



# Månadsrapport

Landstinget Blekinge

april 2018

Ärendenr 2018/00716



## LANDSTINGET BLEKINGE

Landstinget Blekinge  
Landstingsdirektörens stab  
Maria Gotthardsson

2018-05-14

Ärendenummer: 2018/00716  
Dokumentnummer: 2018/00716-2

Till landstingsstyrelsen

## Månadsrapport april 2018

### Sammanfattning

Akkumulerat resultat per april	- 51,8 mnkr
Akkumulerad budget per april	4,3 mnkr
Budgeterat resultat 2018	13,1 mnkr
Prognos 2018	-60,7 mnkr

Efter april 2018 var Landstinget Blekinges ackumulerade resultat -51,8 miljoner kronor vilket var 56,2 miljoner kronor sämre än budgeterat.

Landstinget Blekinge upplever liksom många andra landsting ett ökat kostnadstryck i verksamheten. För att ha en god och stabil ekonomi inför de kommande årens utmaningar behöver Landstinget Blekinge vidta åtgärder för att dämpa kostnadsutvecklingen.

Prognosen bygger på förvaltningarnas prognoser från mars och den skatteprognos som Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) publicerade den 27 april 2018.



## Ekonomiskt resultat efter april 2018

Externt Belopp i mnkr	Utfall april 2017	Utfall april 2018	Utfall Ack tom april 2017	Utfall Ack tom april 2018	Budget Ack tom april 2018	Ack budgetavvikelse tom april 2018
Verksamhetens intäkter	46,9	62,0	224,4	238,0	262,3	-24,3
Verksamhetens kostnader	-470,9	-486,1	-1 826,2	-1 908,8	-1 846,5	-62,2
Avskrivningar	-15,9	-17,0	-62,7	-67,8	-71,2	3,4
<b>Verksamhetens nettoresultat</b>	<b>-439,9</b>	<b>-441,1</b>	<b>-1 664,5</b>	<b>-1 738,5</b>	<b>-1 655,4</b>	<b>-83,1</b>
Skatteintäkter	292,7	307,5	1 171,0	1 210,3	1 212,1	-1,8
Statsbidrag	105,3	114,6	421,9	456,9	446,8	10,1
Finansiella intäkter	25,6	26,2	40,8	34,3	16,3	18,0
Finansiella kostnader	-2,7	-3,8	-13,5	-14,8	-15,4	0,6
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>420,9</b>	<b>444,6</b>	<b>1 620,2</b>	<b>1 686,7</b>	<b>1 659,7</b>	<b>27,0</b>
<b>Resultat Landstinget Blekinge</b>	<b>-18,9</b>	<b>3,5</b>	<b>-44,3</b>	<b>-51,8</b>	<b>4,3</b>	<b>-56,2</b>

Tabell 1: Resultat efter april

Per sista april var Landstinget Blekinges ackumulerade resultat -51,8 miljoner kronor vilket var 56,2 miljoner kronor sämre än budgeterat. För motsvarande period 2017 var resultatet -44,3 miljoner kronor. Verksamhetens intäkter var 24,3 miljoner kronor lägre, verksamhetens kostnader 62,2 miljoner kronor högre och avskrivningarna var 3,4 miljoner kronor lägre än budgeterat. Det ger sammantaget en nettokostnad av verksamheten som var 83,1 miljoner kronor sämre än budgeterat.

Det negativa ackumulerade resultatet berodde främst på att kostnadsutvecklingen ökat i förhållande till budget. Kostnadsutvecklingen till och med april var 4,6 procent jämfört med samma period 2017. Kostnadsökningstakten vid bokslutet 2017 var 4,4 procent och har därmed ökat något under årets fyra första månader. Sett bara till april så har kostnadsutvecklingen bromstas upp med en kostnadsutveckling på 3,2 procent.

