



LANDSTINGET BLEKINGE

Sjukhusförvaltningen
Peter Pettersson, Lars Almroth

2018-04-12

Ärendenummer 2018/00294
Dokumentnummer 2018/00294-6

Till Nämnden för Blekingesjukhuset

Åtgärder för budgetföljsamhet

Blekingesjukhuset har i budgetramen inlagt besparingar på 43 mnkr i ursprunglig budget, samt krav på ytterligare 39 mnkr för budgetföljsamhet, totalt 82 mnkr. Nedanstående text ger en sammanfattning av aktuellt läge och bedömning efter mars 2018.

Nämnden för Blekingesjukhuset gav vid mötet 180322 i uppdrag till förvaltningen att göra en kostnads- och konsekvensanalys av snabbstängning av vårdavdelning, ej tillsätta vakanta tjänster inom viss planerad verksamhet, förlängd sommarstängning av planerade operationer samt stängning av levnadsvanemottagningen. Nedan följer förvaltningens bedömning av respektive åtgärd.

Snabbstängning av vårdavdelning

Flera vårdavdelningar har reducerat antalet vårdplatser på grund av sjuksköterskebrist. Bemanningen blir då inte optimal ur ett ekonomiskt perspektiv. Dessutom motsvarar inte vårdplatsernas fördelning mellan klinikerna patienternas behov, vilket medför att patienter utlokaliseras till den klinik som har en ledig plats. Insatser som sker för att optimera vården och användandet av vårdplatser, till exempel mobilt team, effektivare utskrivningsprocess (Lagen om Samverkan vid utskrivning, LOS) och specialiserad rehabilitering i hemmet, har möjliggjort en minskning av vårdplatser på sjukhuset. Detta medför att de vårdplatser som dragits ner inte behöver öppnas igen.

En översyn av vårdplatserna pågår. Blekingesjukhuset kommer att slå samman vårdavdelningar, med bibehållet antal vårdplatser, för att uppnå effektivare bemanning och drift, men har gjort bedömningen att detta inte är möjligt att genomföra under våren, eftersom det i så fall kommer att bli för få vårdplatser under sommaren. Detta vore riskabelt ur patientsäkerhets- och arbetsmiljöperspektiv.

Planeringen för en omfördelning av vårdplatserna är påbörjad, och omställning av avdelningsstruktur kommer att verkställas under hösten. Förvaltningen vidtar dock redan nu åtgärder i förhållande till vårdplatser och bemanning, som kommer att ge ekonomisk effekt före vårdplatsomfördelningen skett.

Det man uppnår genom en sammanslagning är det går att vara färre för att driva samma verksamhet. Det är först då en minskning av antal medarbetare har uppnåtts som de ekonomiska effekterna visar sig. Denna process kan vi dock redan nu inleda, eftersom sjuksköterskebristen som orsakat nedläggning av vårdplatser skapat en obalans i bemanning på avdelningarna. Förvaltningschefen har tagit beslut att Blekingesjukhuset inte ska genomföra externa rekryteringar av berörda yrkesgrupper förrän denna obalans analyserats och eventuell hantering planerats och samverkats.

Genom samarbete och förändringar i arbetsuppgifter, vårdlagssammansättning och arbetstidsförläggning på avdelning 55 och 47 kommer det under sommaren finnas fyra fler vårdplatser, med möjlighet till ytterligare fyra genom överbeläggningar. Detta leder i sin tur till att andra motsvarande vårdplatser på sjukhuset inte behöver hållas öppna med hyrpersonal.

Ej tillsätta vakanta tjänster inom viss planerad verksamhet

Förvaltningen har skapat en rutin som innebär följande:

När det uppstår en vakans pga egen uppsägning/pension/föräldraledighet ska avdelningschef/verksamhetschef tillsammans med HR-konsult genomföra en initial behovsanalys:

- 1) Behöver vakansen/arbetsuppgifterna tillsättas alls? Ja/Nej
- 2) Kan arbete inom avdelningen omfördelas? Ja/Nej
- 3) Kan vakansen/arbetsuppgifterna ersättas inom kliniken? Ja/Nej
- 4) Kan vakansen/arbetsuppgifterna ersättas inom Blekingesjukhuset? Ja/Nej
- 5) Kan tillsättning av vakansen fördröjas till efter sommaren? Ja/Nej
- 6) Kan arbetsuppgifterna utföras på annan klinik? Ja/Nej

Rutinerna är i bruk, och har lett till beslut som leder till besparingar (se ekonomisk rapport).

