



Månadsrapport

Landstinget Blekinge

maj 2018

Ärendenr 2018/00868



Landstinget Blekinge
Landstingsdirektörens stab
Maria Gotthardsson

2018-06-05

Ärendenummer: 2018/00868
Dokumentnummer: 2018/00868-2

Till landstingsstyrelsen

Månadsrapport maj 2018

Sammanfattning

Resultat per maj	- 57,7 mnkr
Budgeterat resultat per maj	7,6 mnkr
Budgeterat resultat 2018	13,1 mnkr
Prognos 2018	-60,7 mnkr

Efter maj 2018 var Landstinget Blekinges resultat -57,7 miljoner kronor vilket var 65,3 miljoner kronor sämre än budgeterat.

Landstinget Blekinge upplever liksom många andra landsting ett ökat kostnadstryck i verksamheten. För att ha en god och stabil ekonomi inför de kommande årens utmaningar behöver Landstinget Blekinge vidta åtgärder för att dämpa kostnadsutvecklingen.

Prognosen bygger på förvaltningarnas prognoser från mars och den skatteprognos som Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) publicerade den 27 april 2018.



Ekonomiskt resultat efter maj 2018

Externt Belopp i mnkr	Utfall maj 2017	Utfall maj 2018	Utfall Ack tom maj 2017	Utfall Ack tom maj 2018	Budget Ack tom maj 2018	Ack budgetavvikelse tom maj 2018
Verksamhetens intäkter	69,1	86,2	293,5	324,3	327,9	-3,6
Verksamhetens kostnader	-472,9	-494,6	-2 299,2	-2 403,4	-2 306,0	-97,4
Avskrivningar	-16,4	-17,6	-79,1	-85,3	-89,0	3,6
Verksamhetens nettoresultat	-420,2	-426,0	-2 084,7	-2 164,4	-2 067,1	-97,3
Skatteintäkter	292,7	302,6	1 463,7	1 512,9	1 515,2	-2,3
Statsbidrag	110,4	114,3	532,3	571,2	558,5	12,7
Finansiella intäkter	-0,8	14,2	40,0	48,5	20,3	28,1
Finansiella kostnader	-14,7	-11,1	-28,1	-25,8	-19,3	-6,6
Summa finansiella poster	387,7	420,0	2 007,9	2 106,7	2 074,7	32,0
Resultat Landstinget Blekinge	-32,5	-6,0	-76,9	-57,7	7,6	-65,3

Tabell 1: Resultat efter maj

Per sista maj var Landstinget Blekinges ackumulerade resultat -57,7 miljoner kronor vilket var 65,3 miljoner kronor sämre än budgeterat. För motsvarande period 2017 var resultatet -76,9 miljoner kronor. Verksamhetens intäkter var 3,6 miljoner kronor lägre, verksamhetens kostnader 97,4 miljoner kronor högre och avskrivningarna var 3,6 miljoner kronor lägre än budgeterat. Det ger sammantaget en nettokostnad av verksamheten som var 97,3 miljoner kronor sämre än budgeterat.

Det negativa ackumulerade resultatet berodde främst på att kostnadsutvecklingen ökat i förhållande till budget. Kostnadsutvecklingen till och med maj var 4,5 procent jämfört med samma period 2017. Kostnadsökningstakten vid bokslutet 2017 var 4,4 procent och har därmed ökat något under årets fem första månader.

