

**LANDSTINGET BLEKINGE**

Nämnden för Blekingesjukhuset

Protokoll

Sammanträdesdatum

2018-02-22

Plats och tid: Martinsonsalen, den 22 februari 2018, kl.ockan 9.00-14:30

Närvarande  
ledamöter: Christel Friskopp (S)  
Jan Anders Palmqvist (S)  
Anders Lund (M)  
Nicolas Westrup (SD)  
Tommy Larsson (V)  
Jesper Bengtsson (C)  
Rosmarie Strömblad (L)

Frånvarande  
ledamöter: Linda Ekström (S)  
Ewonne Månsson (S)  
IngaLill Siggelsten Blum (KD)  
Anna-Lena Nilsson (MP)

Ersättare: Birgitta Ståhl (M) till kl. 12.00  
Tobias Alm (SD)  
Jan-Olof Wahllöf (V)  
Elsmari Furuwall (L)  
Inger Åkesson (KD)  
Öjvind Hatt (MP)

Frånvarande  
ersättare: Kerstin Gustafson (S)  
Björn Kjellander (S)  
Leif Håkansson (S)  
Marie Everlönn (S)  
Ingela Abramsson (C)

Tjänstemän: Lars Almroth  
Åsa Jersheim  
Lisa Forsell  
Karin Norgren  
Peter Pettersson

Politiska  
sekreterare: Emma Stjernlöf (M), Stabschef

---

**ANSLAG/BEVIS**

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på landstingets anslagstavla

Datum när anslaget sätts  
upp 28/2-2018Datum när anslaget tas  
ner 21/3-2018Förvaringsplats för  
protokoll


Diarjet

---

Plats och tid för justering: Wämöcenter den 27 februari

Underskrifter:

Sekreterare

  
Rose-Marie Friberg kanslienheten

Paragraf 13 - 27

Ordförande


  
Christel Friskopp(S)

Justerare

  
Anders Lund (M)

---

Justerandes signatur

  
Utdragsbestyrkande

---

## Innehållsförteckning

Val av justerare och tid för justering	13/18
Godkännande av föredragningslistan	14/18
Anmälan om protokolljustering	15/18
Genomförandeplan palliativ vård och ASIH	16/18
Åtgärder för budgetföljsamhet	17/18
Remissvar på revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen	18/18
Arbetsfördelning i södra sjukvårdsregionen	19/18
Verksamhetsberättelse 2017	20/18
Igångsättningsbeslut	21/18
Upphandlingar	22/18
Anmälningsskyldighet för delegationsbeslut	23/18
Samarbetsavtal med Kalmar avseende obduktioner	24/18
Delegationsbeslut	25/18
Beslutslogg	26/18
Anmälningsärenden	27/18



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

13/18

## Val av justerare och tid för justering

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** utse Anders Lund (M) att jämte ordförande justera dagens protokoll.



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

14/18

## Godkännande av föredragningslistan

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** godkänna föredragningslistan.



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

15/18

## Anmälan om protokolljustering

Ordförande anmäler att protokollet från nämnden för Blekingesjukhusets sammanträde den 25 januari 2018 §§ 1-13 har justerats den 31 januari.

*OK AL*

Justerandes signatur

*Rolf*

Utdragsbestyrkande

16/18

Ärende.nr: 2018/00293

## Genomförandeplan palliativ vård och ASIH

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** godkänna beskriven genomförandeplan.

### Sammanfattning

Planen är att rekrytera under våren för att starta vårdplatserna och under hösten gradvis bygga upp de palliativa teamens verksamhet från dagtid vardagar till dygnet runt. Initialt bemannas avdelningen med lägsta möjliga bemanning, för ett mindre antal vårdplatser. När verksamheten i patienternas hem gradvis utökas så kommer behov av vård på sjukhus gradvis att minska för denna patientgrupp. Blekinge är bland de län med störst andel som dör på sjukhus, och följaktligen bland de län där minst andel döende personer vårdas i hemmet. Studier visar att de flesta, men inte alla, väljer att dö hemma om möjligheten finns.

En jämförelse med andra län indikerar att det sannolikt behövs 10-12 palliativa vårdplatser i Blekinge. Efter hand som den avancerade sjukvården i hemmet ökar, minskar behovet av vård på sjukhus och därmed också behov av vårdplatser på sjukhus. Samtidigt som den palliativa avdelningen startar i Karlshamn minskas vårdplatserna i Karlskrona i motsvarande omfattning. Anledningen till detta är att det finns en snedfördelning av vårdplatser, med för få vårdplatser i Karlshamn, vilket innebär att patienter dagligen transporteras till vårdavdelningar i Karlskrona. Medicinkliniken har för hög beläggningsgrad på sina vårdplatser, så minskningen av vårdplatser kommer att ske på annan klinik med lägre beläggningsgrad. Plan för denna omställning, som beaktar många fler faktorer än palliativa vårdplatser och avancerad sjukvård i hemmet, är under framtagande, och presenteras under våren 2018.