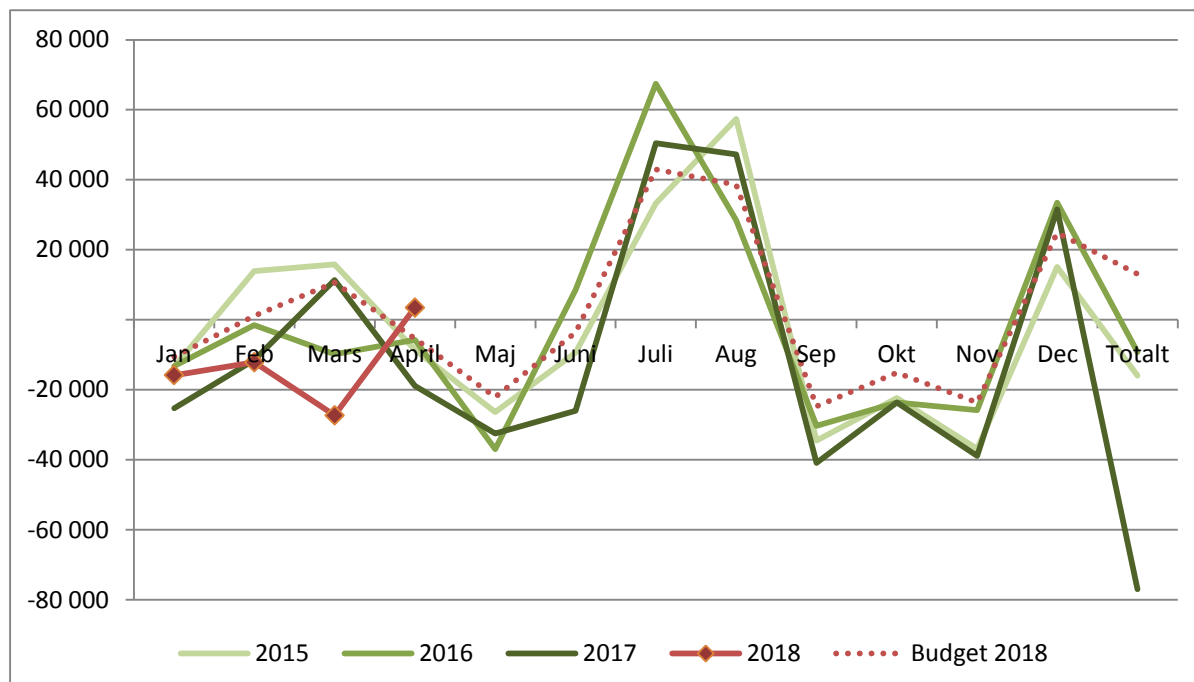


Diagram 1: Utfall innevarande år och tre föregående år samt simulerad budget. Simulerad budget innebär att budgeten fördelats utifrån genomsnittlig budgetförbrukning per månad av tre senaste åren. Den simulerade budgeten följer säsongsvariationerna.



## LANDSTINGET BLEKINGE

Genom att simulera budgeten utifrån en genomsnittlig historisk förbrukning fås ett bättre jämförelsevärde än en budget periodiserad i tolfte delar. I ovanstående diagram har budgeten simulerats på detta sätt. Utfallet till och med april är -51,8 miljoner kronor och jämförbar simulerad budget är -4,1 miljoner kronor. Enligt diagrammet ovan syns att utfallet i april är bättre än tidigare månader och tidigare år. Det positiva resultatet i april förklaras av finansiella intäkter samt en förbättrad skatteprognos. Kostnaderna, främst personalkostnaderna, ligger kvar på en hög nivå i förhållande till budget.

### Intäkter

Verksamhetens intäkter efter april var 13,6 miljoner kronor högre än samma period 2017. Orsakerna till ökningen var framförallt ökade intäkter för såld vård och ökade statsbidrag. Jämfört med budgeten var intäkterna 24,3 miljoner kronor lägre. I budgeten finns statsbidrag som inte finns med i utfallet på grund av att landstinget väntar beslut på definitiva belopp. Riktade statsbidrag är bokförda med 32,1 miljoner kronor till och med april. Budget för motsvarande tid är 55,3 miljoner kronor vilket ger en negativ avvikelse med 23,2 miljoner kronor.

