



Sjukhusförvaltningen

2018-10-01

Ärendenummer 2018/01500

Peter Pettersson

Dokumentnummer 2018/01500-3

Till Nämnden för Blekingesjukhuset

## Missiv Blekingesjukhuset delårsrapport augusti 2018

### Förslag till beslut

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslås besluta

1. Att Blekingesjukhusets delårsrapport augusti 2018 tas som information till handlingarna

### Sammanfattning

Blekingesjukhuset arbetar hårt för att uppnå hög kvalitet och effektiv vård, och lyckas väl inom flera områden. Vårdflöden blir effektivare, vilket ger effekt på fortsatt minskade vårdtider, som i sin tur har möjliggjort att minska 40 vårdplatser de senaste två åren utan att överbeläggningar eller utlokaliserade patienter ökat. Trenden för hyrpersonal har brutits, och kostnaderna minskar tydligt. Sjukhusets minskning av hyrkostnaderna bidrar starkt till att Blekinge är det län i landet som minskar sina hyrkostnader mest.

Andra saker som lyckats bra är minskning av övertid, minskade sjuktal och även minskning av långtidssjukskrivningar. Blekingesjukhuset har rekryterat många yngre personer, vilket visar sig i kraftigt ökat antal som har föräldraledigt.

Sjukhuset uppvisar sedan början av året ett stort underskott, men de senaste månaderna har spar- och effektivitetsåtgärderna börjat ge effekt. Det gör att Blekingesjukhuset nu kan förbättra prognosen med 15 miljoner kronor.



Blekingesjukhuset har under året inlett ett systematiskt arbete med produktionsstyrning, som ska implementeras i hela verksamheten. Delvis har arbetet redan gett effekt, som främst visat sig genom mindre användning av hyrpersonal, men det är viktigt att notera att tillgängligheten ändå har minskat. Den minskade produktionen är ett aktivt val och resultat av sparåtgärder, som till exempel återhållsamhet för hyrpersonal och ledighet/frånvaro utan ersättare.

Det vore dock oklokt att minska tillgängligheten ytterligare, eftersom det finns risk att kostnaderna uppstår till andra landsting i stället på grund av vårdgarantin. Inom medicinskt prioriterade områden där väntetiden är avgörande för utgången, till exempel inom cancerområdet, fokuserar Blekingesjukhuset på att upprätthålla en god tillgänglighet, som är bättre än på andra håll i landet även om den minskat. Trots svårigheter med tillgänglighet så har producerats en del kirurgi, halsryggskirurgi och insatser inom thoraxområdet, som gett ökade intäkter. Det är viktigt att kunna hjälpa svårt sjuka patienter även om de kommer från andra landsting, och verksamheten är av strategisk betydelse för Blekingesjukhusets förmåga att på lång sikt klara upprätthålla verksamheten för sina egna invånare.

Sjukvården fungerade mycket väl under sommarmånaderna. God långsiktig planering, struktur och samarbete mellan kliniker och med andra förvaltningar inom landsting och kommuner har gjort att verksamheten på övergripande nivå flutit på mycket bra. Det har till och med varit möjligt att hjälpa andra landsting med viss vård.

Det ekonomiska underskottet överskuggar mycket av de positiva trender som ändå finns. I nuvarande skede är det viktigt med uthållighet och tillit till att vidtagna åtgärder får effekt. Det är viktigt att klara av att både hålla fokus på kostnadskontroll och att fortsätta och förstärka de framsteg som görs i utveckling av verksamhet, kvalitet och kompetens.

Karlskrona 2018-09-28

Lars Almroth  
Förvaltningschef