



## LANDSTINGET BLEKINGE

Blekingesjukhuset  
Förvaltningsstaben  
Åsa Jersheim

2015-10-14

Dnr 2015/

Till Nämnden för Blekingesjukhuset

Att lämna en kvalificerad prognos och analys för sjukhusets verksamhet är riktigt svårt. Historiska data tillsammans med kända förändringar utgör grunden. Sedan tillkommer komplexiteten med brist på personella resurser och den medicintekniska utvecklingen. Att exempelvis Medicinkliniken förlorar ett flertal specialister efter semestern är svårt att förutspå vid årets ingång och vid årets första prognos (mars). Förändringen innebär en kostnadsökning med flera miljoner för hyrläkare och därtill tillkommer rekryteringskostnader för att söka upp nya läkare som kan komma att bli specialister på sjukhuset.

Bristen på sjuksköterskor kom också att innebära kostnadsökningar som var mycket svåra att prognostisera. Påverkan har varit som störst under semesterperioden då tillgången på sjuksköterskor kraftigt minskar men även under övriga delar av året på de avdelningar där personalomsättningen är högre. Möjligheterna att prognostisera för semesterperioden påverkades dessutom av att förutsättningarna reviderades in i det sista.

Den medicintekniska utvecklingen har tagit en ny utveckling de senaste två åren. Nya behandlingsmetoder, nya avancerade läkemedel finns tillgängliga, behandlingsplanerna förändras/utökas och kraven på engångsmaterial ökar. Nya behandlingsmetoder är en del av verksamhetens utveckling och görs med hänsyn till att kunna ge patienterna ett bättre alternativ. Assisterade robotoperationer förkortar vårdtiden och patienterna kan återgå i arbete fortare. Västarna som håller ihop bröstkorgen på Thoraxpatienter minskar förekomsten av vårdrelaterade infektioner och kan därmed förkorta vårdtiden. Adacolumnbehandling för patienter med immunologiska sjukdomar ersätter dyra läkemedel och EVAR som ersätter stora kärloperationer. Nya metoder som tillkommit.

Att kunna förutse att det tillkommer ett flertal nya dyrare cancerläkemedel under ett verksamhetsår är sedan ett år tillbaka praxis, men att kunna prognostisera omfattningen d.v.s. kostnadsökningen är mycket svårt. Farmaceuterna på patientsäkerhetsavdelningen har en begränsad uppfattning om vilka preparat som kan komma att bli godkända men att veta när de blir godkända och vilket pris de kommer att få är svårt. Möjliga patienter som är i behov av preparatet är nästa parameter som ska prognostiseras.

Behandlingsplanerna för flera cancerdiagnoser har t.ex. förändrats med hänsyn till att patienten följs upp under en längre tidsperiod, behandlas med nya dyrare läkemedel, fortsätter att behandlas med läkemedel förebyggande, diagnostiken är mer avancerad och kan urskilja typen av cancer mer exakt än tidigare. Behandlingsplanerna har förändrats kontinuerligt och att kunna förutse de här möjligheterna och behoven är svårt.

Utöver bristen på personella resurser och en verksamhet som utvecklas utifrån ett medicintekniskt perspektiv så tillkommer andra krav såsom hygienkrav. Sjukhuset använder i högre utsträckning engångsmaterial vid olika typer av behandlingar vilket ökar kostnaderna främst avseende operationsmaterial men även textilier.

Kostnaderna för köpt vård ökar med hänsyn till de avtal som upprättas i Södra regionen. Denna faktor är enkel att ta hänsyn till men att kunna uppskatta antalet dyrare patienter under innevarande år är svårt. Historiska data utgör grunden men verkligheten kan komma att innebära fler transplantationer, fler brännskador, fler Ecmo-behandlingar (hjärtlungmaskin) eller fler trauman än genomsnittet. Diagnoser och behandlingar som är kostnadskrävande.

Landstinget Blekinge har också en åldrande befolkning. Fler patienter överlever svåra diagnoser och har ett fortsatt komplext vårdbehov. Att göra en prognos utifrån denna komplexitet ställer höga krav.

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslås besluta

att Blekingesjukhusets månadsrapport tas som information till handlingarna.

Karlskrona 2015-10-14

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Bengt Wittesjö', written over a horizontal line.

Bengt Wittesjö  
Förvaltningschef