### Kostnader

Verksamhetens kostnader var 82,6 miljoner kronor högre än efter april 2017 och 62,2 miljoner kronor högre än budget. Det var främst personalkostnader inklusive pensioner som stod för ökningen och budgetavvikelsen.

### Anställd personal

Kostnaderna för den egna personalen uppgick efter april till 1 112,2 miljoner kronor, vilket är 67,6 miljoner kronor mer än vid samma period föregående år. Avvikelsen mot budget är negativ med 10,3 miljoner kronor. Budgetavvikelsen för verksamheten uppgår till -25,6 miljoner kronor. De ökade kostnaderna förklaras delvis av lönerrevision, cirka 32 miljoner kronor, och höjda sociala avgifter, cirka 14 miljoner kronor.

Kostnadsökningen per förvaltning framgår i tabellen nedan.

	Ökade personalkostnader	varav ökade soc. avg	varav löne- revision	Summa
Offentlig Primärvård	4 567	1 340	3 117	109
Blekingesjukhuset	41 872	8 140	18 469	15 262
Psykiatri och Habilitering	6 545	1 421	3 251	1 872
Folktandvården	1 590	775	1 863	-1 047
Blekinge folkhögskola	655	117	263	275
Landstingsservice	4 085	1 425	3 352	-692
Landstingsdirektörens stab	1 538	464	1 065	9
Finansförvaltning	-16 168			
Landstingsgemensamt	978	233	499	246
Patientnämnden	55	13	30	12
Samverkansnämnden	704	128	286	291
<b>SUMMA</b>	<b>46 422</b>	<b>14 058</b>	<b>32 195</b>	<b>16 338</b>

Tabell 2: Kostnadsökning anställd personal per förvaltning, exklusive pensionskostnader. Den rekommenderade arbetsgivaravgiften för landsting ökade mellan 2017 och 2018 från 44,50% till 46,47%. Lönerrevisionen mellan åren påverkar också jämförelsesiffrorna. Sista kolumnen visar kostnadsökningen efter hänsyn till dessa två jämförelsestörande posterna.



## LANDSTINGET BLEKINGE

Under avsnittet personalfokus kommenteras den arbetade tiden, dock finns en förskjutning mellan den ekonomiska rapporteringen och tillgänglig personaldata. Personalanalysen görs därför med en månads eftersläpning och i månadsrapport för april finns statistik till och med mars tillgänglig.

### **Inhyrd personal**

Kostnaderna för inhyrd personal uppgick efter april till 42,1 miljoner kronor, vilket är 9,9 miljoner kronor högre än för samma period 2017. Utfallet för föregående år är missvisande lågt. Utfallet för 2018 anses mer rättvisande då fler fakturor för inhyrd personal slutregistrerades före månadsstängningen. De arbetade timmarna för den inhyrda personalen finns tillgängliga i separat system där inrapportering sker utifrån när arbetet utförts. Det går även i efterhand att få fram kostnaden för inhyrd personal i detta system. Kostnaden för inhyrd personal, enligt timrapporteringssystemet, efter april 2017 uppgick till 47 miljoner kronor.

Inhyrd personal april	2016	2017	2018
Offentlig primärvård	10,3	16,4	21,0
Blekingesjukhuset	10,3	10,6	14,5
Psykiatri- och habilitering	8,7	5,2	6,6
<b>Totalkostnad</b>	<b>29,3</b>	<b>32,2</b>	<b>42,1</b>

Tabell 3: Kostnad tom april respektive år (enligt ekonomisystemet). Olikheter finns mellan åren med hur mycket fakturor som finns registrerade de olika månaderna. Utfallet för 2016 och 2017 är missvisande lågt och ska inte tolkas som en stor ökning 2018 jämfört tidigare år. Utfallet 2018 ligger något lägre än 2017.