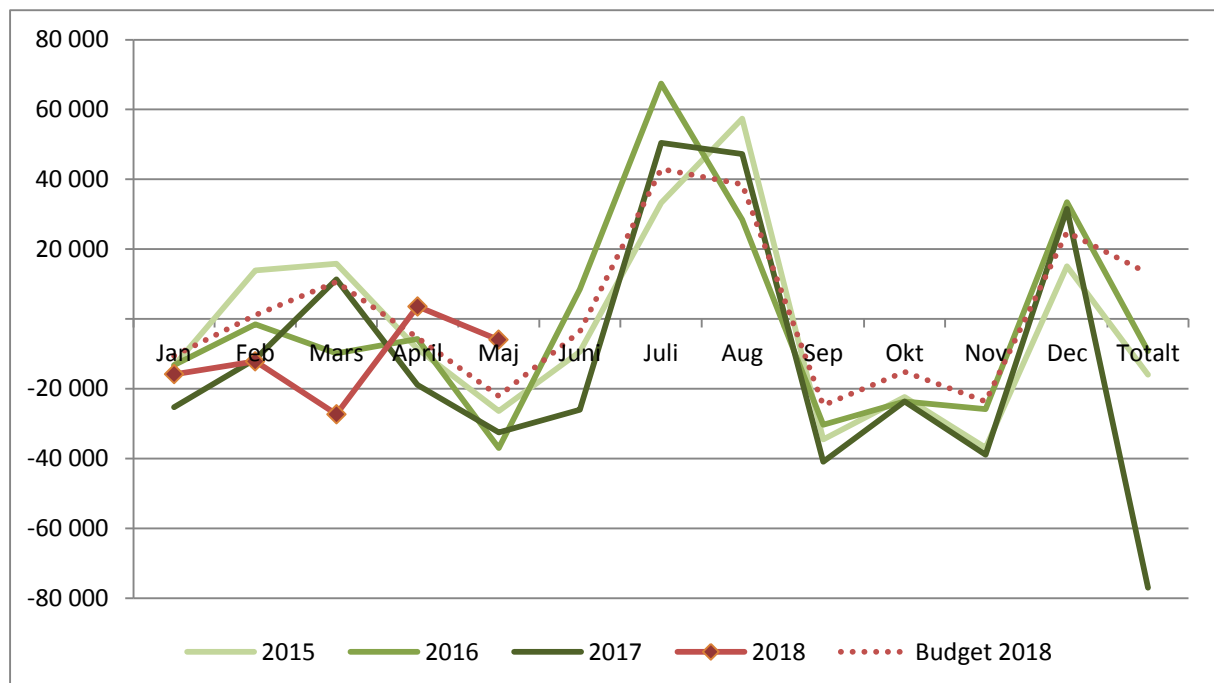


Diagram 1: Utfall innevarande år och tre föregående år samt simulerad budget. Simulerad budget innebär att budgeten fördelats utifrån genomsnittlig budgetförbrukning per månad av tre senaste åren. Den simulerade budgeten följer säsongvariationerna.

Genom att simulera budgeten utifrån en genomsnittlig historisk förbrukning fås ett bättre jämförelsevärde än en budget periodiserad i tolfedelar. I ovanstående diagram har budgeten



LANDSTINGET BLEKINGE

simulerats på detta sätt. Utfallet till och med maj är -57,7 miljoner kronor och jämförbar simulerad budget är -26,1 miljoner kronor. Enligt diagrammet ovan syns att utfallet i april och maj är bättre än tidigare månader och tidigare år. Det positiva resultatet i maj förklaras av ökade finansiella intäkter. Kostnaderna, främst personalkostnaderna, ligger kvar på en hög nivå i förhållande till budget.

Intäkter

Verksamhetens intäkter efter maj var 30,8 miljoner kronor högre än samma period 2017. Orsakerna till ökningen var framförallt ökade statsbidrag och intäkter för såld vård jämfört med budgeten var intäkterna 3,6 miljoner kronor lägre. I budgeten finns statsbidrag som inte finns med i utfallet på grund av att landstinget väntar beslut på definitiva belopp. Riktade statsbidrag är bokförda med 61,4 miljoner kronor till och med maj. Budget för motsvarande tid är 75,1 miljoner kronor vilket ger en negativ avvikelse med 13,7 miljoner kronor.

