsliv, civilsamhälle och offentlig sektor ökar delaktigheten i verksamheten. Här ges möjlighet till erfarenhetsutbyte och ökad samordning av insatser. Huvudmannen har ett övergripande ansvar för att sammankalla och driva dessa nätverk i samverkan med Parterna.
- *Kart- och appansvar:* Under projekt Arkipelagrutten har tagits fram en omfångsrik mobil applikation och en karttjänst i ett samarbete med Blekingeleden. Mobilapplikationen och karttjänst är produkter som presenterar alla regionala leder. Karttjänsten kan även användas för att lätt och kostnadseffektivt producera nya kartor. Ägarskapet och därmed övergripande ansvar stannar i uppstartsfasen hos huvudmannen i 3 (tre) år från dag då avtalet börjar gälla. Det görs för att produkterna har tagits fram i ett projekt där RB varit projektägare. Efter 3 (tre) år kan ägarstrukturen förändras i avtal mellan Parterna. Resurser för tryck och framtagning av nya kartor ligger inte hos huvudmannen. Drift och underhåll av mobil applikation och hemsida ligger inte hos huvudmannen. Separat avtal tecknas mellan RB och utförare av tjänsten (vid detta avtals tecknande är länets samägda marknadsbolag föreslagen som part för utförande av tjänsten).

## § 5 Drift, underhåll och utveckling av leder

Parterna, LSB, KKN, RBN, KHKN, OKN, SKN (ej RB) ansvarar för drift och underhåll i form av skötsel, kontakt med markägare och skyltning. För Parterna (ej RB) finns redan uppbyggda strukturer och uppdrag för att sköta driften och underhållet.

- *Skötsel, underhåll och drift, tillsyn och kvalitet:* Detta arbete görs redan idag av LSB, KKN, RBN, KHKN, OKN och SKN men arbetet kan tydliggöras och samordnas ytterligare. De gemensamma kvalitetsstandarderna och upprättade samt nya avtal blir viktiga verktyg för att det ska ske.
- *Kontakt och avtal med markägare:* Genom ett utvidgat samarbete mellan huvudmannen, Parterna och markägarna vid avtalsskrivande ges samma förutsättningar för gemensamma och likvärdiga avtal i hela regionen.
- *Skyltning och märkning:* LSB, KKN, RBN, KHKN, OKN, SKN har verksamhets- och underhållsansvar för skyltar och märkning. Fördelar finns för en utökad samverkan kring en gemensam märkning och skyltning där huvudman och LSB, KKN, RBN, KHKN, OKN, SKN tar ansvar för gemensamma överenskommelser.

## § 6 Marknadsföring och Parternas möjliga roller i marknadsföringen av lederna

Marknadsföringsinsatser för Blekinges leder fördelas förslagsvis mellan Part och länets samägda marknadsbolag. Uppdraget för lokal marknadsföring ligger på Part medan länets samägda marknadsbolag marknadsför Blekinges leder nationellt och internationellt.

### Länets samägda marknadsbolags roll och uppgifter:

- *Kommunikationsinsatser:* Inom marknadsbolagets befintliga uppdrag marknadsförs Blekinges leder inom ordinarie verksamhet nationellt och internationellt. Riktade kampanjer för att ytterligare främja enskilda varumärken av enstaka leder ligger inte i marknadsbolagets vanliga verksamhet och behöver beställas om önskemål finns från Part.
- *App och kartverktyg:* En mobil applikation som representerar alla leder har tagits fram och kräver underhåll och uppdatering. Även ett kartverktyg med en baskarta där nya kartor lätt och kostnadseffektivt kan tas fram har utvecklats. Huvudmannskapet ligger hos RB. Drift och underhåll av karta och mobil applikationen ligger på länets samägda marknadsbolag i ett separat avtal mellan Parterna och länets samägda marknadsbolag.
- *Underhåll av hemsidor:* För ARK56 och för Blekingeleden finns en egen hemsida. Underhåll och uppdatering av hemsidor görs av länets samägda marknadsbolag i ett separat tecknat avtal mellan Parterna och länets samägda marknadsbolag.
- *Kommunikationsplan:* För att marknadsföringen ska bli verkningsfull och möjlig att följas upp behöver en kommunikationsplan upprättas. En kommunikationsplan tas fram inom länets samägda marknadsbolags ordinarie verksamhet som visar hur Blekinges leder kommer att marknadsföras.

## § 7 Kostnader/år (årlig uppräknings med gällande KPI)

Budgetpost	Kostnader per år
50 % tjänst för ledhuvudman	380 000 kr
Utvecklingsmöten, reskostnader, mässor & konferenser för ledhuvudman	80 000 kr
Mobil applikation fast årsavgift	50 000 kr
Kartverktyg årsavgift	45 000 kr
Hemsida ARK56 och Blekingeleden	35 000 kr
20% tjänst hos Visit Blekinge för uppdatering & underhåll av app, kartor & hemsida	150 000 kr
Total	740 000 kr

## § 8 Fördelningsnyckel/år (årlig uppräknung utifrån förändrade kostnader i § 7)

• Region Blekinge (RB)	205 000 kr
• Länsstyrelsen (LSB)	100 000 kr
• Karlskrona kommun (KKN)	173 000 kr
• Karlshamns kommun (KHKN)	86 000 kr
• Ronneby kommun (RKN)	86 000 kr
• Sölvesborgs kommun (SKN)	45 000 kr
• <u>Olofströms kommun (OKN)</u>	<u>45 000 kr</u>
<b>Summa:</b>	<b>740 000 kr</b>

## § 9 Avtalstid

Avtalet löper under tiden 1 september 2019 till och med 31 augusti 2022, med möjlighet till uppsägning 1 år innan 31 augusti 2022.

Förlängning av avtalet skall beslutas 6 månader innan avtalets upphörande den 31 augusti 2022.

## § 10 Parts deltagande

Samverkansavtalet helhet är avhängigt varje Parts deltagande. Avtalet kan utvecklas över tiden på så sätt att finansiering kan förändras och regleras i tilläggsavtal till detta huvudavtal.

## § 11 Tvist

Tvist angående tolkning eller tillämpning av detta avtal ska, med tillämpning av svensk rätt, avgöras av allmän domstol med Blekinge tingsrätt som första instans.

Detta avtal är utfärdat i 7 (sju) likalydande exemplar, varav parterna erhållit var sitt.

Ort och datum: / - 2019

Ort och datum: / - 2019

Namn: \_\_\_\_\_

Namn: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

**Region Blekinge**

**Länsstyrelsen i Blekinge**

Ort och datum: / - 2019

Ort och datum: / - 2019

Namn: \_\_\_\_\_

Namn: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

**Karlskrona kommun**

**Ronneby Kommun**

Ort och datum: / - 2019

Ort och datum: / - 2019

Namn: \_\_\_\_\_

Namn: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

**Karlshamns kommun**

**Olofströms kommun**

Ort och datum: / - 2019

Namn: \_\_\_\_\_

Förtydligande: \_\_\_\_\_

**Sölvesborgs kommun**