



## LANDSTINGET BLEKINGE

Blekingesjukhuset  
Förvaltningsstaben  
Bengt Wittesjö

2015-08-21

Ärendenummer:  
Dokumentnummer:

Nämnden för Blekingesjukhuset

## Månadsbokslut och åtgärdsförslag

### Bakgrund

Blekingesjukhuset har en ansträngd ekonomi med hänsyn till att såväl personal- som driftkostnader överstiger beslutad budgetram. Sjukhuset har under årets första månader tillskjutits budget för att kunna möta den medicinska utvecklingen för slutenvårdsläkemedel samt prisjusteringarna för köpt högspecialiserad vård. Budgeten har dessutom reviderats med hänsyn till det intäktsöverskott som finansierat delar av underskottet för personal- och driftkostnader, d.v.s. långsiktigt stabila intäkter har budgeterats och skapat utrymme för finansiering av kostnadsökningar som är oundvikliga. Budgeterad nettoram för sjukhuset har därmed inte ökat.

I maj lämnade Blekingesjukhuset en prognos för sjukhuset som avvek negativt med 43,2 mnkr (inklusive kortsiktiga åtgärder på 6,0 mnkr). Prognostiserat resultat måste revideras i juli med hänsyn till den brist på läkare som medicinkliniken kämpar med. Behovet av inhyrd personal har ökat bland annat med hänsyn till ökat antal vakanser men även annan frånvaro. Prognosförändringen uppgår till - 12,7 mnkr och prognostiserat resultat visar på ett underskott motsvarande 55,9 mnkr (inklusive besparingar).

Möjligheterna att vända sjukhusets underskott till budget i balans utan att påverka verksamhetens innehåll, är under innevarande år begränsade.

I anslutning till månadsbokslut för juli har alla verksamhetschefer fått i uppdrag att redovisa åtgärder för budget i balans på kort och lång sikt. Utöver åtgärder för 6 mnkr beslutade av Nämnden för Blekingesjukhuset i juni föreslår sjukhusförvaltningen följande övergripande åtgärder med effekt under 2015-2016 där behov av politiska beslut föreligger:

1. Stängning av 20 intermedicinska vårdplatser på avd. 9 i Karlshamn. Permanent utökning med 3 vårdplatser på avd. 8 till 23 samt 10 st. "lättvårdsplatser" på avd. 9 för utskrivningsklara patienter, ev. i samverkan med i första hand Karlshamns kommun. Helårseffekt ca 8 mnkr. Konsekvensen kan bli överbelägningsproblem på resterande vårdavdelningar, utlokalisering av patienter samt risk för försämrad arbetsmiljö. Ev. kan de stängda vårdplatserna på avd. 9 användas som lokal till Diagnostiskt Centrum 2016 enligt beslut i LF. Samtidigt planeras för nya vårdlokaler för avd. 8 i samband med ombyggnad av Rehab avd. 20 i Elfsberggården i Karlshamn.
2. Utredningen om arbetsfördelningen mellan Blekingesjukhuset i Karlskrona respektive Karlshamn inklusive akutverksamheten påskyndas.

Förslag om att omvandla Dagakuten i Karlshamn till Närakut/ Jourcentral med akutläkar-/primärvårdskompetens med stöd av medicinsk konsultfunktion för remissfall. Samtidigt måste möjligheterna för direktinläggning förbättras liksom omhändertagandet av äldre multisjuka och de så kallade ”mångbesökarna” vilket kräver förbättrad samverkan med Primärvård, Psykiatri och kommuner. Den ekonomiska effekten för landstinget som helhet kan i nuläget inte bedömas men kostsamma kompetensförsörjningsproblem på både kort och lång sikt gör denna förändring angelägen. Akutmottagningens lokaler i Karlskrona kan också behöva anpassas.

3. Därutöver bör en översyn av samtliga patientavgifter ske.
4. Utredning av eventuellt remisstvång för vissa verksamheter enligt beslut vid nämndsmötet i juni redovisas vid oktobermötet.

Övriga åtgärder av verkställighetskaraktär:

<b>Åtgärd</b>	<b>Klinik</b>	<b>Helårseffekt (tkr)</b>
Personalåtgärder	Rehab	1000
Personalåtgärder, färre kvällsmott, materiel	Ortopeden	3500
Ökade intäkter	Ortopeden	1000
Personalåtgärder	Thorax	1000
Mindre materielkostnader	Anestesi	500
Nytt avtal tryckkammaren - ökade intäkter	Anestesi	500
Personalåtgärder	Akuten	<u>500</u>
		<b>8000</b>

## Förslag till beslut

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslås besluta

- att stänga 20 internmedicinska vårdplatser på avd. 9, utöka med 3 internmedicinska vårdplatser på avd. 8 till 23 samt tillskapa 10 st. ”lättvårdsplatser” på avd. 9 i Karlshamn
- att föreslå landstingsstyrelsen att med hög prioritet utreda förutsättningarna för att omvandla Dagakuten i Karlshamn till Närakut/jourcentral med akutläkar-/primärvårdskompetens och längre öppethållandetid än dagsläget
- att ge förvaltningschefen i uppdrag att, utifrån de av verksamhetschefernas inlämnade månadsrapporter till möjliga besparingar, bereda ytterligare förslag till kostnadsreduceringar.
- att nämnden vid septembermötet får en redovisning från avgiftsgruppen kring samtliga patientavgifter samt en konsekvensbeskrivning av eventuella förändringar
- att förvaltningschefen vid nämndens oktobermöte redovisar pågående arbete kring arbetsfördelning och schemaläggning på vårdavdelningarna

Karlskrona enligt ovan

Bengt Wittesjö  
Förvaltningschef