Kostnader

Verksamhetens kostnader var 104,2 miljoner kronor högre än efter maj 2017 och 97,4 miljoner kronor högre än budget. Det var främst personalkostnader inklusive pensioner som stod för ökningen och budgetavvikelsen.

Anställd personal

Kostnaderna för den egna personalen uppgick efter maj till 1 400,6 miljoner kronor, vilket är 84,3 miljoner kronor mer än vid samma period föregående år. Avvikelsen mot budget är negativ med 48,1 miljoner kronor. De ökade kostnaderna förklaras delvis av lönerrevision, cirka 41 miljoner kronor, och höjda sociala avgifter, cirka 18 miljoner kronor.

Kostnadsökningen per förvaltning framgår i tabellen nedan.

	Ökade personalkostnader	varav ökade soc. avg	varav löne- revision	Summa
Offentlig Primärvård	5 388	1 687	3 917	-217
Blekingesjukhuset	52 067	10 243	23 278	18 546
Psykatri och Habilitering	9 068	1 792	4 075	3 201
Folktandvården	1 657	973	2 343	-1 659
Blekinge folkhögskola	700	146	334	220
Landstingsservice	4 741	1 788	4 214	-1 261
Landstingsdirektörens stab	2 958	588	1 323	1 047
Finansförvaltning	-20 404			
Landstingsgemensamt	862	292	646	-76
Patientnämnden	71	16	37	17
Samverkansnämnden	958	162	362	434
SUMMA	58 066	17 688	40 530	20 251

Tabell 2: Kostnadsökning anställd personal per förvaltning, exklusive pensionskostnader. Den rekommenderade arbetsgivaravgiften för landsting ökade mellan 2017 och 2018 från 44,50% till 46,47%. Lönerrevisionen mellan åren påverkar också jämförelsesiffrorna. Sista kolumnen visar kostnadsökningen efter hänsyn till dessa två jämförelsestörande (och budgetkompenserade) posterna.

Under avsnittet personalfokus kommenteras den arbetade tiden, dock finns en förskjutning mellan den ekonomiska rapporteringen och tillgänglig personaldata. Personalanalysen görs därför



LANDSTINGET BLEKINGE

med en månads eftersläpning och i månadsrapport för maj finns statistik till och med april tillgänglig.

Inhyrd personal

Kostnaderna för inhyrd personal uppgick efter maj till 53,9 miljoner kronor, vilket är 6,3 miljoner kronor högre än för samma period 2017. Utfallet för föregående år är missvisande lågt. Utfallet för 2018 anses mer rättvisande då fler fakturor för inhyrd personal slutregistrerades före månadsstängningen. De arbetade timmarna för den inhyrda personalen finns tillgängliga i separat system där inrapportering sker utifrån när arbetet utförts. Det går även i efterhand att få fram kostnaden för inhyrd personal i detta system. Kostnaden för inhyrd personal, enligt timrapporteringssystemet, efter april 2017 uppgick till 62,6 miljoner kronor.

Inhyrd personal maj	2016	2017	2018
Offentlig primärvård	14,0	24,4	26,7
Blekingesjukhuset	14,3	16,1	18,4
Psykiatri och Habilitering	12,5	7,2	8,8
Total kostnad	40,8	47,7	53,9

Tabell 3: Kostnad tom maj respektive år (enligt ekonomisystemet). Olikheter finns mellan åren med hur mycket fakturor som finns registrerade de olika månaderna. Utfallet för 2016 och 2017 är missvisande lågt och ska inte tolkas som en stor ökning 2018 jämfört tidigare år. Utfallet 2018 ligger något lägre än 2017.