### Beslutsunderlag

Missiv: Genomförandeplan palliativ vård och ASIH

### Förslag till beslut

Christel Friskopp (S):

”att godkänna beskriven genomförandeplan”

Protokollet ska skickas till

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

17/18

Ärende.nr: 2018/00294

## Åtgärder för budgetföljsamhet

### Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

- Att** ta informationen till protokollet samt ge förvaltningschefen i uppdrag att återkomma på varje nämndsmöte med rapport om åtgärder för budgetföljsamhet
- Att** den utökade budgetramen 2018 på 24,2 mnkr fördelas mot personal (10 mnkr) och läkemedel (14,2 mnkr)
- Att** en omfördelning av budget 2018 för kökstjänster görs från drift till personal på 2,1 mnkr
- Att** en omfördelning av budget 2018 för internhyra görs mellan kirurgkliniken och ortopedkliniken på 413,5 tkr.

### Sammanfattning

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutade 2018-01-25 att att förvaltningschefen får i uppdrag att arbeta vidare med åtgärder och beräkningar avseende jourkomputtag, produktionsstyrning, optimering av jourlinjer och vårdplatser, rätt använd kompetens och äldre laboratorieanalyser att arbeta vidare med förslag till kostnadsreducerande åtgärder även om de orsakar minskad tillgänglighet för oprioriterade patienter inom akut och planerad vård, samt beräkningar vad som skulle sparas genom dessa åtgärder att i samarbete med primärvården ta fram en modell där läkare från Blekingesjukhuset delvis utför arbete i primärvården i syfte att minska beroendet av hyrläkare. I samband med nämndens möte i januari redovisade förvaltningen de kostnadsreducerande åtgärder som bedöms vara möjliga att genomföra. Detta dokument redovisar aktuellt status i arbetet med dessa kostnadsreducerande åtgärder. Slutligen föreslås ett antal budgetjusteringar, som till viss del är följd av tidigare beslut.

### Beslutsunderlag

Missiv: Åtgärder för budgetföljsamhet.

### Förslag till beslut

Christel Friskopp (S):

”att ta informationen till protokollet samt ge förvaltningschefen i uppdrag att återkomma på varje nämndsmöte med rapport om åtgärder för budgetföljsamhet”,  
”att den utökade budgetramen 2018 på 24,2 mnkr fördelas mot personal (10 mnkr) och läkemedel (14,2 mnkr)”,  
”att en omfördelning av budget 2018 för kökstjänster görs från drift till personal på 2,1 mnkr”  
”att en omfördelning av budget 2018 för internhyra görs mellan kirurgkliniken och ortopedkliniken på 413,5 tkr.”.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



---

Protokollet ska skickas till  
Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

OK

OK AL

Justerandes signatur

Luf

Utdragsbestyrkande

18/18

Ärende.nr: 2017/01409

## Remissvar på revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen.

### Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** Komplettera förvaltningsledningens kommentarer och överlämna både nämndens och förvaltningens synpunkter till revisorerna.

### Sammanfattning

Blekingesjukhuset har fått möjlighet att lämna ett remissvar angående dokumentet ”Granskning av budgetprocessen”.

I rapporten står det att budgetprocessen blivit tydligare, men processen upplevs fortfarande som komplex och tidskrävande för förvaltningen. Vidare står i rapporten att ”sambandet mellan ekonomi och verksamhetsstyrning upplevs i flera delar begränsat”, vilket Blekingesjukhuset håller med om.

Budgetprocessen ska ge landstinget möjlighet till nödvändiga prioriteringar, men tiden från att verksamheten lämnar planeringsförutsättningar till att budgetramarna per klinik är fastslagna i januari budgetåret är för långt och besparingsåtgärder kommer då försent. Blekingesjukhuset får akuta sparåtgärder när budgetåret redan har börjat trots att förvaltningen långt tidigare lämnat en prognos över underskottet. Verksamheten behöver arbeta med klinikbudget tidigare för att hinna göra åtgärder som får effekt under budgetåret.

Nämnden vill också utifrån sitt perspektiv framföra att nämndernas delaktighet i budgetprocessen kan och bör utvecklas i stor utsträckning.

Nuvarande budgetprocess är formad utifrån en organisation utan nämnder.

