



## LANDSTINGET BLEKINGE

Blekingesjukhuset  
Förvaltningsstaben  
Karin Norgen

2015-10-06

Ärendenummer: 2015/00113  
Dokumentnummer:

Till nämnden för Blekingesjukhuset

# Förslag till yttrande över motion ”Angående försök med algoritmisk schemaläggning”

## Sammanfattning

Motionen tar upp den upplevda underbemanningen på vårdavdelningar samt den besvärliga bemanningssituationen sommartid. Motionären anser att en av orsakerna troligen är att man inte har ett tillräckligt bra instrument för schemaläggning som både minskar tiden för schemaläggning och ger en objektiv fördelning av arbetstid för de som arbetar på avdelningarna. Detta medför enligt motionen att mycket arbetstid läggs på schemaplanering och att bemanningen inte anpassas efter hur patienttillströmningen skiftar. Resultatet blir att man är överbemannad vid vissa tidpunkter och underbemannad vid andra, samt att reglerna för dygnsvila inte följs. Motionen framhåller att på landsting och regioner som använder schemaläggning med stöd av algoritmiska metoder går arbetet med schemaläggning snabbare, man har mindre behov av inhyrd personal, rättvisare fördelning av arbetspass samt mer nöjdhet hos personalen med schemaläggning. Motionären föreslår därför att landstinget Blekinge låter analysera behovet av bättre och behovsoptimerad schemaläggning samt att landstinget Blekinge utreder möjligheten att på prov införa schemaläggning på en eller flera avdelningar med hjälp av den beprövade och sjukvårdsanpassade algoritmiska metoden.

## Inhämtade synpunkter

Förslaget till motions svar har beretts av Blekingesjukhuset och landstingsdirektörens stab. Information har inhämtats från Region Östergötland om deras tidigare och pågående arbete med att implementera system som använder sig av matematiska algoritmer.

## Yttrande

Stöd för schemaläggning/bemanningsplanering är en viktig fråga för att kunna bedriva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. På Blekingesjukhuset har uppmärksamats behovet av att utveckla arbetet med schemaläggning för att på ett bättre sätt kunna anpassa bemanningen efter skiftande behov samt att minska den administrativa tid som används till schemaläggning. Därför pågår just nu ett försök med ett systemstöd för bemanningsplanering på vissa vårdavdelningar. Systemstödet är inte baserat på en algoritmisk metod men har på annat landsting visat

goda resultat. Detta försök pågår fram till årsskiftet, därefter ska utvärdering ske. Strax efter att beslut togs om att starta detta försök meddelade leverantören av landstingets personal- och lönesystem Heroma att de kommer att lansera en modul för schemaplanering. Framtagandet av modulen ingår i det utvecklingsarbete som är en del av avtalet med leverantören, vilket innebär att landstinget Blekinge inte har någon extra kostnad för detta. I och med att modulen är framtagen specifikt för Heroma kommer den dessutom att vara integrerad med löneberäkningarna.

Baserat på ovanstående finns det behov av att slutföra det nuvarande provet med system för schemaläggningsstöd samt utvärdera Heromas schemaläggningsmodul innan beslut tas om att pröva ytterligare stöd för schemaläggning. Till detta kommer att flera regioner nu prövar att införa ett system som är baserat på algoritmisk schemaläggning. Landstinget Blekinge avser att följa dessa försök och se resultatet av dem, så att om inget av de system som nu prövas på landstinget Blekinge motsvarar behoven, kan dessa erfarenheter användas som underlag för beslut om vi ska pröva möjligheten att införa ett system baserat på algoritmisk schemaläggning.

## Förslag till beslut

Nämnden för Blekingesjukhuset föreslås besluta föreslå landstingsstyrelsen besluta

att                      anse motionen besvarad

Karlskrona enligt ovan



Förvaltningschef  
Lars Almroth