Utförd arbetstid i årsarbetare inhyrd personal perioden jan-apr 2018 jämfört med jan-apr 2017

Förvaltning	2017	2018	Förändring
Offentlig Primärvård	33,5	34,5	1,0
Blekingesjukhuset	24,9	19,2	-5,7
Psykiatri och Habilitering	10,3	7,8	-2,5
Totalt [årsarbetare]	68,7	61,5	-7,2

Tabell 4: Arbetade timmar perioden januari-april (enligt timrapporteringssystem). Timmarna registreras i separat system, registrering görs i månad för utförande och skilljer sig därmed från registreringen av kostnader i ekonomisystemet som sker utifrån kända kostnader och inte kan göras bakåt i tiden. Det kan finnas eftersläp på fakturor, vilket innebär att siffrorna kan komma att ändras framöver.

Landstinget minskade användandet av inhyrd personal perioden januari till april 2018. Från 68,7 årsarbetare 2017 till 61,5 årsarbetare samma period 2018, det kan finnas eftersläp av fakturor och siffrorna kan komma att ändras. Minskning av inhyrda läkare har skett i samtliga tre förvaltningar. Däremot har en ökning skett av inhyrda sjuksköterskor inom primärvården.

Läkemedel

Kostnader för läkemedel uppgick efter maj till 219,6 miljoner kronor, 200 tusen kronor lägre kostnader än efter maj 2017. Avvikelsen mot budget är positiv med 15 miljoner kronor och kan kopplas till rekvisitionsläkemedel och det budgettillskott som gavs inför 2018. Därtill har förekomsten och därmed även kostnaderna för extremt dyra läkemedel såsom Soliris sjunkit. Utfallet på receptläkemedel är något över budgeterad nivå, anledningen ökat antal behandlingar av hepatit c.

Övriga kostnader

Kostnader för köpt vård uppgick efter maj till 186,9 miljoner kronor vilket är 7,3 miljoner kronor högre än efter maj 2017. Kostnaderna avviker negativt mot budget med 4,7 miljoner kronor. Det är främst kostnader för internmedicinsk och kirurgisk vård kopplade till den slutna vården på



LANDSTINGET BLEKINGE

SUS som efter maj 2018 är dyrare än efter maj 2017. Dyra strålbehandlingar och transplantationer är kostnadsdrivande jämfört med 2017.

Kostnader för utbildning, hotell och resor uppgick till 18,2 miljoner kronor efter maj 2018 vilket var i nivå med föregående år.

De totala kostnaderna för sjukvårdsmaterial var 81,8 miljoner kronor. Det var 3 miljoner kronor högre än föregående år.

Kostnaderna för förbrukningsinventarier och förbrukningsmaterial var 42,6 miljoner kronor vilket var 0,8 miljoner kronor högre än föregående år.

Skatteintäkter

Skatteintäkternas utfall per maj är 1 512,9 miljoner kronor vilket är 2,3 miljoner kronor sämre än budget. Utfallet har reviderats efter Sveriges Kommuner och Landstings prognos från 27 april 2018. Budgeten har reviderats med ökade skatteintäkter i februari med 10,7 miljoner kronor efter beslut i fullmäktige.

Generella statsbidrag och utjämning

Statsbidragen, inklusive utjämningsystemet, till landstinget är budgeterade i maj 2018 till 558,5 miljoner kronor. Utfallet under årets fem första månader var 571,2 miljoner kronor vilket blir 12,7 miljoner kronor bättre än budgeterat. Budgeten har reviderats i februari med ökade statsbidrag för läkemedel med 16,5 miljoner kronor efter beslut i fullmäktige. I utfallet finns statsbidrag för välfärdsmiljarden med 13,6 miljoner kronor och budgeten finns under verksamhetens intäkter.

Läkemedelsavtalet är klart för 2018 och statsbidraget som tilldelas Landstinget Blekinge är 461,5 miljoner kronor. I avtalet finns sidoöverenskommelser som beräknas ge en återbetalning till staten på 10 miljoner kronor.