Nämndernas synpunkter ingår inte som en naturlig del i beredningsprocessen.

Den blandning av olika styr- och budgeteringsprinciper som finns inom Landstinget Blekinge försvårar en transparent och ändamålsenlig budgetprocess. En väl fungerande process borde leda till att tillgänglig information sammanfattas, systematiseras och befintliga målkonflikter synliggörs i syfte att ledamöterna i fullmäktige ska kunna fatta väl avvägda och kloka beslut inom det begränsade utrymme som finns till förfogande. Då detta inte görs fullt ut kan budgeten inte heller fungera som det styrmedel den bör vara.

### Beslutsunderlag

Missiv: Svar på revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen

Bilaga: Revisorernas granskning av budgetprocessen.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

---

**Förslag till beslut**

Christel Friskopp (S) med instämmande av samtliga ledamöter:

”att komplettera förvaltningsledningens kommentarer och överlämna både nämndens och förvaltningens synpunkter till revisorerna”.

**Protokollet ska skickas till**

Landstingets revisorer

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

*CF*

---

*CF Ad*

Justerandes signatur

*RMF*

Utdragsbestyrkande



Till Nämnden för Blekingesjukhuset

## Svar på revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen

Blekingesjukhuset har fått möjlighet att lämna ett remissvar angående dokumentet ”Granskning av budgetprocessen”.

I rapporten står det att budgetprocessen blivit tydligare, men processen upplevs fortfarande som komplex och tidskrävande för förvaltningen. Vidare står i rapporten att ”sambandet mellan ekonomi och verksamhetsstyrning upplevs i flera delar begränsat”, vilket Blekingesjukhuset håller med om.

Budgetprocessen ska ge landstinget möjlighet till nödvändiga prioriteringar, men tiden från att verksamheten lämnar planeringsförutsättningar till att budgetramarna per klinik är fastslagna i januari budgetåret är för långt och besparingsåtgärder kommer då försent. Blekingesjukhuset får akuta sparåtgärder när budgetåret redan har börjat trots att förvaltningen långt tidigare lämnat en prognos över underskottet. Verksamheten behöver arbeta med klinikbudget tidigare för att hinna göra åtgärder som får effekt under budgetåret.

Budgetprocessen inom Blekingesjukhusets förvaltning har blivit bättre, då verksamheten har fått mer realistisk budget, vilket ger ett större förtroende och ägandeskap över sin egen budget, dock finns stora underskott på centrala ansvar. Som komplement till budgeten vill förvaltningen följa upp och styra verksamheten med hjälp av nyckeltal som mäter effektivitet och på så sätt mäta verksamheten på det som de själva kan påverka. En förenkling av budgetprocessen är önskvärd för att kunna lägga mer tid på ett proaktivt arbete.

Det saknas en tydlig tidplan för budgetarbetet i verksamheten. Det finns brister i budgetens olika deadlines för att säljande och köpande enheter ska budgetera korrekt, då köpande enhet är beroende av vad säljande enheter budgeterar för intäkter gentemot köparna. Idag budgeteras mycket av detta samtidigt.

Budget görs till stora delar i excel vilket lätt leder till misstag och felaktigheter. Ett bättre systemstöd efterfrågas. Idag budgeterar respektive controller klinikernas budget. Med ett bättre systemstöd och en förenkling av budgetprocessen skulle verksamheten själva kunna prognostisera nästa års budget i ett tidigare skede för att få ett så bra underlag som möjligt när förvaltningarnas budget läggs. Detta skulle leda till en större delaktighet i budgetarbetet från verksamheten. Systemstödet skulle även kunna användas för prognos innevarande år.

Kommentarer till rekommendationer:

- Blekingesjukhuset delar revisionens uppfattning att övergripande ekonomistyrningsprinciper behöver tydliggöras.



## LANDSTINGET BLEKINGE

Blekingesjukhuset vill poängtera att det är viktigt med mål som är påverkbara. Om verksamhetens förutsättningar ändras måste målen fortfarande gå att nå.

- När det gäller tidsramar är det även viktigt att verksamhetens delaktighet finns inkluderad i dessa ramar så att besparingskrav kommer tidigt i processen.
- Dialog kring finansiering av interna tjänster behövs. Idag sker dialogen på en övergripande nivå och det är önskvärt att verksamheten på ett tydligt sätt kan se varför de interna kostnaderna förändras för att få en förståelse för hur kostnaderna kan påverkas. Blekingesjukhuset efterfrågar en förenkling och större tydlighet av den interna köp-sälj processen.
- Samstämmig bild av vilka förutsättningar som råder saknas. Blekingesjukhuset ser det som viktigt att budgeten kopplas till mål och handlingsplan. Vidare är det viktigt att förutsägbara kostnader och kostnadsökningar beaktas, liksom förutsägbara förändringar av intäkter, samt att Blekingesjukhusets förvaltningsledning involveras aktivt i budgetarbetet.