### Utförd arbetstid i årsarbetare inhyrd personal perioden jan-mar 2018 jämfört med jan-mar 2017

Förvaltning	2017	2018	Förändring
Offentlig Primärvård	34,1	34,3	0,2
Blekingesjukhuset	25,0	21,4	-3,6
Psykiatri och Habilitering	10,6	7,3	-3,3
<b>Totalt [årsarbetare]</b>	<b>69,7</b>	<b>63,0</b>	<b>-6,7</b>

Tabell 4: Arbetade timmar perioden januari-mars (enligt timrapporteringssystem). Timmarna registreras i separat system, registrering görs i månad för utförande och skilljer sig därmed från registreringen av kostnader i ekonomisystemet som sker utifrån kända kostnader och inte kan göras bakåt i tiden. Det kan finnas eftersläp på fakturor, vilket innebär att siffrorna kan komma att ändras framöver.

Landstinget minskade användandet av inhyrd personal perioden januari till mars 2018. Från 69,7 årsarbetare 2017 till 63,0 årsarbetare samma period 2018, det kan finnas eftersläp av fakturor och siffrorna kan komma att ändras. Minskning av inhyrda läkare har skett i samtliga tre förvaltningar. Däremot har en ökning skett av inhyrda sjuksköterskor inom primärvården.

### **Läkemedel**

Kostnader för läkemedel uppgick efter april till 173,6 miljoner kronor, 1,9 miljoner kronor lägre kostnader än efter april 2017. Avvikelsen mot budget är positiv med 14,1 miljoner kronor och kan kopplas till rekvisitionsläkemedel och det budgettillskott som gavs inför 2018. Därtill har kostnaderna för extremt dyra läkemedel såsom Soliris sjunkit. Utfallet på receptläkemedel är i princip i nivå med budget trots att antalet behandlingar mot hepatit c ökat.



## LANDSTINGET BLEKINGE

### **Övriga kostnader**

Kostnader för köpt vård uppgick efter april till 149,1 miljoner kronor vilket är 7,8 miljoner kronor högre än efter april 2017. Kostnaderna avviker negativt mot budget med 3,5 miljoner kronor. Det är främst kostnader för internmedicinsk och onkologisk vård kopplade till den slutna vården på SUS som efter april 2018 är dyrare än efter april 2017. Dyra strålbehandlingar och stamcellstransplantationer är kostnadsdrivande jämfört med 2017.

Kostnader för utbildning, hotell och resor uppgick till 14 miljoner kronor efter april 2018. Det var 0,9 miljoner kronor mer än efter april 2017. Det var främst tandvården som ökade sina utbildningskostnader.

De totala kostnaderna för sjukvårdsmaterial var 64,5 miljoner kronor. Det var 3,6 miljoner kronor högre än föregående år.

Kostnaderna för förbrukningsinventarier och förbrukningsmaterial var 33,6 miljoner kronor vilket var i nivå med föregående år.

### **Skatteintäkter**

Skatteintäkternas utfall per april är 1 210,3 miljoner kronor vilket är 1,8 miljoner kronor sämre än budget. Utfallet har reviderats efter Sveriges Kommuner och Landstings prognos från 27 april 2018. Budgeten har reviderats med ökade skatteintäkter i februari med 10,7 miljoner kronor efter beslut i fullmäktige.

### **Generella statsbidrag och utjämning**

Statsbidragen, inklusive utjämningsystemet, till landstinget är budgeterade i april 2018 till 446,8 miljoner kronor. Utfallet under årets fyra första månader var 456,9 miljoner kronor vilket blir 10,1 miljoner kronor bättre än budgeterat. Budgeten har reviderats i februari med ökade statsbidrag för läkemedel med 16,5 miljoner kronor efter beslut i fullmäktige. I utfallet finns statsbidrag för välfärdsmiljarden med 10,9 miljoner kronor och budgeten finns under verksamhetens intäkter.