Finansiella intäkter

De finansiella intäkterna är bokförda till 48,5 miljoner kronor och budgeten är 20,3 miljoner kronor vilket blir en positiv budgetavvikelse med 28,2 miljoner kronor. De finansiella intäkterna är främst vinster vid försäljning av aktier och aktiefonder samt utdelningar på fonder. Aktier, aktiefonder och räntefonder har gett utdelningar under perioden april-maj med 17,7 miljoner kronor. Målet är att de finansiella intäkterna ska uppnå ett reallångsiktigt avkastningsmål på minst 3 procent i genomsnitt över en 5-årsperiod. Budgeten för helåret är satt till 48,8 miljoner kronor.

Finansiella kostnader

Utfall för de finansiella kostnaderna är 25,8 miljoner kronor. De hänförs främst till en finansiell kostnad på pensionerna med 18,2 miljoner kronor och nedskrivning av räntefonder med 7,1 miljoner kronor. Budgeten är 19,3 miljoner kronor vilket blir ett underskott på 6,6 miljoner kronor. När Landstinget Blekinge erhåller utdelning på räntefonderna måste värdet på fonderna skrivas ner och de redovisas under finansiella kostnader.



Prognos 2018

Landstingets förvaltningar lämnar 2018 helårsprognoser efter mars, maj och augusti månad. På grund av det ekonomiska läget i landstinget 2018 har en prognos även tagits fram under januari månad. Reviderad prognos har tagits fram i samband med kvartalsbokslut mars.

Helårsprognosen efter mars visar på ett underskott på 60,7 miljoner kronor. Helårsprognosen efter maj lämnas i augusti.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna inklusive preliminära slutavräkningar 2018 är beräknade per 2018-04-27 enligt Sveriges kommuner och landsting (SKL) till 3 630,9 miljoner kronor. Den beräkningen är 19,7 miljoner kronor bättre än SKL:s tidigare beräkning från 2018-02-15 som var på 3 611,2 miljoner kronor. Motsvarande budget för helåret 2018 är beslutad till 3 636,4 miljoner kronor vilket för tillfället blir 5,5 miljoner sämre än vad som budgeterats.

SKL kommer kontinuerligt under året lämna prognoser på slutavräkningarna som ska bokföras under 2018. Nästa prognos beräknar SKL komma med 16 augusti.

Generella statsbidrag och utjämning

Budget 2018 för generella statsbidrag och utjämning är 1 340,3 miljoner kronor och utfallet beräknas till 1 359,2 miljoner kronor vilket innebär ett överskott på 18,9 miljoner kronor. Budget för riktade statsbidrag är budgeterade på verksamhetens intäkter. Något/några riktade statsbidrag ska redovisas under generella statsbidrag därför kommer budget flyttas från verksamhetens intäkter till generella statsbidrag. Statsbidraget för flyktingar redovisas under generella statsbidrag men budgeten finns under verksamhetens intäkter.

Finansiella intäkter

De finansiella intäkterna är prognostiserade till 118,8 miljoner kronor vilket blir ett överskott med 70 miljoner kronor jämfört med budget. Överskottet hänförs sig till vinster vid försäljning av aktier och aktiefonder. Utdelningar från aktiefonder och räntefonder kommer att minska under året jämfört med föregående år.

Finansiella kostnader

Prognosen för de finansiella kostnaderna är 53,5 miljoner kronor vilket är ett underskott mot budget med 7,3 miljoner kronor. Underskottet hänförs till nedskrivningar, 9 miljoner kronor, av räntefonderna.