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslås besluta

att anta ovanstående som svar på revisionsrapport ”Granskning av budgetprocessen”.

Karlskrona 2018-02-14

Lars Almroth  
Förvaltningschef

---

19/18

## Arbetsfördelning i södra sjukvårdsregionen.

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** ta informationen till protokollet.

### Sammanfattning

Lars Almroth informerar om arbetsfördelning i södra sjukvårdsregionen angående nivåstrukturering. Flera cancerförlopp har koncentrerat operationer till universitetssjukhusen och det är kapacitetsproblem på universitetssjukhusen.

Protokollet ska skickas till

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

---

*OK AL*

Justerandes signatur

*RMF*

Utdragsbestyrkande

20/18

Ärende.nr: 2018/00291

## Verksamhetsberättelse 2017 BLS

### Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** anta den upprättade verksamhetsberättelsen inklusive ekonomisk redogörelse för 2017 samt överlämna den samma till Landstingsstyrelsen.

### Sammanfattning

Blekingesjukhuset erbjuder invånarna i länet hälso- och sjukvård av hög kvalitet och relativt bra tillgänglighet, men också sjuksköterskestudenter och nya läkare bra utbildningsmöjligheter. Fokus på hög kvalitet och engagerade och kompetenta medarbetare ger förutsättningarna för ökad effektivitet och bättre hushållning med tillgängliga resurser. Inför 2017 grupperades sjukhusets och dess verksamheters mål inom tre områden; Hög kvalitet och tillgänglighet, Kompetenta och engagerade medarbetare samt Hushålla med resurser, vilket inkluderar såväl ekonomiska mål som miljömål. Blekingesjukhuset har uppmärksammats nationellt avseende goda kvalitetsresultat, till exempel i att förebygga trycksår, överlevnad vid hjärtstopp och att minska bristningar i samband med förlossning. Även om Blekingesjukhuset inte når målen för tillgänglighet, så ligger sjukhuset betydligt bättre än de flesta i Sverige inom flera områden. En nationell mätning som presenterades i början av 2017 visade att Blekinge har Sveriges nöjdaste patienter.

Kompetensförsörjning är det viktigaste strategiska området för Blekingesjukhuset. Det är därför glädjande att Blekingesjukhuset ligger bland de bästa i landet i ranking för sjuksköterskestuderandes verksamhetsförlagda utbildning och i AT-rankingen

Flera personalrelaterade indikatorer har också förbättrats under 2017, till exempel övertid, sjukfrånvaro och extern personalrörlighet, som alla minskar. Lokalsituationen påverkar verksamheten allt mer negativt. Gamla lokaler som inte är avpassade till verksamhetens behov utgör risk för såväl arbetsmiljö och patientsäkerhet, leder till ökade kostnader och gör att resurser inte kan användas optimalt. Det är av oerhörd stor vikt att nödvändiga lokalförändringar kan genomföras snarast.

Tidigare nya arbetssätt, såsom akutavdelning, specialiserad rehabilitering i hemmet och mobila team har etablerats som permanent verksamhet. Dessa verksamheter har fört vården närmare patienterna, frigjort vårdplatser på sjukhuset och sparat pengar, och är bra exempel på hur utveckling av den nära vården kan både öka kvaliteten och göra vården effektivare

### Beslutsunderlag

Missiv: Blekingesjukhusets verksamhetsberättelse 2017.

Bilaga: Verksamhetsberättelse 2017

### Förslag till beslut

Christel Friskopp (S) med instämmande av samtliga ledamöter:

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

---

”att anta den upprättade verksamhetsberättelsen inklusive ekonomisk redogörelse för 2017 samt överlämna den samma till Landstingsstyrelsen”.

Protokollet ska skickas till  
Landstingsstyrelsen  
Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

*OK*

*OK AL*

Justerandes signatur

*RMF*

Utdragsbestyrkande



---

21/18

Ärende.nr: 2018/00036

## Igångsättningsbeslut

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslå landstingsstyrelsen besluta

**Att** igångsättningsbeslut för investeringar enligt förslag ska beviljas.

### Sammanfattning

Ingångsättningsbeslut enligt följande investering i fastighet objektnummer 200010 ombyggnad ventilation operations-sal 8 i Blekingesjukhuset Karlskrona.