Förlängd sommarstängning av planerade operationer

Under sommaren stängs operation i Karlshamn för att koncentrera operationsverksamheten till Karlskrona. Detta har gjorts sedan sommaren 2015 för att samla personalresurser och prioritera akut verksamhet. Under sommaren 2018 kommer ytterligare neddragningar göras jämfört med tidigare år. Under vecka 34 dras verksamheten ned med 2 operationslag pga brist på operationssjuksköterskor. Detta kommer att innebära en besparing på 100 tkr. Ytterligare neddragningar är ej möjliga under sommaren då den bemanning som nu är planerad måste finnas för att upprätthålla akut verksamhet.

Stängning av levnadsvanemottagningen

Blekingesjukhuset driver denna försöksverksamhet på uppdrag av Landstingsstyrelsen. Verksamheten kostar 2,5 miljoner på årsbasis. Det pågår en utredning/utvärdering av verksamheten genom LD-staben. Nämnden kan lyfta frågan om prioritering till Landstingsstyrelsen, men har inte mandat att själva besluta i frågan.

Ytterligare förslag på kostnadsreducerande åtgärder

Blekingesjukhuset har utrett om laboratoriet för klinisk kemi i Karlshamn behöver ha nattbemanning, utan i stället kan övergå till beredskap. De flesta akuta analyser kan genomföras med så kallad patientnära metoder av ordinarie vårdpersonal. För att utföra de koagulationsprover som behöver analyseras inför en trombolys vid stroke behövs dock laboratoriepersonal. Den tidsfördröjning som uppstår vid beredskap är inte förenlig med de ledtider som krävs vid trombolysbehandling, och det finns risk att patient lider med av sådan fördröjning. Därmed bedömer förvaltningsledningen att denna förändring inte går att genomföra. Klinikledningen har fått i uppdrag att se över huruvida helgbemanningen inom verksamheten i besparingssyfte kan förändras.

Blekingesjukhuset har minskat användandet av hyrpersonal mycket, vilket också fått återverkningar på tillgängligheten som försämrats. Teoretiskt finns alternativet att sätta ett tidigare datum än 1 januari 2019 för hyr-oberoende, men detta kan få konsekvenser för arbetsmiljö och patientsäkerhet samt ytterligare konsekvenser för tillgänglighet. Då det finns potentiellt allvarliga konsekvenser av ett sådant ”snabbstopp” bör det utredas noggrant, men ändå snabbt med tanke på den ekonomiska situationen. Förvaltningsledningen besitter under rådande omständigheter inte resurser att genomföra en sådan utredning.

Förslag till beslut

Med bakgrund av redogörelsen ovan föreslås Nämnden för Blekingesjukhuset besluta

1. Att tillstyrka förvaltningens plan för genomförande av sammanläggning av avdelningar med verkställighet under hösten 2018.
2. Att meddela landstingsstyrelsen och fullmäktige att nämndens bedömning är att även om redovisade åtgärder och pågående aktiviteter inte kommer att vara tillräckligt för att budget och verksamhet ska vara i balans så bedömer vi det inte vara ändamålsenligt på längre sikt att vidtaga ytterligare åtgärder för att uppnå kortsiktiga ekonomiska effekter.
3. Att med ovan redovisade att-satser överlämna månadsrapporten till ls/fullmäktige, samt
4. Att uppdra åt förvaltningschefen att fortsätta arbetet i påbörjad inriktning i syfte att uppnå en så hög samstämmighet som möjligt mellan budget och verksamhet.

Karlskrona enligt ovan



Lars Almroth
förvaltningschef Blekingesjukhuset



LANDSTINGET BLEKINGE