LANDSTINGET BLEKINGE

Prognos

Externt Belopp i mnkr	Utfall Ack tom maj 2018	Utfall Helår 2017	Prognos Helår 2018	Budget Helår 2018	Avvikelse prognos jmf budget 2018
Verksamhetens intäkter	324,3	747,8	799,9	786,9	13,0
Verksamhetens kostnader	-2 403,4	-5 473,9	-5 707,8	-5 539,6	-168,2
Avskrivningar	-85,3	-198,1	-208,0	-213,5	5,5
Verksamhetens nettoresultat	-2 164,4	-4 924,3	-5 115,9	-4 966,2	-149,7
Skatteintäkter	1 512,9	3 524,5	3 630,8	3 636,4	-5,6
Statsbidrag	571,2	1 324,6	1 359,2	1 340,3	18,9
Finansiella intäkter	48,5	50,8	118,8	48,8	70,0
Finansiella kostnader	-25,8	-52,5	-53,6	-46,3	-7,3
Summa finansiella poster	2 106,7	4 847,2	5 055,2	4 979,2	76,0
Resultat Landstinget Blekinge	-57,7	-77,0	-60,7	13,1	-73,7

Tabell 5: Prognos 2018

Prognostiserat resultat 2018 är ett underskott på 60,7 miljoner kronor, vilket ger ett underskott mot budget på 73,7 miljoner kronor. Det prognostiserade balanskravsresultatet uppgår till -50,7 miljoner kronor för 2018. 8,9 miljoner kronor ska återställas i år från tidigare års förluster och 61,8 miljoner kronor ska återställas senast 2020. Det ger ett totalt balanskravsresultat att återställa på 121,4 miljoner kronor.

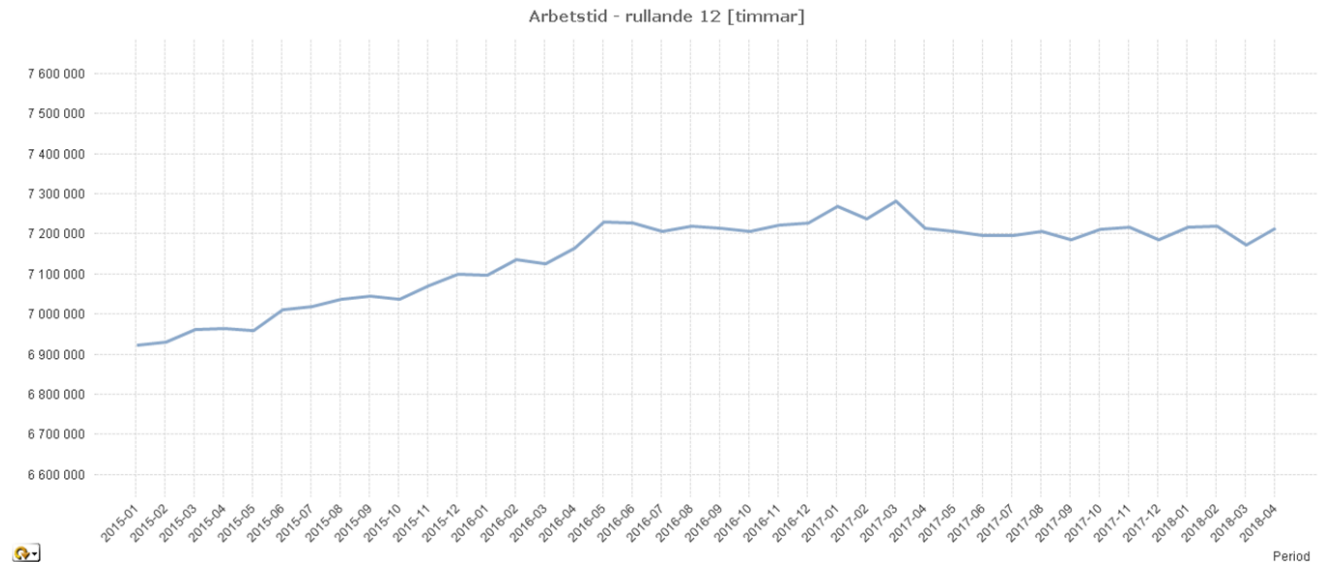
Prognosen för helåret är att fem förvaltningar inte klarar att följa den budget landstingsfullmäktige beslutat. Primärvården, Blekingesjukhuset, tandvården, landstingservice och landstingsgemensamt prognostiserar negativt resultat jämfört med budget. Prognosen för innevarande år innebär att kostnadsnivån fortsatt ligger över budgeterad nivå. Den prognostiserade kostnadsökningstakten uppgår till 4,3 procent. Målvärdet är 1 procent. Det pågår aktiviteter inom landstinget som förväntas ge en positiv effekt på kostnadsnivån under året.