### Beslutsunderlag

Missiv: Igångsättningsbeslut för investeringar överstigande 1 mnkr för fastigheter och 500 tkr för övriga investeringar.

Bilaga: Igångsättningsbeslut.

### Förslag till beslut

”att igångsättningsbeslut för investeringar enligt förslag ska beviljas”.

### Protokollet ska skickas till

Landstingsstyrelsen

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

---



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

22/18

Ärende.nr: 2018/00169

## Upphandlingar

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslår landstingsstyrelsen besluta

**Att** fastställa upphandlingar enligt bifogat underlag.

### Sammanfattning

Upphandlingar av varor och tjänster över 20 basbelopp. Upphandlingen avser urologiverksamhet som ska tillgodose behovet att avlasta den urologiska specialiteten vid Blekingesjukhuset, för att uppnå god tillgänglighet för urologverksamheten i länet. Samt avser upphandlingen kundanpassade set som främst används inom operation, angio och thorax. Kundenpassade set används för att slippa plocka ihop lösa förbrukningsartiklar, istället är alla produkter som används vid ingreppet sampackade.

### Beslutsunderlag

Missiv: Upphandlingar av varor och tjänster över 20 basbelopp.  
Bilaga: Nya upphandlingar.

### Förslag till beslut

”att fastställa upphandlingar enligt bifogat underlag”.

### Protokollet ska skickas till

Landstingsstyrelsen  
Förvaltningschef för Blekingesjukhuset



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

23/18

Ärende.nr: 2018/00295

## Anmälningsskyldighet för delegationsbeslut

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

- Att** beslut som fattas med stöd av delegation ska anmälas till nämnden för Blekingesjukhuset
- Att** beslut som fattas efter vidaredelegation ska anmälas till nämnden för Blekingesjukhuset.

### Sammanfattning

Enligt den nya kommunallagen (2017:725) som träder i kraft den 1 januari 2018, ska nämnden besluta i vilken utsträckning som beslut som fattas med stöd av delegation ska anmälas till den. (Detta gäller dock inte delegerade brådskande beslut). Nämnden ska även fatta beslut i vilken utsträckning som beslut som fattats efter vidaredelegation ska anmälas till den. Om nämnden beslutar att vissa beslut inte skall anmälas till nämnden så ska dessa beslut särskilt protokollföras o beslutet kan överklagas genom laglighetsprövning.

### Beslutsunderlag

Missiv: Anmälningsskyldighet för delegationsbeslut samt för beslut som fattas med stöd av vidaredelegation.

### Förslag till beslut

”att beslut som fattas med stöd av delegation ska anmälas till nämnden för Blekingesjukhuset”, ”att beslut som fattas efter vidaredelegation ska anmälas till nämnden för Blekingesjukhuset”.

### Protokollet ska skickas till

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

24/18

Ärende.nr: 2018/00296

## Samarbetsavtal med Kalmar avseende obduktioner

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** ta informationen till protokollet.

### Sammanfattning

Lars Almroth informerar om samarbetsavtal med Kalmar avseende obduktioner. Utarbetat avtalsförslag granskas av avdelningen på patologin Blekingesjukhuset och motsvarande verksamhet i Kalmar. Ekonomiskt underlag och beräkningar skall säkerhetsställas och ett förslag kommer att presenteras i nämnden för Blekingesjukhuset och Landstingsstyrelsen.

**Protokollet ska skickas till**

Förvaltningschef för Blekingesjukhuset

---

OK AL

24 F

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

---

25/18

## Delegationsbeslut

Anmälan om beslut enligt delegation för förvaltningschefen för Blekingesjukhuset.

### Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** godkänna redovisningen av delegationsbeslut enligt Dnr 2013/0067.

### Sammanfattning

Nämnden för Blekingesjukhuset har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstemän i enlighet med nämnden för Blekingesjukhusets delegationsordning. Dessa beslut ska redovisas till nämnden för Blekingesjukhuset. Redovisningen innebär inte att nämnden för Blekingesjukhuset omprövar eller fastställer delegationsbesluten. Däremot kan nämnden för Blekingesjukhuset återta lämnad delegering eller föregripa beslut i ett enskilt ärende av den som fått beslutanderätt genom att själv ta över ärendet och fatta beslut.

*OK AL*

*JMF*

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

---

26/18

## Beslutslogg

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** lägga beslutsloggen till handlingarna.

### Beslutsunderlag

Bilaga: Beslutslogg 2018-02-22.



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande

---

27/18

## Anmälningssärenden

Nämnden för Blekingesjukhuset beslutar

**Att** nämnden för Blekingesjukhuset har tagit del av anmälningssärendena



Justerandes signatur



Utdragsbestyrkande