Läkemedelsavtalet är klart för 2018 och statsbidraget som tilldelas Landstinget Blekinge är 461,5 miljoner kronor. I avtalet finns sidoöverenskommelser som beräknas ge en återbetalning till staten på 10 miljoner kronor.

### **Finansiella intäkter**

De finansiella intäkterna är bokförda till 34,3 miljoner kronor och budgeten är 16,3 miljoner kronor vilket blir en positiv budgetavvikelse med 18 miljoner kronor. De finansiella intäkterna är främst vinster vid försäljning av aktiefonder och utdelningar på fonder. Flest aktier, aktiefonder och räntefonder ger utdelningar under perioden april-maj. Målet är att de finansiella intäkterna ska uppnå ett reallångsiktigt avkastningsmål på minst 3 procent i genomsnitt över en 5-årsperiod. Budgeten för helåret är satt till 48,8 miljoner kronor.

### **Finansiella kostnader**

Utfall för de finansiella kostnaderna är 14,8 miljoner kronor vilka hänförs till en finansiell kostnad på pensionerna. Budgeten är 15,4 miljoner kronor vilket blir ett överskott på 0,6 miljoner kronor. När Landstinget Blekinge erhåller utdelning på räntefonderna måste värdet på fonderna skrivas ner och de kommer redovisas under finansiella kostnader.



## Prognos 2018

Landstingets förvaltningar lämnar 2018 helårsprognoser efter mars, maj och augusti månad. På grund av det ekonomiska läget i landstinget 2018 har en prognos även tagits fram under januari månad. Prognosen fastställdes av landstingsfullmäktige 12 februari 2018. Reviderad prognos har tagits fram i samband med kvartalsbokslut mars.

Helårsprognosen efter mars visar på ett underskott på 60,7 miljoner kronor.

### Skatteintäkter

Skatteintäkterna inklusive preliminära slutavräkningar 2018 är beräknade per 2018-04-27 enligt Sveriges kommuner och landsting (SKL) till 3 630,9 miljoner kronor. Den beräkningen är 19,7 miljoner kronor bättre än SKL:s tidigare beräkning från 2018-02-15 som var på 3 611,2 miljoner kronor. Motsvarande budget för helåret 2018 är beslutad till 3 636,4 miljoner kronor vilket för tillfället blir 5,5 miljoner sämre än vad som budgeterats.

SKL kommer kontinuerligt under året lämna prognoser på slutavräkningarna som ska bokföras under 2018. Nästa prognos beräknar SKL komma med 16 augusti.

### Generella statsbidrag och utjämning

Budget 2018 för generella statsbidrag och utjämning är 1 340,3 miljoner kronor och utfallet beräknas till 1 359,2 miljoner kronor vilket innebär ett överskott på 18,9 miljoner kronor. Budget för riktade statsbidrag är budgeterade på verksamhetens intäkter. Något/några riktade statsbidrag ska redovisas under generella statsbidrag därför kommer budget flyttas från verksamhetens intäkter till generella statsbidrag. Statsbidraget för flyktingar redovisas under generella statsbidrag men budgeten finns under verksamhetens intäkter.

### Finansiella intäkter

De finansiella intäkterna är prognostiserade till 118,8 miljoner kronor vilket blir ett överskott med 70 miljoner kronor jämfört med budget. Överskottet hänförs sig till vinster vid försäljning av aktier och aktiefonder. Utdelningar från aktiefonder och räntefonder kommer att minska under året.

### Finansiella kostnader

Prognosen för de finansiella kostnaderna är 53,5 miljoner kronor vilket är ett underskott mot budget med 7,3 miljoner kronor. Underskottet hänförs till nedskrivningar, 9 miljoner kronor, av räntefonderna.