Personalfokus

Anställd personal

Rullande 12 utförd arbetstid (exklusive inhyrd personal) inklusive jour och beredskap, övertid, mertid och timanställningar, från 1 januari 2015 till 30 april 2018.



Den utförda arbetstiden ökade från 1 januari 2015 till 30 maj 2016 och därefter stannade ökningen av. Den utförda arbetstiden i landstinget, inklusive arbetad tid under jour och beredskap, övertid, mertid och timavlönning, omräknat till årsarbetare (1 760 timmar) ökade med cirka 49,5 årsarbetare jämfört med januari-april 2017. Det är icke specialistkompetenta läkare och undersköterskor som står för den största ökningen.

Arbetade timmar

Utförd arbetstid (exkl. inhyrd personal) inkl jour och beredskap, övertid, mertid, och timanställningar i årsarbetare perioden jan-apr 2018 jämfört med jan-apr 2017

Personalgrupp	Förvaltning	2017	2018	Förändring
Specialistkomp läkare	Primärvård	39,4	42,5	3,2
	Blekingesjukhuset	220,4	216,9	-3,6
	Psykiatri och Habilitering	19,9	23,6	3,8
	Total [årsarbetare]	279,6	283,0	3,4
Icke specialistkomp läkare	Primärvård	30,9	31,0	0,1
	Blekingesjukhuset	114,5	131,8	17,3
	Psykiatri och Habilitering	17,9	20,1	2,2
	Total [årsarbetare]	163,3	182,9	19,6
Totalt [årsarbetare]		442,9	465,9	23,0



LANDSTINGET BLEKINGE

Utförd arbetstid (exkl. inhyrd personal) inkl jour och beredskap, övertid, mertid, och timanställningar i årsarbetare perioden jan-apr 2018 jämfört med jan-apr 2017

Kategori	Förvaltning	2017	2018	Förändring
ST-läkare	Offentlig Primärvård	15,9	13,9	-2,0
	Blekingesjukhuset	65,2	65,0	-0,2
	Psykiatri och Rehabilitering	9,9	10,0	0,1
Totalt [årsarbetare]		91,0	88,8	-2,1

Den arbetade tiden har ökat i april månad jämfört med mars där skillnaden från månaden innan är arbetad tid för såväl icke-specialist läkare, undersköterskor och medicinska sekreterare ökar. Specialistläkare saknas framförallt inom kvinnokliniken, där vi behöver hyra in personal för att klara bl a vår förlossningsverksamhet.

Blekingesjukhuset har tappat specialistläkare inom flera kliniker och på grund av svårigheter att rekrytera färdiga specialister ersätts dessa med icke-specialister som långsiktig kompetensförsörjningsåtgärd. Vi anställer också icke-specialister på tillfällig anställning som kan stötta de ST-läkare som finns i organisationen, vilket gör att ST-läkare kan frigöras för de uppgifter som kräver deras specifika kompetens. Inom Kvinnokliniken jobbar vi också med internationell rekrytering via MediCarrera, vilket även detta är en långsiktig åtgärd.

Enligt förvaltningens åtgärdsplan har psykiatrin ökat både ST-läkare och andel specialistläkarkompetens från 2017 till 2018. Enligt planen ska andel inhyrd personal minska ytterligare till årsskiftet.

Ökningen av utförd arbetstid för specialistläkare inom primärvården beror på att förvaltningen rekryterat specialister under årets första månader och att två ST-läkare blivit klara specialister. Utförd arbetstid för ST-läkarna kan vara missvisande då arbetad tid under randning registreras på respektive klinik som läkarna randar på.

