



LANDSTINGET BLEKINGE

LD-staben
Planerings- och utvecklingsavdelningen
Annika Mellquist

2014-05-19

Dnr 2014/0147

Landstingsstyrelsens arbetsutskott

Svar på revisionsrapport *Landstinget Blekinge – Granskning av landstingets målstruktur*

På uppdrag av revisorerna i Landstinget Blekinge har EY genomfört två granskningar som rör planerings- och uppföljningsprocessen i landstinget. Båda granskningarna visar på ett behov av att budgetprocess, målformulering och uppföljning av målen behöver integreras i en process som dels skapar möjlighet för förankring, dels skapar ett åtagande från verksamheten. Detta förslag till svar fokuserar på granskningen av målstrukturen.

Rekommendationer i revisionsrapporten

EY menar att landstinget de sista åren har etablerat en målstruktur som mycket väl kan bli ändamålsenlig. För att detta ska ske bör mål och mått utvecklas så att de i högre utsträckning ger en relevant bild av verksamheten och måluppfyllelsen bör analyseras utifrån ett helhetsperspektiv.

Mot bakgrund av detta ges följande rekommendationer i revisionsrapporten:

- Säkerställ delaktighet från förvaltningar och verksamhet i målformuleringsprocessen genom en rimligt tilltagen tidplan. Detta för att målstrukturen i högre utsträckning ska bli styrande och inte enbart rapportrande. Landstinget behöver stabilitet i styrprocesserna.
- Överväg vilka av de mål som härrör från de statliga stimulansmedlen som verkligen behöver vara med i de koncernövergripande målen. Dessa krav går att hantera vid sidan av målstrukturen, vilken behöver vara utformad utifrån Landstinget Blekinges styrbehov.
- Utveckla målen för tillgänglighet så att de avspeglar hela tillgänglighetsbilden. I den rådande målstrukturen har inte fullmäktiges intentioner tagits i beaktande.

Åtgärdsförslag med anledning av revisionsrapporten

Revisionsrapporten pekar på ett antal brister i landstingets målstyrning, men uttrycker samtidigt att det finns potential i den riktning målstyrningen tagit de sista åren.

Att sätta mål i en politiskt styrd organisation är en utmaning och bör betraktas som ett ständigt utvecklingsområde i sig. Många intressen ska tillgodoses. Som förtroendevald ska mål sättas utifrån befolkningens behov av hälso- och sjukvård, där ekonomiska förutsättningar sätter gränser. De politiska företrädarna uttrycker vad som ska levereras. De verkställande verksamheterna beskriver hur detta ska genomföras. Att hitta mål som upplevs som relevanta på alla nivåer är inte alltid möjligt.

Landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden ställer sig positiva till en målnedbrytning på förvaltningsnivå som även omfattar egna, för förvaltningen relevanta mål, så länge de går i linje med de politiskt fattade målen. Här bör en dialog föras i större utsträckning mellan politik och tjänstemannaledning.

Inför 2015 års nya politiska organisation är det viktigt att styrmodell inklusive budgetprocess hanteras parallellt med reglemente och delegationsordning.

En ökad stabilitet i landstingets styrning och ledning möjliggör bättre framförhållning, ökad dialog och utrymme för reflektion och utvärdering av styrmodell och planeringscykel.

Landstingsstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta att föreslå landstingsstyrelsen besluta

att ställa sig bakom ”Svar på revisionsrapport Landstinget Blekinge – Granskning av landstingets målstruktur” (2014-05-19).

Karlskrona dag som ovan



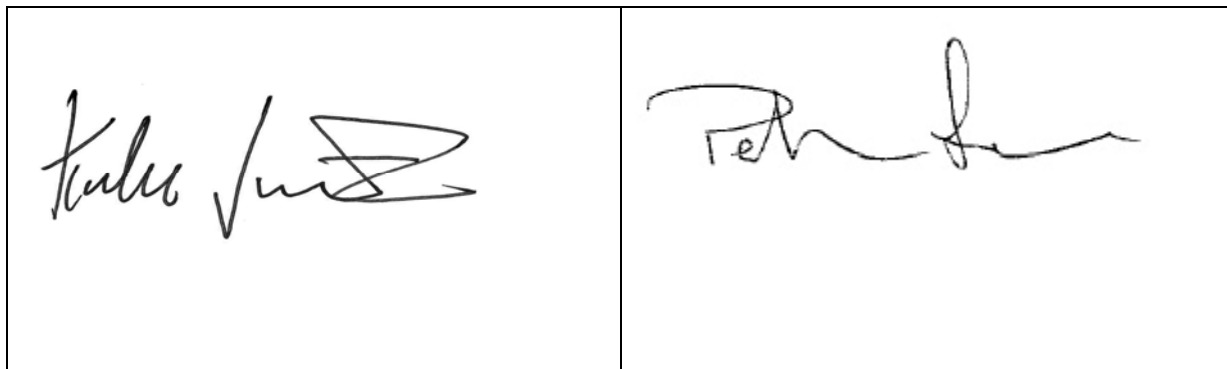
Peter Lilja
Landstingsdirektör



Gunilla Skoog
Planerings- och utvecklingsdirektör

Till landstingsstyrelsen

Landstingsstyrelsens arbetsutskott behandlade vid sitt sammanträde 2014-05-26 ovanstående ärende och beslöt att bifalla förslaget i sin helhet.



Kalle Sandström

Peter Lilja