## LANDSTINGET BLEKINGE

### Prognos per förvaltning

Driftresultat per förvaltning och nämnd <i>Mnkr</i>	Utfall ackumulerat april	Budget	Avvikelse	Prognos Helår 2018	Budget Helår	Avvikelse prognos jmf budget 2018
Offentlig primärvård	-39,8	-24,3	-15,5	-88,0	-73,0	-15,0
Blekingesjukhuset	-1 039,9	-971,3	-68,6	-3 018,6	-2 892,9	-125,7
Psykatri och habilitering	-164,5	-153,6	-10,9	-460,8	-460,8	0,0
Folktandvård	-55,8	-48,8	-7,0	-149,7	-146,5	-3,2
Blekinge folkhögskola	-6,2	-6,8	0,6	-24,1	-24,1	0,0
Landstingsservice	-4,4	3,3	-7,7	7,0	10,0	-3,0
Landstingsdirektörens stab	-39,8	-37,9	-2,0	-113,7	-113,7	0,0
Finansförvaltning	1 653,6	1 614,7	38,9	4 898,3	4 823,2	75,1
Landstingsgemensamt	-353,8	-369,0	15,2	-1 109,5	-1 107,1	-2,3
Patientnämnd	-1,2	-0,9	-0,2	-2,8	-2,8	0,0
Samverkansnämnd	0,1	0,2	-0,1	1,1	0,7	0,4
<b>Driftresultat totalt</b>	<b>-51,8</b>	<b>5,6</b>	<b>-57,4</b>	<b>-60,7</b>	<b>13,1</b>	<b>-73,8</b>

Tabell 5: Prognos per förvaltning

Prognostiserat resultat 2018 är ett underskott på 60,7 miljoner kronor, vilket ger ett underskott mot budget på 73,8 miljoner kronor. Det prognostiserade balanskravsresultatet uppgår till -50,7 miljoner kronor för 2018. 8,9 miljoner kronor ska återställas i år från tidigare års förluster och 61,8 miljoner kronor ska återställas senast 2020. Det ger ett totalt balanskravsresultat att återställa på 121,4 miljoner kronor.

Prognosen för helåret är att fem förvaltningar inte klarar att följa den budget landstingsfullmäktige beslutat. Primärvården, Blekingesjukhuset, tandvårdsförvaltningen, landstingsservice och landstingsgemensamt prognostiserar negativt resultat jämfört med budget. Prognosen för innevarande år innebär att kostnadsnivån fortsatt ligger över budgeterad nivå. Den prognostiserade kostnadsökningstakten uppgår till 4,3 procent. Målvärdet är 1 procent. Det pågår aktiviteter inom landstinget som förväntas ge en positiv effekt på kostnadsnivån under året.