Inhyrd personal

Landstingsfullmäktige beslutade att minska kostnaderna för inhyrd personal med 60 miljoner kronor under 2018. Minskning ska genomföras med minst 34 miljoner kronor för Blekingesjukhuset, primärvården 18 miljoner kronor och psykiatrin och rehabiliteringen med 8 miljoner kronor.

Psykiatrin har lyckats minska användandet av inhyrd personal från 10,3 jan-april 2017 till 7,8 årsarbetare samma period 2018. Minskning har skett enligt åtgärdsplan.

Det har skett en minskning av inhyrd personal på Blekingesjukhuset från 24,9 jan-april 2017 till 19,2 årsarbetare samma period 2018, dock kan det finnas eftersläpning av fakturor som gör att siffrorna kan komma att revideras. Arbetet med framtagna handlingsplaner fortgår, användandet av inhyrda läkare på kvinnokliniken kommer fortsatt att ligga högt på grund av uppsägningar. Angående målet att vara helt oberoende av hirsjuksköterskor på vårdavdelningar kommer Blekingesjukhuset inte att lyckas till det initiala måldatumet 1 maj. Inom bland annat intensivvård och rehabiliteringsverksamhet (trombolys) kommer det att behövas hyras in ett fåtal sjuksköterskor under några semesterveckor i sommar för att upprätthålla verksamheten. Trots minskningen behövs betydande åtgärder genomföras för att uppnå en kostnadsminskning med 34 miljoner kronor.



LANDSTINGET BLEKINGE

Primärvården har minskat användandet av inhyrda läkare från 33,5 årsarbetare jan-april 2017 till 29,9 årsarbetare jan-april 2018. Däremot har en ökning skett av inhyrda sjuksköterskor från 1,0 årsarbetare jan-april 2017 till 4,6 årsarbetare jan-april 2018. Även om inhyrningen fortsatt kommer att ligga högt förväntas inhyrningen minska ytterligare, främst tack vare lyckade rekryteringar. Det behövs omfattande åtgärder för att uppnå en kostnadsminskning med 18 miljoner kronor avseende inhyrd personal.

Verksamhetsfokus

Tillgänglighet till vård är en kvalitetsfaktor och av stor vikt för att länets invånare ska känna sig trygga. Besök och behandling ska erbjudas utifrån medicinska prioriteringar.

Nationella mätningar, avseende april månad, visar landstingets resultat att 80 procent av patienterna får ett planerat nybesök inom den specialiserade vården inom 90 dagar. Detta ska jämföras med rikets 82 procent. Resultatet enbart för psykiatri ligger något högre än 90 procent.

Landstinget Blekinges resultat för behandling/operation med 91 procent inom 90 dagar tillhör de tre bästa i riket. Genomsnittet ligger på 74 procent.

I primärvården hade 87 procent, vid senaste mätningen april 2018, fått ett besök inom 7 dagar. Resultatet för de privata vårdcentralerna låg på 89 procent. Det sammanlagda resultat blir 87 procent och genomsnittet i riket 86%.

Landstinget Blekinge erbjuder också återbesök inom beslutat medicinskt måldatum i högre utsträckning än riksgenomsnittet. Andel överbeläggningar och utlokaliserade patienter (patienter som har sin vårdplats på en annan klinik än den patienten är inskriven på, är lägre i Blekinge än i riket.

Inom patientsäkerhetsområdet har landstinget förbättrat sitt resultat inom området basala hygienrutiner. I den senaste nationella mätningen våren 2018, har landstinget förbättrat sina resultat med 5 procentenheter och ligger med 74,5 procent i paritet med rikets 74,1 procent

Karlskrona enligt ovan

Peter Lilja
Landstingsdirektör

Monica Magnusson
Ekonomidirektör