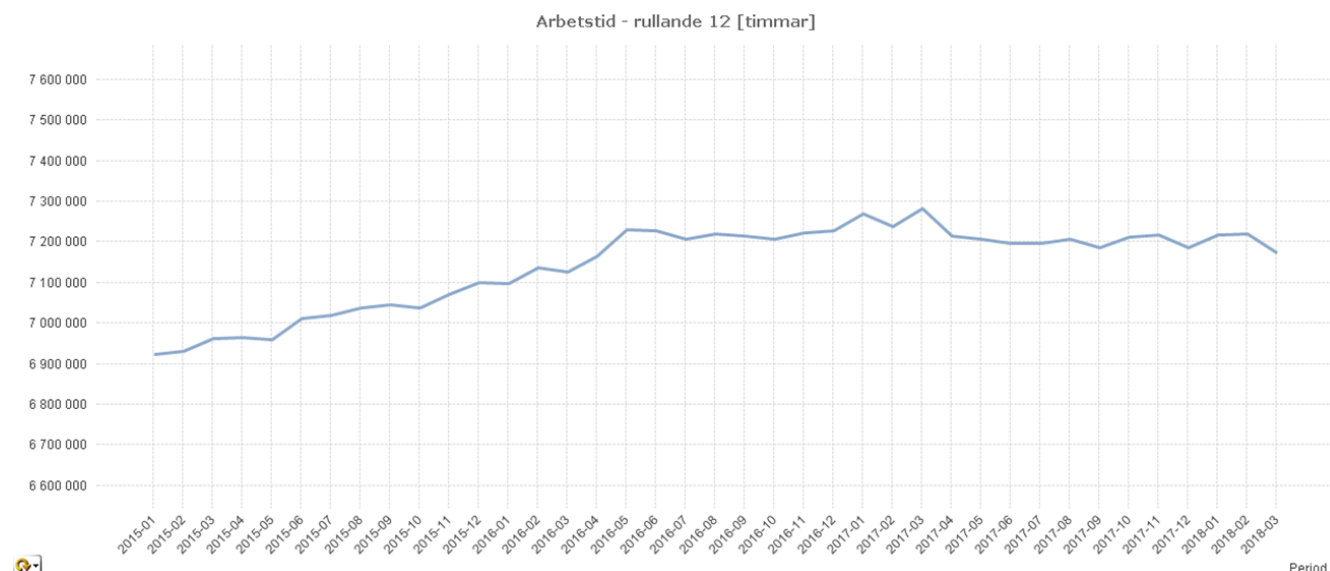




## Personalfokus

### Anställd personal

Rullande 12 utförd arbetstid (exklusive inhyrd personal) inklusive jour och beredskap, övertid, mertid och timanställningar, från 1 januari 2015 till 31 mars 2018.



Den utförda arbetstiden ökade från 1 januari 2015 till 30 maj 2016 och därefter stannade ökningen av. Den utförda arbetstiden i landstinget, inklusive arbetad tid under jour och beredskap, övertid, mertid och timavlönning, omräknat till årsarbetare (1 760 timmar) minskade med cirka 28 årsarbetare jämfört med januari-mars 2017. Minskningen förklaras av att det var en röd dag mer i år än förra året.

### Arbetade timmar

Utförd arbetstid (exkl. inhyrd personal) inkl jour och beredskap, övertid, mertid, och timanställningar i årsarbetare perioden jan-mar 2018 jämfört med jan-mar 2017

Personalgrupp	Förvaltning	2017	2018	Förändring
Specialistkomp läkare	Primärvård	41,7	42,7	1,0
	Blekingesjukhuset	228,9	219,3	-9,6
	Psykiatri och Habilitering	20,6	23,6	3,0
	<b>Total [årsarbetare]</b>	<b>291,1</b>	<b>285,6</b>	<b>-5,5</b>
Icke specialistkomp läkare	Primärvård	32,5	31,1	-1,5
	Blekingesjukhuset	115,9	134,1	18,1
	Psykiatri och Habilitering	18,8	20,9	2,1
	<b>Total [årsarbetare]</b>	<b>167,3</b>	<b>186,0</b>	<b>18,7</b>
<b>Totalt [årsarbetare]</b>		<b>458,4</b>	<b>471,6</b>	<b>13,2</b>

Utförd arbetstid (exkl. inhyrd personal) inkl jour och beredskap, övertid, mertid, och timanställningar i årsarbetare perioden jan-mar 2018 jämfört med jan-mar 2017

Kategori	Förvaltning	2017	2018	Förändring
ST-läkare	Offentlig Primärvård	16,8	14,0	-2,8
	Blekingesjukhuset	67,5	65,8	-1,7
	Psykiatri och Habilitering	10,5	10,4	-0,1
<b>Totalt [årsarbetare]</b>		<b>94,8</b>	<b>90,2</b>	<b>-4,5</b>



## LANDSTINGET BLEKINGE

Blekingesjukhuset har förlorat specialistläkare inom flera kliniker och genom att Blekingesjukhuset har svårighet med att rekrytera färdiga specialister ersätts dessa med icke-specialister som längre fram kan erbjudas ST-tjänstgöring.

Enligt förvaltningens åtgärdsplan har psykiatrin ökat både ST-läkare och andel specialistläkarkompetens från 2017 till 2018. Enligt planen ska andel inhyrd personal minska ytterligare till årsskiftet.

Ökningen av utförd arbetstid för specialistläkare inom primärvården beror på att förvaltningen rekryterat specialister under årets första månader och att två ST-läkare blivit klara specialister. Utförd arbetstid för ST-läkarna kan vara missvisande då arbetad tid under randning registreras på respektive klinik som läkarna randar på. Eftersom personalgruppen *Icke specialistkompetenta läkare* även omfattar ST-läkarna och minskningen i den gruppen är mindre än för enbart ST-läkare ses en ökning av legitimerade respektive icke legitimerade läkare bland annat som en del av satsningen på utbildningsvårdcentralen.

### **Inhyrd personal**

Landstingsfullmäktige beslutade att minska kostnaderna för inhyrd personal med 60 miljoner kronor under 2018. Minskning ska genomföras med minst med 34 miljoner kronor för Blekingesjukhuset, primärvården 18 miljoner kronor och psykiatrin och habiliteringen med 8 miljoner kronor.

Psykiatrin har lyckats minska användandet av inhyrd personal från 10,6 jan-mars 2017 till 7,3 årsarbetare samma period 2018. Minskning har skett enligt åtgärdsplan.

Det har skett en minskning av inhyrd personal på Blekingesjukhuset från 25,0 jan-mars 2017 till 21,4 årsarbetare samma period 2018, dock kan det finnas eftersläpning av fakturor som gör att siffrorna kan komma att revideras. Trots minskningen behövs omfattande åtgärder genomföras för att uppnå en kostnadsminskning med 34 miljoner kronor.

Primärvården har minskat användandet av inhyrda läkare från 33,2 årsarbetare jan-mar 2017 till 31,0 årsarbetare jan-mar 2018. Däremot har en ökning skett av inhyrda sjuksköterskor från 0,9 årsarbetare jan-mar 2017 till 3,3 årsarbetare jan-mar 2018. Det behövs betydande åtgärder för att uppnå en kostnadsminskning med 18 miljoner kronor avseende inhyrd personal.

### **Verksamhetsfokus**

Tillgänglighet till vård är en kvalitetsfaktor och av stor vikt för att länets invånare ska känna sig trygga. Besök och behandling ska erbjudas utifrån medicinska prioriteringar.

Nationella mätningar, avseende mars månad, visar landstingets resultat att 80 procent av patienterna får ett planerat nybesök inom den specialiserade vården inom 90 dagar. Detta ska jämföras med rikets 82 procent. Resultatet enbart för psykiatrin ligger på lägst 94 procent.

Landstinget Blekinges resultat för behandling/operation med 91 procent inom 90 dagar tillhör de bästa i riket, endast ett landsting har bättre resultat (Halland 93 procent) och genomsnittet ligger på 73 procent.



## LANDSTINGET BLEKINGE

I den landstingsdrivna primärvården hade 88 procent, vid senaste mätningen i mars 2018, fått ett besök inom 7 dagar. Resultatet för de privata vårdcentralerna låg på 89 procent. Det sammalagda resultat blir 88 procent, samma nivå som genomsnittet både i riket och i södra sjukvårdsregionen.

Landstinget Blekinge erbjuder också återbesök inom beslutat medicinskt måldatum i högre utsträckning än riksgenomsnittet. Andel överbeläggningar och utlokaliserade patienter (patienter som har sin vårdplats på en annan klinik än den patienten är inskriven på) är lägre i Blekinge än i riket.

Karlskrona enligt ovan

Peter Lilja  
Landstingsdirektör

Monica Magnusson  
Ekonomidirektör